

首都企业家


CAPITAL ENTREPRENEURS CLUB

2017.1

总第 288 期

(内部资料 免费交流)
京内资准字 0114-L 0100

编印单位: 首都企业家俱乐部



李毅中: 凝结共识 聚力发力 振兴实体经济
宋志平: 发展实体经济要向“四化”转型
专题 怀念刘晓光

刘晓光: 首都企业家俱乐部原副理事长、北京首创集团原董事长

首都企业家俱乐部原副理事长、 北京首创集团原董事长刘晓光生平

刘晓光，1955年2月5日出生于河北定州，1970年12月参军赴新疆，任职通信部队；1974年2月加入中国共产党；1975年复员到北京测绘仪器厂任车间主管，1978年考入北京商学院，本科毕业后进入北京市计划委员会商贸处工作，期间两次下放基层企业锻炼，先后挂职北京齿轮厂副厂长、北京市百货公司副经理，在市计委先后担任处长、委员、总经济师、副主任、常务副主任；历任首都规划委员会副秘书长；北京市第14届人民代表大会法制委员会委员、北京首都创业集团有限公司原总经理、党委书记、董事长。2017年1月16日19时因病在北京逝世。终年61岁。

刘晓光同志1995年出任首创集团总经理，经过20年的努力使首创集团的体量增长了将近200倍，发展速度比同类企业快了一倍，成为北京市知名的国有企业。

2004年，刘晓光在亚布力论坛倡议发起成立了国内首家以企业家为主体的、以环保为实践目标的阿拉善环保SEE协会，推动了企业家群体履行社会责任、参与环境治理的公益进程。

首创集团加入首都企业家俱乐部后，刘晓光同志长期担任副理事长职务，为俱乐部的工作做出了重要贡献。



2012年刘晓光在出席首都企业家青岛论坛上发表演讲。



金猴辞岁携冬去，雄鸡报晓带春来。

新年伊始，我们在向读者表达致谢和恭贺之际，也提出了2017年的办刊宗旨，希望我们的努力能够得到读者的认可。

混合经济体制改革进入关键时期，国有经济与民营经济在社会主义市场经济中都处于重要地位，二者良性竞争、相互协作，构成了我国经济共同发展的基本特征。并不存在“国进民退”的问题。国企并非特殊利益集团。“共和国长子”的改革目的也是为了让人民群众能够更多、更公平地分享社会发展成果，提高全体人民的福利水平，对此，人民日报《理直气壮地做强国有企业》的文章，给予了充分的论证。

实体经济在目前和今后相当长的一个时期内都发挥着主导和支撑作用，在不久前举行的第14届中国企业发展论坛上，原国务院国资委主任李毅中发表了《凝结共识 聚力发力 振兴实体经济》的讲话，殷切期望各类企业都要自信、自强、自立，要通过提质增效、转型升级，把实体经济做大做强；中国企联原执行副会长冯并强调了《企业家要有坚守实业的信心》这一关键环节；宋志平理事长更是提出并详细阐述了《实体经济要向“四化”转型》的问题；北新建材董事长王兵也对《踏踏实实振兴实体经济》进行了回顾和展望。本期汇集了他们的观点供读者参考。

首都企业家俱乐部原副理事长、首创集团原党委书记、董事长刘晓光1月16日在京病逝，为了怀念他生前对俱乐部工作给予的支持与帮助，本期开设了一个专栏，汇集了20余位知名企业家的怀念文章，回顾了他在国企改革、社会公益等方面的贡献和事迹。

C O N T E N T S

目 录

SHOU DUO QIY EJIA

■ 卷首语 Preface

- 04 / “首都企业家”新年献词
05 / 人民日报思想纵横：理直气壮做强国有企业

领导讲话

- 06 / 李毅中：凝结共识 聚力发力 振兴实体经济
09 / 冯 并：企业家要有坚守实业的信心

企业家论坛

- 10 / 宋志平：发展实体经济要向“四化”转型
13 / 王 兵：2017踏踏实实振兴实体经济

专题 怀念刘晓光

- 14 / 程兆平：壮志未酬的刘晓光
15 / 冯 仑：晓光的光辉
16 / 李文明：晓光的天下情怀
16 / 杨 鹏：和晓光一起做事
17 / 张醒生：无沙尘暴的天空有你
18 / 胡葆森：晓光早殇之痛
18 / 梁 伟：心系新型城镇化建设
19 / 毛大庆：消失在阳光里的天梯
20 / 侯守法：执着与坚守
21 / 潘石屹：让他飞的更高更远吧
22 / 田 源：圣徒与完人
23 / 童书盟：晓光有光
24 / 钱晓华：晓光的精神永存
25 / 徐颂东：晓光二三事
25 / 王 巍：我不是一般的战士
26 / 王维嘉：开创企业家承担社会责任的新时代
27 / 王 瑛：送晓光远行
28 / 杨 平：以公心 利天下
29 / 张虹海：你是大漠里的一棵梭梭树
30 / 张民耕：一辈子做了两辈子的事
31 / 周金旺：中国企业家的一座永恒山峰
32 / 俞敏洪：刘晓光为什么受人尊重

- 33/张维迎：陕北信天游
33/王丽君：善解人意的刘晓光副理事长

- 34/刘晓光：给企业家画像
35/刘晓光：穿越贺兰山

俱乐部文苑

- 36/会员单位文化信息

企业万象

- 37/陈玮英：北新高度来自创新

会员单位信息

- 38/宋志平、张玉卓当选2016年度中国国有企业十大人物
38/中国建材集团获评“2016年度最具影响力企业”
39/北新建材、首创集团、全聚德集团等会员单位当选
2016年度中国创新力企业百强
39/北汽福田荣获中国品牌年度大奖
39/北京城建集团中关村资本大厦落成启用
40/中石油等5家会员单位上榜2016中国信息融合发展创新推介活动
40/中国最大的援外项目开工
40/会员单位8位技师被北京市委、市政府授予
“北京市突出贡献人才”
40/北京城建集团高质量完成北京新机场航站楼主体结构
41/北汽新能源、神州优车、北京歌华等会员单位当选
2016年度中国成长力企业百强
41/徐和谊荣获“2016中国汽车年度盛典”年度人物奖
41/北京铁路局精准服务保春运

管理漫谈

- 42/传承发展的文化理念——企业家如何做好文化

韩博士健康信箱

- 46/糖是糖非之“怕”
48/四川港泰投资控股集团
封底/四川港泰投资控股集团



编印单位：首都企业家俱乐部

主 编：张来民

总 监：赵 兵

副 主 编：魏新志

编 委：陈元冬 徐 涛

美 编：李 波

京内资准字：0114-L0100号

编辑部地址：北京市东城区和平里
南街5区18号龙绍衡
大厦4层

邮 编：100013

电 话：(010)64420152
(010)64420136

传 真：(010)64420154

网 站：www.chinacec.com

电子信箱：chinacec@sina.com

印 刷：大悦印务(北京)有限公司

印 数：1500册

发送对象：会员单位

出版日期：2017年2月5日



俱乐部微信公众号



新年献词

天时人事日相催，冬至阳生春又来。

在2017年元旦、春节相继而来、双喜临门之际，《首都企业家》杂志谨向首都企业家俱乐部全体成员单位、各位企业家及关心本刊的各位读者表示诚挚的节日问候和新春祝福！

新年伊始，万象更新。

2017年，《首都企业家》将继续秉承延续了32年的“为企业和企业家服务”的工作宗旨，将以“不忘初心、不负早春、不断探求、不懈耕耘”的精神，力争将《首都企业家》办成企业与企业家们：

汲取方针政策的窗口
收获管理经验的园地
反馈企业需求的载体
提供温馨服务的驿站
宣传改革创新的阵地
助推优势互补的场所
欣赏书画摄影的雅室
凝聚会员团结的纽带

聆听高端思维的论坛
发表真知灼见的讲台
传播文明建设的课堂
交流读书学习的沙龙
展示风云人士的舞台
沟通信息共享的中枢
抒发诗词歌赋的乐园
记录社团活动的史籍

金猴腾跃十万八千里
除旧布新之际

雄鸡唱引二〇一七年
我们继往开来

理直气壮做强国有企业

国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，是我们党执政兴国的重要支柱和依靠力量。党和政府坚持不懈地推进国企改革，这有利于国有资产保值增值，有利于提高国有经济竞争力，有利于放大国有资本功能。然而，对于当下的深化国企改革，社会上也不同程度地存在一些认识上的偏差，一些人借机炒作“国进民退”、国企垄断，认为国有企业是特殊利益集团。针对这些认识误区，我们要在理论上明辨是非，在实践中理直气壮做强做优做大国有企业。

国有经济与民营经济并非对立，不能把国企改革发展等同于“国进民退”。有人认为深化国企改革、拓展国有企业的市场份额，会使民营企业丧失市场话语权，导致“国进民退”。所谓“国进民退”，其实是把国有经济与民营经济完全对立起来，认为二者此消彼长。事实上，国有经济与民营经济在社会主义市场经济中都处于重要地位，二者良性竞争、相互协作、共同发展才是我国经济的基本特征。从国家统计局公布的相关数据来看，无论是在企业数量、企业产值还是在就业人数、企业利润上，“国进民退”的说法都不成立。以2016年上半年的企业利润总额为例，规模以上企业中，国有控股企业实现利润总额5580.4亿元，同比下降8%；私营企业实现利润总额10512.5亿元，同比增长8.8%。更应看到，我国企业发展的核心问题并非简单的谁进谁退，而是如何提高企业的国际竞争力。在国际市场竞争中，国有企业和民营企业扮演着不同的角色：国有企业大多以发展资本、技术和资源密集型产业为主，其任务主要是打造行业中的领军企业，以产业链、价值链形式带动众多中小企业包括民营企业参与国际竞争；民营企业更多的是依靠“专、精、特、新”成为国际产业链、价值链竞争的重要一环。

国企的效益并非单纯依靠垄断，大多数国企均处于有效的市场竞争中。认为国企效益好就是行政垄断的结果，把国企与垄断简单地等同起来，这是对国企的一种误读。我国国有企业经过多年的深化改革，在钢铁、石油、机械制造等关系国民经济命脉的行业，并未出现“寡头垄断”或“联盟经营”的局面；在整个产业链的众多环节，都有一些民营企业参与合作、竞争，正逐渐形成较为充分竞争的格局。从企业发展方向看，历经30多年的改革洗礼，我国国企已形成一整套行之有效的运营方式和激励机制，如全面引入市场竞争机制、公司目标管理责任制、全员岗位综合效益责任制以及相关的监督、考核、审计制度等。这些运营方式和激励机制保证了国企的规范运营，提高了国企的市场竞争力。当然，在一些带有自然垄断性或涉及国家安全的领域，国企垄断乃是理所应当、无可非议。

国企并非特殊利益集团，国企改革的目的是让人民群众能够更多更公平分享经济社会发展成果。国企改革的最终目的是为了促进我国经济平稳健康发展，提高全体人民的福利水平。近些年来，在应对国际金融危机、应对重大自然灾害中，国企都是一马当先；在发展高新技术产业、推动中国企业走出去中，国企也是奋勇争先。在我国经济社会发展中，国企始终承担着“共和国长子”的职责，发挥着中流砥柱的作用。当前，国企不断深化改革，改掉沉疴陋习、完善体制机制，正是为了让人民群众更好享有国企发展的成果。

(原载1月9日《人民日报》)

凝结共识 聚力发力 振兴实体经济

全国政协常委、经济委员会副主任、国家工业和信息化部原部长 李毅中



一般地讲，实体经济是指为经济发展、社会进步以及民生改善提供产品和服务、创造物质财富的经济活动总集成。实体经济是人类赖以生存，满足衣食住行需求的基础和支撑。所谓实体经济，主要是相对证券、期货、金融衍生、房地产等以资本运作为主的虚拟经济而言。实体经济和虚拟经济互相依存、协调发展，虚拟经济应为实体经济服务。大力振兴实体经济，工业是主战场。习近平总书记2013年7月视察湖北省时强调指出“工业是我们的立国之本”。党的十八大再次明确2020年实现全面建成小康社会的目标，其中包括“工业化基本实现”，“信息化水平大幅提升”，需要付出艰辛努力。十八大强调“坚持走中国

特色新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化道路”，促进“四化”同步发展。因此，从我国的国情出发，在今后相当长的一个时期里，实现中华民族伟大复兴的两个百年目标，工业在国民经济中仍然发挥着主导和支撑作用。

发达国家工业化经历了上百年或更长的历程，是在上世纪五十年代前后实现工业化的，比我们早了七八十年。美国1955年实现了工业化，但之后由于长期依赖虚拟经济，房地产和过度金融衍生泡沫泛起，引发金融危机殃及全球，教训深刻。痛定思痛、深刻反思，美国2009年提出了“再工业化”、“本土回归”、“重振制造业”。德国制造业实力雄厚，在金

融危机中也受到冲击，但抗风险能力强，走出低谷较早，2013年提出“工业4.0”，在新一轮工业革命中先声夺人。当今世界各国都在进行经济深度调整。我国工业经受发达国家回流重振抢占高端制高点、发展中国家低成本抢占中低端的双重挤压。而我国国内近几年出现实体经济“脱实向虚”、工业被“空心化”的现象，是经济重大结构性失衡的表象，突出表现在以下几个方面。

一是资金很少流向实体经济。资金池中的总量并不少，但很少流向实体经济，而是过多注入了股市、债市、房市、期货市场炒作获取高利，还有大量资金通过理财等金融衍生工具在体外循环。仅以央行公布2016年1—9月数据计算，在新增贷款10.16万亿元中，房地产贷款为4.32万亿元占42.5%；在全部贷款余额104.11万亿元之中，房地产为25.33万亿元占24.3%，明显高于同期工业贷款余额的占比。一些企业为谋求利益，自有资金不再用于更新改造，而去炒股炒房。2015年4—5月，全国规上工业企业利润在长达6个月负增长后实现当月由负转正，据分析增加的利润90%以上来自股票、债券、期货、基金收入，随着股市的跌落6月以后又跌入7个月负增长。

二是工业企业盈利能力减弱。全国规上工业企业主营业务利润率从2010年以来逐年下降，分别是7.6%、7.2%、6.66%、6.16%、5.76%。2016年1—11月略有回升为5.85%。2015年中国企业500强中，261家制造业企业净利润只占17.1%；33家金融机构净利润却占56.8%。据测算银行的净资产利润率是制造业企业的两倍多。2009年以来，工业增加值占GDP的比例快速下降，而金融业增加值在GDP中占比迅速上升，数据显示2015年已占8.5%，甚至高于发达国家。

三是工业投资增幅急剧下滑。实体经济盈利低落，进一步减弱了对资本的引力。2015年全国固定资产投资增长10%，工业只增长7.7%，2016年1—11月

全国增长8.3%，工业只有3.4%。工业投资在全部投资中的占比总体上与工业在GDP中占比相当，但东部一些发达省市工业投资占总投资之比远低于工业占GDP之比，工业投入严重不足导致工业被“边缘化”，一些地方和部门不再关注工业的转型升级。

四是分配悬殊加大，导致人才流失严重。国家统计局公布了2015年全国19个重点行业非私营单位职工平均年收入，最高的是金融业11.48万元，最低的是农林牧渔业为3.19万元，相差3.6倍。信息软件业11.2万元居第二位，制造业5.53万元排第14位，建筑业4.89万元排第15位。实体经济员工收入普遍低下，反差之大导致在人才流向、职业选择上，实体经济行业处于绝对劣势。

中央对实体经济高度重视，采取了一系列政策措施

对上述问题和倾向的警觉，早在2011年底的中央经济工作会议就已指出，要高度重视实体经济发展，人才和资金等要更多投向实体经济，改革措施要更加有助于发展实体经济，收入分配要更多向劳动倾斜，努力营造鼓励脚踏实地、勤劳创业、实业致富的社会氛围。党的十八大报告再次强调“要牢牢把握发展实体经济这一坚实基础，实行更加有利于实体经济发展的政策措施”，并具体指明了发展实体经济的方向和任务，即推动战略性新兴产业、先进制造业健康发展，加快传统产业转型升级，推动服务业特别是现代服务业发展壮大，合理布局建设基础设施和基础产业。

在2016年底中央经济工作会议上，习总书记语重心长地告诫我们“不论经济发展到什么时候，实体经济都是我国经济发展，我们在国际竞争中赢得主动的根基。”我国有13亿多人口，老百姓衣食住行用，经济社会发展物质技术支撑，离开了实体经济是不行

的。千万不能把关系国家安全、关系国际竞争力的实体经济搞虚了、搞少了。

近几年来，党中央国务院采取了一系列支持实体经济的重大举措，具体来说，一是加大财政支持。国家设立了战略性新兴产业投资引导基金、先进制造业投资基金、技术改造专项资金、集成电路发展基金等专项基金。出台了电价改革、电网收费改革等降低用电成本，采取了多项奖补政策支持新能源汽车、支持钢铁煤炭去产能等。二是加大减税降费力度。增值税由生产型改为消费型增多抵扣项目，多项减免小微企业所得税，取消不合规乱收费，尤其是营改增全面实施，以上几项合计年减税9000亿元。三是银行多次降息减少企业利息支出。据统计，2016年1—11月规模以上工业企业利息支出减少7.8%。调整信贷结构，缓解小微企业贷款难、贷款贵，实施债转股给企业增添了活力。四是加大垄断行业改革。如电力、石油、铁路、电信、民航、市政等鼓励民间资本有序进入，试行“PPP”合作模式。这些措施或正在实施，或见到了成效。同时仍存在政策不到位、力度不够大等问题。企业反映，希望进一步减税清费，降低企业成本；进一步落实金融对实体经济的支持，让利于企业；进一步深化改革投融资体制，使企业真正成为投资主体；切实落实产权保护，调动民间资本积极性。不少企业还建议，要推进分配制度改革，加强舆论引导，营造“实业致富、勤劳创业”的良好社会氛围。

企业要自信、自强、自立，提质增效、转型升级，把实体经济做强做大

企业肩负着实现两个百年目标的历史使命，承担着供给侧结构性改革的艰巨任务。我们要坚持走中国特色新型工业化道路，坚持社会主义基本经济制度，发扬具有光荣传统的工业精神和现代企业精神，做好本行业、本企业的各项改革、发展工作。振兴实体经

济不仅要改善营商环境，更要依靠企业的内在动力。

一是端正主业、突出主业。集中精力、物力、财力，一心一意做强、做优、做精主业，防止盲目扩张。力戒高负债经营、高负债建设，保持良好的产业结构、稳健的资本结构，防范财务风险，提升资产盈利能力。大企业要力争成为行业骨干龙头，中小企业要力争“专精特新”。二是落实创新驱动，融入企业经营战略。在科技创新、产品创新、管理创新、组织创新、业态创新等方面下功夫，瞄准国际同行业先进水平对标达标，消除瓶颈、补齐短板。尤其突出节能降耗、减排治污、质量品牌等要素，全面提升技术经济指标，提升对经济、社会、民生的供给能力。三是结合实际实施《中国制造2025》。主线是信息化与工业化深度融合，主攻方向是智能制造，转型方向是制造业服务化。将新一代信息技术和工业制造技术密切结合，推进互联网与工业制造业跨界融合，将“制造强国”和“网络强国”战略融为一体、相辅相成。推进工业制造业迈向国际产业链中高端，提高行业企业的发展能力。四是坚定不移推进供给侧结构性改革。坚持问题导向、抓准重点难点，攻坚“三去一降一补”，祛病健身、固本强基，优化改进产业结构、产品结构、资本结构，为实现转型升级夯实基础。发展新兴产业、高技术产业是增加新动能，改造提升传统产业使其焕发生机也是增加新动能，两者必须同时发力，打造经济“双引擎”。

我国实体经济的改革发展已站在新的起点上。我们企业要看到营商环境不断改善，也要看到经济运行中不确定、不稳定的因素也在加剧，更要找准自身的差距和问题；按照中央的要求和部署，遵循经济规律、市场规律，振奋精神、聚力发力、真抓实干，为振兴实体经济做出不懈努力。

(本文为李毅中在第十四届中国企业发展论坛上的发言)

企业家要有坚守实业的信心

中国企联原执行副会长 冯并



“中国企业十大新闻”系列推选和发布活动至今已经举办了二十多年。在过去的二十多年间，“中国企业十大新闻”反映了中国经济融入全球化发展的脉络与进程，见证了中国社会各行各业在经济改革最前沿的丰功伟绩，展现了中国企业在改革开放背景下的成长轨迹，记载了中国企业家们披荆斩棘、茁壮成长的发展历程，显示了中华民族各项事业在新的历史时期所取得的辉煌成就。

过去的2016年是“十三五”开局之年，面对传统竞争优势衰减、实体经济发展稍显疲软、经济下行压力持续加大的不利局面，我们广大企业家在新常态下努力实现新提升、新发展、新跨越。坚持走创新发展道路，不断加大研发投入，增强企业核心竞争力；以供给侧结构性改革为契机，加快转型升级、提质增效、迈向中高端；贯彻五大发展理念，实现健康可持续发展；积极践行社会主义核心价值观，爱国敬业、守法经营、创业创新，以实业报国的胸怀为中华民族伟大复兴的中国梦做出了巨大的贡献。

实体经济是一个国家国民经济的基础。把振兴实体经济作为发

展方向，事关国民经济整体的平稳与健康发展的全局。我国要想长期保持经济竞争力，就必须充分重视实体经济发展。去年12月份召开的中央经济工作会议已经明确提出，2017年要着力振兴实体经济。这为我国经济发展指明了方向，更加坚定了企业家们坚守实业、创新发展的信心和决心。

2017年已经来到，新的历史扉页已经打开，党的十九大也将胜利召开。在新的一年里，我们的企业与企业家要更加积极而迅速地行动起来，把握经济新方位、践行发展新理念，以提高质量和核心竞争力为中心，坚持创新驱动发展，扩大高质量产品和服务供给，以自我革命的气魄深化供给侧结构性改革，迎难而上，奋发有为，撸起袖子加油干，我们就能压倒一切困难，不断推进中国特色社会主义伟大事业，实现中华民族伟大复兴的中国梦。

（本文根据冯并在第十四届中国企业发展论坛上的发言整理，未经本人核实，有删节。转自1月17日《中国企业报》）



发展实体经济要向 “四化”转型

——在第十四届中国企业发展论坛的演讲

首都企业家俱乐部理事长 中国建材集团董事长 宋志平

中国建材集团顾名思义是建材行业的企业，是实体经济的典型代表，今天我结合中国建材集团多年的发展实践，就实体经济这个话题和大家进行交流。

第一部分，实体经济的作用

一、做实体经济很光荣。中国建材集团是全球最大的建材制造商，也是全球最大的建材领军企业。目前拥有六个世界第一：水泥产能5.3亿吨，全球第一；商品混凝土产能4.3亿立方米，全球第一；石膏

板产能26亿平方米，全球第一；玻璃纤维产能200万吨，全球第一；风电叶片产能16GW，全球第一；同时中国建材还承担了全球水泥和玻璃大型生产线和成套装备50%的业务，也是全球第一。国资委成立之初，国内全球规模第一的企业还较少，转眼十多年过去，我国的制造业、实体经济发生了翻天覆地的变化。

二、实体经济的贡献巨大。大家可能认为建材行业盈利空间小，但事实上建材行业对社会的贡献

很大。现在提倡央企晒成绩单，这里我想和大家分享，中国建材集团2016年营业收入2700亿元，其中税收150亿元；财务费用支付银行利息130亿元；拥有25万员工，提供了25万个就业岗位，人工费用180亿元；此外还为国家创造了近百亿元的利润。中国建材集团一年对社会的贡献达560多亿，我也常想实体经济对国家和社会的贡献是巨大的。

三、实体经济很重要。我们现在的困惑是产能过剩，几乎每个行业都过剩，但少一点也不行。例如钢铁，我国一年要用7亿吨，出口1亿吨，加起来8亿吨。2016年我国销售水泥24亿吨，占全球销量的60%，煤炭约34亿至35亿吨。我国有一个庞大的消费市场，需要的产品和产量都是巨大的，如果产量少一些，价格就可能成倍上涨。由此看来，实体经济在我国经济发展中的作用非常重要。中央领导也多次强调实体经济是我国经济的基石。现阶段美国和欧洲一些国家认为上一轮经济发展最欠缺的是没做好实体经济，美国提出要回归实业，欧洲要再工业化。这对我们来说压力很大，因为我国现在出口量很大，“一带一路”国家和地区乃至全球都是我国的大市场，如果欧美国家再度振兴实体经济，贸易保护主义可能会抬头，对我国实体经济将产生不利影响。

第二部分，如何发展实体经济

实体经济在我国经济和社会发展中发挥了重要作用，但这些年也遇到不少问题，摆在我们眼前最迫切的是如何发展实体经济、如何使实体经济实现转型升级。在我看来，发展实体经济要向“四化”转型。

一、高端化。改革开放30多年以来，中国很多企业的技术水平已经从中高端迈向高端，由过去的“跟跑型”、“并跑型”成为“领跑型”，绝大多数企业在“并跑型”、“领跑型”的阶段。30年前，我国的成套装备都是从发达国家进口，现在德国、日本很多跨国公司都来购买中国的成套装备和技术。我国水泥、玻璃等行业的成套装备和技术已在全球处于领先地位，实现了高端化。产品也是这样，过去我国修

高铁用的水泥大多是从德国进口，每吨高达2000元，现在已实现国产化。过去石油钻井用的水泥也是靠进口，现在也都国产化。大家日常用的手机的液晶显示玻璃技术过去主要靠进口，现在中国建材集团已经可以生产TFT液晶玻璃基板。美国康宁生产0.2毫米厚的电子薄玻璃，而中国建材可生产0.12毫米厚的电子薄玻璃，实现了从“超薄”到“极薄”的跨越。碳纤维是先进复合材料中最重要的增强材料，T800在航空航天、国防和民用工业领域具有广泛应用的基础，国内70%的碳纤维都是由中国建材集团供应，从合成到原丝再到碳化都是1000至2000吨大规模的生产线。

我国的工业要向中高端化发展，有的行业正在朝高端化发展，但现在社会上也有一些问题，比如一些低端要淘汰的产品还充斥于市场，消费理念需要改变，法律法规需要继续完善。最近媒体报道了关于地条钢的问题，建材行业也有类似的情形。像水泥行业，全世界很多国家和地区都在使用高标号水泥，美国的42.5和52.5标号水泥各占市场的50%，非洲也在用52.5标号水泥，而我国现在使用水泥的65%是32.5低标号水泥。我国水泥生产的装备技术一流，应生产高标号水泥，但市场上还有低标号水泥，也就是说我们的技术、产品已达到中高端或高端水平，但市场的消费理念还处于低端，因此必须改变这一现象。

二、绿色化。实体经济一方面面临着大量的市场需求，另一方面也面临着企业在生产过程中如何实现减排、零排放的问题。关于工业生产能否实现绿色化，答案是我们完全能做到。提到雾霾，大家可能会和汽车尾气、钢铁厂、水泥厂等联系起来，但今天的新型水泥厂已不再是雾霾的制造者。我们现在的水泥厂，通过对粉尘进行电收尘和袋收尘处理，安装脱硫脱硝装备等方式节能减排，看不到任何烟尘，可以称得上是“花园中的工厂、森林里的工厂、草原上的工厂”。中国建材集团制造有五要素，依序是环境、安全、质量、技术、成本，把成本要素排在最后一个，把环境要素排在第一。因为环境一旦受到破坏，有些事物的变化是不可逆的。最近和爱人聊天听她讲网上

关于家乡地下水被污染的消息时，我的心情很沉重，也想到家乡的老百姓以后该如何生活。我的专业是化学，对水源遭到破坏给人类带来的严重后果多一些深刻的理解。当前水源、空气、土壤等污染已成为全人类密切关注的问题，过去我在国药集团做董事长时，了解到土壤如果受到污染，会造成中药农药残留和重金属超标。发展实体经济、发展工业不能以牺牲环境为代价，不应该和保护环境对立起来，而要协调好二者之间的关系，实现经济和自然的融合发展。企业要积极发挥社会责任，投入一定资金采取有效措施，保护我们人类赖以生存的环境。

三是智能化。智能化可以解决企业的两个问题，第一个问题是关于劳动效率。工业化就是把人类从体力劳动中解放出来的过程，电力、信息化、智能化时代都在解决这个问题，目的是大幅降低生产成本。以水泥行业为例，30年前每吨水泥300元，现在每吨200元，价格一直稳定在这一区间。房地产价格上涨很多，水泥却越来越便宜。即使在这种情况下，水泥行业还能取得效益，就是源于我们不断通过技术创新来降低成本。以石膏板为例，过去每平米成本4元，现在2元多，售价3元多还能获得1元的利润，销售18亿平米就能取得可观效益。5年前玻璃纤维的成本每吨5500元，去年降到3500元，今年预计3000元，如此大规模降本靠的就是智能化。建材企业过去被看作是“傻大黑粗”，现在已完全不同，智能化进展很快。水泥、玻璃、玻璃纤维等企业都在大量使用机器人，快速提高了企业的生产效率。过去一家日产5000吨的水泥工厂需要2500人，后来逐渐减至1000人、500人、200人，现在仅有50人还三班倒，生产线从原料采矿到包装，整个过程都是无人操作，完全智能化。中国建材在山东投资建设的万吨水泥生产线就是智能化的典型，上级领导来参观时称赞该企业技术先进，是高科技企业。

智能化解决的第二个问题是关于精准度。工匠精神就是追求精准，人操作都会有误差，机器人智能化

操作可以做到非常精准。过去机械加工主要靠钳工的技术，而现在都是靠加工中心，精准度和难度进一步提升。智能化是实体经济、工业的发展方向。企业现在大力推广智能化，预计2025年能达到高水平。大家可能会想，科技的日益进步加速了产品的更迭，智能化的快速发展也会加速企业的变革，企业以后都用机器人工作，那么员工该怎么办。我想可以通过两个途径解决：一要学习，创造机会让所有员工进行再学习，比如可以创办多个10万人的大学；二是可以让更多的人从事研发，也可以创办多个10万人的研究院。人有两个劳动工具，一个是双手，另一个是大脑，双手从劳动力中解放出来，大脑还可以继续发挥作用。企业持续推进员工的学习教育和企业的研发工作，按照这个思路去发展，人就有事做。

四是国际化。德国人赫尔曼·西蒙写的《隐形冠军》这本书近期很畅销，书中提到隐形冠军是指在全球市场中排在前三名，销售收入在10亿至50亿美金之间专业化的企业，德国的隐形冠军有1307家，中国目前只有68家，下一步增长隐形冠军最多的国家将会是中国。中国的实体经济要打造若干隐形冠军，中型企业或者中大型企业要发扬工匠精神，做好实体经济，以全球化为市场目标，兢兢业业做好一件产品，做到10亿美金的销售规模。过去我国的圆珠笔笔芯高度依赖进口，记得我上大学那会，圆珠笔由于笔芯的原因经常会出现漏墨汁等困扰，最近传来好消息，太钢集团耗时五年，终于生产出了“中国制造”的笔芯，有望在两年内完全替代进口。中国建材就是由一批隐形冠军组成，也可称为“单打冠军”，生产优质的产品，在市场上创造了多个第一。中国建材旗下的巨石集团生产的玻璃纤维在全球市场份额占比很大约50%，利润丰厚，这家企业就是隐形冠军。中国如果有2000多或更多的隐形冠军，未来在国际市场将获得更多的竞争优势，关键要做强做优实体经济，不断提升各行业国际化水平。

（原载1月17日《中国企业报》）

2017踏踏实实振兴实体经济

首都企业家俱乐部主任 北新建材董事长 王兵



2016年注定是载入史册的一年。中央将振兴实体经济确立为国家战略，“脱实向虚”、“死亡税率”、“妖精”、“供给侧改革”、“转型升级”、“提高质量”等热点话题引发全民思考、促进全民行动。振兴实体经济，必须落实供给侧改革；落实供给侧改革，必须调整供给结构、提高供给质量。

对于能源消耗占全社会总能耗近50%的房地产建筑建材行业而言，必须大力推进节能减排和建筑品质的提高，彻底解决“甲醛、开裂、隔音、防火、漏水”等五大建筑痛点；必须落实国家墙体改革精神，全面淘汰砖头砌块，将墙体改革进行到底，全面推行新型石膏板复合墙体，增加10%的套内使用面积，在高房价压力下提升老百姓的获得感；“没有买卖就没有伤害”，必须落实中央关于保护知识产权、打击假冒伪劣傍名牌等文件要求，推进“买方、卖方、厂家、市场平台”四个环节同责，推进地方政府和工商质检部门的主体责任和监督责任；必须淘汰落后产能和落后产品，提升建筑品质，像轻钢龙骨这种关键性半结构支撑材料全行业50%以上不

合格的情况必须整改。

实体经济，大有可为。关键是建立公平公正的市场环境和市场秩序，关键是解决劣币驱逐良币等不利于工匠精神、不利于供给侧改革的营商环境，关键是全社会建立从我做起的良好风气，建立正确的社会评价导向。让绿色发展、创新发展成为实体经济的引擎，让实体经济成为经济发展、民生改善的澎湃动力。

2016年，北新建材激情不变、逆风飞扬。2017年，北新建材将推进石膏板全球产业布局、围绕下一代高性能绿色建筑体系进行“四板四料”业务拓展，将实体经济进行到底。以推进建筑、城市、人居的绿色化为使命，通过创新经营和资本运营，发展成为拥有自主品牌、自主知识产权、核心业务排名世界第一、具有世界水平的跨国公司，打造北新建材的钻石十年。

2016年已经过去，我们努力了，收获了；2017年悄然到来，我们壮志在心，继续前行！

让我们期待2017年更美好！

（原载1月17日《中国企业报》）



壮志未酬的刘晓光

首都企业家俱乐部理事 天津百货大楼凯莱赛商厦有限公司董事长 程兆平

1月16日晚上9点,得知晓光病逝,作为相识了30多年的朋友,只知道他患有帕金森和糖尿病综合症,没想到走的这么快,本来想到他刚刚退休不久,还壮志凌云地怀有报效大自然的宏伟蓝图,如今壮志未酬身先去,怎不令我夜不能寐呀。

30年前(1986年),晓光在北京市百货公司挂职副总经理,当时我协助他工作.在工作接触中,他给人的感触是:节奏快、风风火火,有一种内驱的执著和勤奋。他回市计委后我已任北京市百货公司总经理,日常工作接触很多,经常一起讨论国有商业批发企业改革问题。

晓光喜欢探索新生事物,善于把握机会,他运作企业的想法很新颖、很前卫,我们的思路都愿意跟着他跑,比如:我们讨论“统购包销”解体后建立什么样的工商关系,他建议搞“资源整合”,逐步向资本整合的股份制改造迈进。当时,虽然认识浮浅还是在他的启发下,为搞活商业流通领域,北京市百货公司实行了”针对大品牌商品实行工商联手建立营销机构或实行总代理制”,先后与美国p&g、英国“利华”及国内一些知名品牌化妆品生产企业建立了合作,工商共同打市场,统一营销策略,统一规划市场,共担风险共享盈利。在试行期间,晓光给予了很多有益的意见。

晓光很重视创新,为企业服务体现在“办实事上”。在上世纪80年代末我们国家市场还处于短缺经济时期,每年商业部为丰富市场拨付少量外汇进口一些商品,88年我们设想如果用其中一小部分外汇引进一些先进的日用品的样品办一届“世界之窗”,促进国内轻工企业更新换代产品,同时亦改善自身经营,此想法得到晓光的充分肯定并且表示“外汇有困难,市计委补”,

用他的话说“用外汇买技术比买商品值”。这个项目确实取得了良好的经济效益和社会效益。在他的鼓励和支持下连续举办了四届“世界之窗”(每年一届)。

晓光工作作风朴实,朋友圈调侃他是“十足的工资狂”,在我印象中,他厌恶两件事,一是各种“饭局”,我协助他工作期间经常被“绑架”在饭局上,还开玩笑说:你替我喝酒,我替你打早饭,并说这种应酬既伤身体又浪费时间还吃坏了社会风气。就连我陪法国里昂驻中国首席去见他,到吃饭点也是在大堂用便餐。二是不在娱乐场所荒废时间,跟他交往这么多年没听说他有“卡拉OK”的爱好,有人曾向我打听他的爱好,我说:据我所知他“画画儿”“看书”。足见他是一个正派人。

晓光在领导首创集团的建设中做出了卓越的贡献,他既要适应体制的转换,又要走出一条国企的发展之路。我记得97年天津经济建设集团公司领导请我联系晓光,他们班子集体到首创集团取经,我陪同拜访,晓光详细介绍情况,其中描述首创的战略思想是“建立实业和金融两个轮子发展”,为首都的基础设施建设服务(天津公司与首创公司性质是一样的)。他们回津后参照首创经验制定了发展战略,后期还建立了项目合作。

20多年来,首创集团由小到大、由弱到强,已经发展成为一个资产2000多亿的超大型企业集团,各个板块生机勃勃,无不倾注了晓光的心血,他为企业打拼20余年获得过很多荣誉称号,我称他为“红色CEO”。

晓光,你安心地走吧,你未竟的事业一定有人继承。



晓光的光辉

万通集团主席 万通投资控股股份有限公司董事长 冯仑

晓光是一个永远要燃烧的人，和那些在大时代背景下成长起来的杰出人物一样，他总会把自己的生命投射到自己关心的社会事务里，投射到时代的潮流里，并且在这个过程中展现出生命的光辉。

然而，他们却忽略了微小的自己，自己的身体、自己的家人，其实他们也需要被投射、被关怀。遗憾的是，在当今这个时代，像晓光这样的一大批人，都忽略了这一点。

所以在想起晓光的好的时候，也为他只想着大家而忽略了自我、忽略了家人和身体而感觉到有些惋惜。

晓光的光辉，在于他生命的每一个阶段都给予别人太多的关爱和感动。

晓光当过兵，当兵的时候就是个好战士，当他把自己的诗集送给我时，我看到了一个充满激情与朝气且奋发向上的战士形象。

这个战士一边奔跑，一边歌唱，沿途所到的每一个地方，所遇到的每一个人，所拥有的每一次感动，都成为了他的诗篇。他的战士情怀和他的诗篇一直充满着、影响着他的内心，使他在后来的日子里，无论是为官、经商，还是为社会做公益，都延续和践行着自己最初的激情和诗意。

晓光为官时，做的官不算大，但也不算小，至少在计划经济的时代是一个非常重要的官，但从认识他第一天就感觉到他不是一个官僚，他也不会用为官的那套标准程式和语言把你拒之门外，更不会用官僚的那种目光去审视你，他会设身处地地替你着想，帮你解决问题，关心你的项目和企业。

所以从第一天开始，我就觉得这个官是有温度的，他的温度不仅体现在与你四目对望的时候，当你转身离开，你仍然会感觉到你的背后有阳光，有温暖。



晓光从商时，他又把自己所有的情感和精力都投射到了国企的改制和发展中。他接手首创时，首创还是一个非常虚弱的企业，除了负债之外没有太多的资产，但晓光愣是让这个摊子死灰复燃了，使首创在短短的十多年里成为了一个令人尊敬的新型国企。

在从商的这十多年里，晓光和我们打交道越来越多，他每次提起首创的时候，比民营企业的老板说起自己的公司还要兴奋。

晓光在首创投射的精力和智慧，还有对自己身体的消耗都太多了，企业始终是他最值得骄傲的事业，首创也始终是他生命当中最为拼搏的战场。

因为首创的原因，也因为晓光诗一样的情怀，他最终在阿拉善被漫天的尘沙所打动。当他跪在沙丘上，捧起黄沙时，他的心彻底被打动了。从此他立下了一个誓愿，把自己最后的光辉投向了民间环保事业，带着我们创办了阿拉善。如今，阿拉善这块土地上凝聚了众多企业家对民间环保事业的心血，也成就了目前中国最大的民间环保机构。

同时，晓光不计个人得失，践行新的理念，接受新的挑战，服从规则的安排，十分高兴地把自己关在了制度的笼子里。

今天当我们告别晓光时，特别是在看他投射到社会上的光辉时，我们想到的是他未尽的事业，这份事业就是我们要继续用企业家精神去守护碧水蓝天。

唯有将阿拉善的环保事业坚持下去，推广开来，越做越好，越做越大，才能够让晓光的光辉成为我们企业家的光辉，成为我们这一代人的光辉。也只有这样，才足以告慰晓光。

我们想对晓光说，你放心地去吧，有你的光辉，我们不会停步，我们会在你光辉的照耀下持续地进步，永远地前行。



晓光的天下情怀

华本机构董事长 李文明



在十几年的友好交往中，我最敬佩刘晓光的是他身上的天下情怀。

刘晓光是中华民族的一位杰出企业家，他带领首创集团从困

难重重到拥有5家上市公司、总资产超过1600亿。更是中华民族的一位杰出公益家，创立并成就了目前中国最大的民间公益环保机构阿拉善SEE生态协会。除了在经济领域的作为，我认为刘晓光最大的历史贡献就是为中国企业家树立了一个做环保、做公益的典范。

我与晓光交往多年，做过许多次精神层面的深度交流，彼此心灵相通。十五年前，晓光作为华本企业家俱

乐部的发起人，为华本企业家平台投入了很多的时间和心血，他曾对华本作出这样的解释：“华本是立足中华产业之本，立足中华文化之本的企业家的交流合作平台与精神文化乐园”。这也是为什么华本这个平台一开始就有中国文化、中国公益的特点。

孔子讲：“大道之行也，天下为公”这是中国传统知识分子的一种担当——即天下情怀，晓光身上强烈地凸显着这个优秀品质。他带领几百个企业家所创立的阿拉善SEE生态协会，为中国的环保、公益领域做了一个非常好的典范。

孔子讲：“仁者爱人”。晓光对中国的青年企业家、民营企业家一直非常关怀。在华本开展活动的十多年以来，他无私奉献他生命的智慧，经营的智慧，人生的智慧，他希望在中华民族的青年企业家中将来能够诞生一批国际化、慈善化的企业家，所以他始终身先士卒地倡导企业家的慈善、公益、环保行为。

和晓光一起做事

中国企业家俱乐部首席专家 杨鹏

第一次见刘晓光，是在2003年7月的弥勒论坛上，我们握手后分开，一会儿晓光又转回来，递给我一张小纸条，我打开一看，上面写着：欢迎我们一起做事。这就是我们认识的开始。

2004年1月，宋军、杨平约我去给阿拉善月亮湖的生态发展做一个策划方案。方案出来后，我们一起去刘晓光办公室，我谈了关于建阿拉善SEE生态协会的构想。2月14日，晓光主持了SEE第一次筹备会；3月26日半夜和他在亚运村开会协调SEE筹备中的矛盾；6月3日，与他穿越沙丘进入月亮湖，交流、修改、完成《阿拉善宣言》；6月5日，晓光当选SEE会长。2007年后我担任秘书长，他是理事，我们依然相处共事。阿拉善SEE不是靠晓光一人之力起来的，但是，如果没有晓光，就没有SEE。晓光走了，我才发现，晓光给我们留下太多的努力。

2012年8月4日，那时我已在深圳壹基金担任秘书

长，腾讯微博为我写作的、记载SEE历程的《为公益而共和》举办研讨会，晓光专程到会并做了发言。

去年10月12日，晓光在阿拉善参加SEE十二周年活动，见到我，他高兴地并紧紧拉着我的手，当时，他的手抖得厉害，久久没有放开。

十多年的交往，一下就走了！很想他。晓光心好，喜欢人，喜欢约朋友做好事，欣赏人的优点，对人不设防，与人没隔阂，孩子般天真，总有激情和理想，有担当，他是一个能让人发自内心去喜欢的人。真想他





无沙尘暴的天空有你

大自然保护协会北亚区总干事长 张醒生

2004年春天，刚刚度过“SARS”病毒侵袭的北京又笼罩在滚滚的“沙尘暴”。整个春天，北京隔三差五就会黄沙漫天。大家都担忧北京的未来和将要举办的奥运会。

在一个依然黄沙漫天的下午，我突然接到刘晓光的电话，我们虽然认识，但因为他是国企领导，来往并不太多。他在电



话里上来就讲：“醒生，看到窗外的沙尘暴了吗？再不采取行动，北京就没法呆了！奥运会也恐怕无法办了，咱们不能这样看着不行动吧？！”我问他如何采取行动，他说他希望发动一批企业家联合起来，配合政府，动员全社会开始向“沙尘暴”挑战，并问我愿意参加否？我不假思索地表态愿意跟带头大哥一起干！于是，几天后，同样在一个沙尘暴的黄沙漫天的下午，在北京翠宫饭店里，由晓光召集的四十多个企业家聚会，开始谋划在内蒙古阿拉善成立一个治理沙漠的环境保护组织。

因为当时有研究指出北京沙尘暴的扬沙 60% 以上来自阿拉善的腾格里沙漠地区。并且讨论了基本要求，100个企业家每人出资100万（分10年，每年10万），为一个亿，晓光从意大利政府申请配套1000万欧元，也差不多一个亿。用这些钱开始治理阿拉善地区沙漠化问题。争取在2008年北京奥运会开幕前消除沙尘暴对北京的影响！在场的企业家在晓光慷慨

激昂的激励下，纷纷表态参与和支持。张朝阳是最后一个到的，他去爬山了，吃了一嘴黄沙，土头土脸地进到会场。在这次会议上还确定成立了筹备工作组，并约定当年夏天去腾格里沙漠中的“月亮湖”召开成立大会。

2004年初秋，成立大会召开，六七十位企业家包括台湾企业家发起成立了“阿拉善SEE生

态协会”。刘晓光不负众望当选首届会长，王石，冯仑，还有我和其他几位企业家当选为第一届执行理事会成员。自此，阿拉善SEE蓬勃发展、十几年过去了，不但在北京奥运会前，沙尘暴基本不再成为大的环境问题。阿拉善SEE也已经成为中国民间最大的企业家群体环保组织。而这一切最早都来着一个人的激情—刘晓光。

自从得知晓光病重住院后，一直为他祈福，希望他可以和我们再到沙漠去打滚，去读诗、去看沙漠落日余晖。可是，晓光兄还是走了。晓光人虽然走了，但晓光在世界上留下了一个永恒的阿拉善SEE，他在九泉下含笑看到北京已经不再有沙尘暴的威胁了。他2004年的激情已经变成阿拉善和北京的永恒！

谢谢你！晓光兄！愿你在天堂里没有沙尘暴只有诗！



晓光早殇之痛

建业住宅集团（中国）有限公司董事长 胡葆森



之所以最后决定用“早殇”为题，是相对于他的梦想、他的事业、亲友于他的期许以及他本应获享的年华，他走得太快、太急、太远了。

我第一次见到晓光是在1995年前后。那时的他，风风火火，志高气满，叱咤京城。后来，由于他主战京城，我却一直蜗于中原，刻意的交往不多。2004年阿拉善的事业开始后，我们见面多了起来。2014年亚布力

郑州夏季峰会上，我看到他的气色不对，就提醒他重视自己的健康。2015年再见他时，手脚已开始出现抖动和行走障碍，与我们共同认识的另外一位朋友病情极其相似，就劝他到郑州接受中医治疗。先后催促了十余次后，那年初秋在夫人的陪同下，他终于来了郑州，住在我们的艾美酒店，遗憾的是，原计划至少一周的治疗，他第三天就跑了。中医师告诉我，他的肾气虚弱，肝气瘀滞，元气严重不足。我如实将病情转告了他和夫人，并两次派中医师赴京为他治疗，“可气”的是，他每次都不能按时赴约。之后，就是友人们看到的情况，他的健康每况愈下，直至气尽力绝

他像一盏灯，耗尽了自己，却点亮了众生！2017年1月12日，在朋友们的帮扶下，阿拉善SEE河南项目中心正式成立。这多像一把自由的火炬，从“刘晓光们”一代人的手中向新一代追求美好的使者们传递！

心系新型城镇化建设

阿拉善SEE湖南项目中心主席 梁伟

2015年2月，晓光对我在湖南利用六年时间、采取循环经济模式打造的一个整村流转项目产生了兴趣，从此，我的“天泉草业生态谷”与晓光总结下了不解之缘，我很荣幸加入了晓光发起的新型城镇化研究会。他一直在指导和关心着这个项目的推进，也使我能够经常地听到他的教诲！

他特别关心农民增收和农业经济的转型和发展，关心农村环境的综合整治和城乡互动。他在研究生态和经济的有机结合，在探索农村和城市的有效链接，在思考中国经济未来发展的引擎。他说：只有用新型城镇化建设的撬动和创新，才能给中国经济的发展带来新一轮增长点。

晓光退休后，除了一如既往参加和指导阿拉善SEE生态协会的所有活动之外，还经常到全国各地考察、调研城镇化发展现状，思考“城镇化如何拉动实体经济，解决城乡二元结构、贫富差距以及农民致富”等城镇化

建设的深层次问题；带领阿拉善的环保企业成立了环境产业联盟，号召大家用技术、用产业最大限度保护生态，在获得收益的同时要回报社会；还和许嘉璐先生共同发起成立了“天地文化基金会”。



晓光说企业家关心环保，内心就会充满着阳光和人性。这是很好的文化和价值观，在天地文化基金会的平台上，企业家的成长将会更快、更扎实。



消失在阳光里的天梯

万科北京区域首席执行官 北京公司董事长 毛大庆

12月初的一天上午，晓光感到发冷发烧，径自让司机带他去朝阳医院，被医院直接急诊，进入了ICU，之前的两三天，他还在密集地开会，有时竟持续了十几个小时。劳累、带状疱疹、病毒和先前的帕金森等疾病综合作用，终于击垮了他。

晓光是个闲不住的人，退休后，他还活跃在沙漠改造、环境治理和企业家活动的各种场合。

前两年，参加上海的一个活动，他上台后，因为身体不支而导致精神萎靡，此后，他只要参加活动，都要超量服药，以保持良好的公众形象，也显示了他自重、自爱、自尊的性格。

而对待自己的身体却又是太放任和草率了，不去大医院、不请名大夫，从来没觉得自己是名人、是领导，也从来不愿意给别人添麻烦。

晓光是我17年里，接触最多、交流最细腻的一位前辈，有过太多的对话、太多的场景、太多的感慨。

1999年，我刚从新加坡被派驻北京，成立凯德置地中国“控股公司”。3个月后，晓光把我请到位于北京国际会展中心西侧的首创的总部，和首创20余位高管交流分享，事后，他把我叫到办公室，详细介绍首创的产业结构以及他的构想。那时，两个感受深深留在我脑海里：1、管理着这么一大摊子的大领导，如此谦和地和一个后生交流；2、他是一个非常注重产品的人。从那天后，我和首创结下了非同寻常的感情，一路走来，大家从来都是合作、协同、共赢！晓光是个从来不端着的人。

晓光也曾配合过“调查”，在一次很轻松的环境下，我曾问他怎么看这个事儿，他说：人很多时候需要担当不同的角色、承担不同的责任，位置越高，越



有难以推卸的责任。你可以说这是身不由己，也可以看成你这个个体的社会属性。该担的就得你担，问心无愧就好。我知道，一个特别好强的“体制内”的刘晓光，默默承受了我们难以知道的巨大压力。晓光是个干净的人。

最让我感动的，是在我创业后不到半年，他率一众阿拉善的企业家来到阳光一百优客工场搞活动，和我交流。那是个两天的研讨会，我因为出差，只能赶上最后半天。晓光本来中午就应该离开，而且需要休息一会儿，但为了等我、听完我交流、合完影，一直拖到下午才离开。晓光是个侠肝义胆的人。

他走了。拒绝了我们一大堆人的挽留。

刷爆了朋友圈的怀念，我想已经说明了所有。我想他是幸福的，我非常认同潘总所说，这只大鸟终于可以按照自己希望的方式向更高更远的地方飞去了。

我特意选了一张直通阳光的天梯的图片来表达我昨晚的思绪。我看到晓光已经在梯子的尽端渐渐消失在明晃晃的阳光里，他在召唤我们跟随他攀登，去追随那些善良、高贵的灵魂。



执着与坚守

北京长安投资有限公司董事长 侯守法

三十七年前，刚上大学就知道有个高年级同学叫刘晓光，才华横溢，经常在学校大教室发表演讲，尤其是八十年代初的那次人大代表竞选演讲，让我们这些低年级的同学对你十分崇拜！觉得你是一个热血青年，有理想、有抱负。事实也是如此，在校期间你是个好学生，毕业后你一直践行

着自己的理想，无论是发改委的处长、副主任，还是百货公司的经理、工厂的厂长，你都干得轰轰烈烈！这期间虽然我们只有较少的联系，但我一直关注着你。

1994年，你突然找到我说要建一个可以干一番大事业的平台，并邀我加盟，于是我从外企燕莎中心的总会计师变成了国企首创集团的财务总监，后来由于体制的束缚，我就开始和他探讨下海问题，开始，他并不赞同我的选择，他认为钱不是最重要的，干一番事业、实现社会价值才是最重要的，作为党的干部，就要在党的平台上做事，这样对社会的贡献会更大，而我则认为下海自己做也一样对社会有贡献，挣了钱照样可以捐给社会做善事。

当时我说，你二十年后会为的自己的选择后悔的。你坚决地回答：不会！是的，你选择了，你也坚持了。尽管此后的发展并不如你想像的那么顺利，尤其在相当长一段时间里你都不能完全得到组织的信任，我甚至多次和你开玩笑，说你是刘三副(首创副董事长、副书记、副总经理)，而按照你的党性和能力，你担任这三个职务中的任何一个正职都是合理的。虽然多年后你担任了首创的总经理。对此，你自己却从



不想，只是自始至终地为首创集团的发展不遗余力。甚至在遇到极大挫折的时候，都没有放弃过自己的理想和追求，矢志不移地坚守了自己的选择。

如今，你不但带领几千名员工，做大做强了首创集团，还在十二年前就带领一帮企业家，去从事

环保公益，建立了中国最大的一个环保组织阿拉善SEE。你让很多企业家开始思考，除了赚钱，还要承担社会责任，为社会多做贡献！你是一个有理想有情怀的人，你是一个极其要强的人，有我永远也无法企及的境界和高度！

但遗憾的是，你是一个从不珍惜自己的人，这导致你这么过早地离开了我们，把思念和痛苦留给了我们，让我几天来一直无法自拔。尤其是我当天等在抢救室门口，大夫出来告诉我们你已经走了的时候，我几乎崩溃，难以接受！是的，除了你的境界、胸怀、理想和抱负永远值得我尊敬，你还是我的学长、我的同事、我的领导，是我的兄长，我怎么能够接受你就这么离开我们了呢？我除了思念就是难受！我安慰自己，也许你只是到了另一个世界去建立一个新的天地，在那里施展自己的才华，实现自己的抱负！

晓光兄，你走了，真的走了，希望你走好，不要再有什么牵挂，如今我已完全理解了您，因为你不是我们这样的平凡之人。我一定尽可能地向您学习，向您的高度迈进，去做一些您未完成的事情！做一个对社会更加有用的人。



让他飞的更高更远吧

SOHO董事长 潘石屹

突闻刘晓光走了。周围的朋友都在惊讶和悲痛中。最痛苦的当然是他的家属和亲人，愿他们的悲伤和痛苦，会在朋友们的关心和爱护中得到一些减轻和释放。

大概是1992年，我们来到北京开发第一个房地产项目。刘晓光当时是专管批文的官员。好像是中央下达了什么政策，要压缩投资，导致的我们项目批文一直处于待办之中，我十分着急。有一次已经半夜一点多钟了，我还在北京市计委的门口等候，被刘晓光加完班出来看到了，说“大冬天的别冻着了，明天下午你来我办公室吧”。结果，第二天我就取得了批文。这是我第一次认识刘晓光，跟他打交道。

又过了几年，晓光担任了首创集团董事长。我们都成了开发商，但交往并不多。

2006年，北京全市上下都在备战2008年奥运会。北京市回收了大鸟巢边上一块土地。这个项目叫摩根中心，（即现在的盘古大观）。北京市土地储备中心要公开“招拍挂”，我们与首创公司、华远公司都参加了应招，首创出价17亿元，我们出价15亿元，华远出价13亿元。我们与首创都是一次性付款，现场唱完标后，我们就认输了！

然而，几个月后，由于北京市副市长刘志华的问题，刘晓光被“配合调查”摩根中心的招标情况，我也到中纪委去做了“笔录”，实事求是地把招标过程做了说明，事后调查结论证明，首创集团、华远公司和我们的招标行为都是合法的。

三个月后，刘晓光“配合调查”结束，继续主持首创的工作。后来他得了病，如果不吃药，他的手、



脚和头都有些失控的抖动。为了早日康复，他就购买了一些日本的新药来服用，但按照规定，这些药费不能走公费报销。由于晓光没有那么多钱，我们几个朋友便每人拿出了同样的一笔钱，为晓光凑足了药费。我们公司一位同事说，当了首都的房地产开发商，自己竟然连药费都拿不出来？我告诉他说：“这是真的，他的房地产公司是国营全资的，而晓光又是一位清白、廉洁的

CEO。”

两个月前，晓光参加一个活动，要上台做演讲。他为了防止手、脚抖动，保证良好的演讲效果，就多吃了几片药，结果因药物中毒昏迷了。

一个月前，我去医院看望他。医生说，先在外面等一会，我们先收拾一下。等医生收拾好了之后，我换上消过毒的衣服进去。

看到收拾好了的晓光时，我心里一震。一个好人，一个善良的人，怎么都这样了呢？身上全是管子，他吃力地喘着粗气，在挣扎着。我问医生，他现在似乎醒了。医生却告诉我，没有。

我安慰了一番晓光的夫人刘菲和女儿刘丹，她们都很坚强。都期盼着晓光的复苏。

从医院出来，晓光挣扎着喘气的样子，一直在我脑子里转悠。他如同一困兽，也如同卡在小笼子中的大鸟。。

当得知他走了的消息后，我觉得晓光这只大鸟终于冲破了小笼子，他飞走了，让我们为他送行，让他飞的更高更远。

善良、高贵的灵魂一定会飞的更高更远。



圣徒与完人

中国国际期货经纪有限公司原董事长 田源

晓光是我钦佩的朋友，也是我相识多年的朋友，是够朋友的朋友。

1986年，我陪同国务院研究中心主任马洪同志在北京考察企业改革，第一次在北京齿轮厂见到年轻有为、热情干练的副厂长刘晓光，留下了很好的印象。自打那时开始，我就开始留意刘晓光这个名字。

晓光最终走上了国有企业经营者的岗位。也正是在这个岗位上，刘晓光的智慧和才干得到了淋漓尽致的发挥。刘晓光当时接手的北京首创集团，可谓千疮百孔，换个人做，在当时的条件下，被破产兼并也是非常可能的。但是，在刘晓光的领导下，首创集团不仅没有萎缩，反而由小到大、由弱到强，发展成资产近2000亿的超大型企业集团，首创地产、首创水务、首创奥特莱斯等等，都发展成响当当的企业品牌，可以说，首创为北京市的地方企业挣得了非常好的名声。在北京市乃至全国都发挥着重要的作用。

刘晓光领导首创集团在商场上攻城略地，收购和培育多家上市公司，充分显示了他的杰出企业家能力，得到了商界朋友对他的充分认可，在亚布力论坛发展的17年中，晓光是一位创造和传播先进思想的优秀企业家，也是一位受到广泛尊重的实干家，要知道，在亚布力的论坛上，没有出色的思想与出色的业绩，是很难被认可的。晓光无论是敞开心怀演讲，还是出任控场主持，都尽显睿智和大哥风范，是论坛的顶梁柱之一。

亚布力是很多企业家NGO组织的发源地，晓光对于企业家群体和国家最伟大的贡献之一是带领一大批参加亚布力论坛的企业家发起成立了阿拉善协会，他第一次点燃了企业家们心中对于祖国蓝天白云锦绣



大地的责任感，让一群专注于企业发展的优秀企业家第一次集体认识到保护环境极端重要性，并且激起了一发而不可收的环保热情，直到把这个组织发展成全国最大的民间环保组织，在推动企业家进入环保领域过程中发挥了极其重要的作用。很多朋友都知道那些发生在晓光与阿拉善SEE生态协会创建过程中的经典故事，知到晓光是多么伟大的一位环保和企业家组织的先行者。

晓光人生道路上并非没有挫折，为了保持和发展首创集团市场弄潮儿的天性，让首创集团发展成为一个有国际竞争力的多元化市场主体，他曾经发起过引进国际资本对首创集团的改制，但体制原因限制了晓光智慧与能力的发挥，他平心地接受了现实，在国有体制基础上，继续全力贡献自己的聪明才智，并把企业不断地带上了新的高度。

终于，晓光因年龄原因从国企退休了，他原本可以好好休息，寄情山水，修身养性，和睦家人，但是，晓光却没有这么做，他还在规划着新的事业。在2016年亚布力论坛年会上，他身体状况已经亮起红灯，一次长时间对话之后，他积累多时的帕金森症爆发了，人几乎处于昏迷状态，被紧急送往医院，差点出了危险。回到北京之后，我曾经去医院看望他，建议他减少工作量，放下过重的责任，他当时点头认可，但过后，依然没有改变生活的规律，依然在筹划着他所想干的大事。

今天想来，像蜡烛一样消耗自己，照亮别人，这是他的光荣，也是他的宿命。他对我们这个社会的卓越贡献，远远大于他从社会所得到的，正因为如此，我们应该把他视为时代的圣徒和完人。他是一缕熄灭于北京而永远照亮人性世界的时代之光！



晓光有光

北京东方百达投资有限公司董事长 童书盟

这张照片一直珍藏在我的手机里，时间定格在2015年10月12日上午9:58，内蒙古阿拉善左旗的通古倬尔，天很蓝。我们在SEE的荒漠化防治基地种梭梭。晓光一边种树一边拿着手机写诗，一如每一次他都要来，一如每一次他都激情澎湃。

我用手机给他拍了很多照片，可我觉得哪张都不满意，他表情难受，身体抖动，但一刻也不闲着。最后我只把这张照片保留了。

那时晓光刚从首创董事长的位置上退下来，他的病已经很严重了，但他还是跟我们去了阿拉善种树和收割小米。

大家相聚在同一架飞机上很高兴，一想到丰收的小米和亲手种的梭梭都兴奋不已。晓光一直低头在手机上认真地写着。一会儿，他先吃了一大把药，随后，给我们读他刚写的诗，念到一半，他的手又开始颤抖，又不由自主地伸进怀里掏药，我心头一酸，握住他的手，他的手瘦骨嶙峋

飞机降落银川，项目办的同事们来接我们，到左旗还有2个多小时的路程，晓光快步进了出口旁边的小商店，我跟了过去，他说要买点吃的，他低血糖，包里总要放着吃的。我看这个小店没什么东西，就说让员工去买新鲜的食物，他说不要麻烦别人了，就买了一包饼干。

第二天一大早，我们几十个会员去基地种梭梭，大巴车上，晓光又开始和大家分享他修改后的诗：

“逝去的终将逝去，逝去的多是尘烟。我们拒绝迷途，诺亚方舟不会搁浅！这个地球需要改变，我们的生存环境需要美丽的容颜。做一个无名英雄吧，大地用青翠为我们加冕”

颠簸的车上响起热烈的掌声。



晨光熹微，光在沙漠的远方蔓延，瞬间就涂满了整个沙漠，透过玻璃洒在晓光瘦削的脸上、瘦削的肩上，和他微微卷曲的头发上，他眯缝着眼睛看着远方沙丘上的树苗。

上午种树，下午收割小米，晚上和牧民一起熬粥，晓光一直忙碌着。

晚上，我们在酒店附近的一家小餐馆点了饺子和啤酒，晓光也喝了，大家让他讲讲当年的治沙内幕，他有选择的讲了一些，又说“有些现在不能说，将来我一定写本书，肯定精彩！”

那天晚上晓光说了很多，我都记不住了，但宵夜结束时的情景至今历历在目：他说：“拿个餐盒把这几个饺子给我打包带走，我明天一大早起来赶飞机”。我说：这羊肉馅饺子凉了怎么吃啊？他说用热水烫一下。我说让餐厅给你做碗面条吧！他说太早了不要麻烦人家了

认识晓光已经有十几年了，以前都是敬而远之。因为阿拉善SEE，因为环保和公益，晓光成为我们可敬可亲的兄长。

2011年SEE在月亮湖召开会员大会选举新一届理事，那一次各地会员纷纷拜票，竞争激烈。没有拜票的晓光和我都当选为理事。

潜移默化中，在他身上我看到了为人的厚道，善良，纯净；看到了企业家的坚韧、远见和智慧，看到了他这一代有担当人士的激情、梦想、隐忍。

晓光大哥，今年的春种开始筹划了，我们还要去那片荒漠，去种梭梭和小米，寻着您的脚印。神说：要有光，于是就有了光，愿您的光依然在此闪耀，照亮我们继续前行。



晓光的精神永存

阿拉善SEE生态协会现任会长 钱晓华



晓光用他的激情、理想主义和无私胸怀开创了阿拉善SEE这个中国企业家的公益环保平台。他是SEE第一个民选会长，且每届都参与竞选，他是二届理事、三届监事长、四

至六届理事。他很欣赏这种思想转变和适应民主的过程，因为SEE充满了向上、包容、共识和民主。

2015年11月，我决心竞选阿拉善SEE的理事和会长，在一个飘雪的早上，他满怀热情地对我说，阿拉善的价值观要提升，要有精神层次的东西，要建构阿拉善的文化，要有灵魂，他强烈的使命感又一次激励和感染了我。11月7日，他欣然担任了战略委员会主席并勉励我要发挥每位理事的积极性，在敬畏自然、永续发展的理念下，打造环保公募产品，充分发挥公募基金会的作用，扩大阿拉善SEE的影响力，不仅是为环保公益筹集资金，更重要的是把公益精神发挥光大，提高全民的环保意识。

2016年初，晓光发了一次大病。可并没有耽误以后的各次理事会和各项活动：

6月5日，他带病参加中国房地产绿色供应链行动发布大会，还接受了专题采访。

2016年9月，阿拉善山西中心筹备会在平遥举行，晓光有时最多只睡1个小时。

10月10日，他精神饱满地赶到了阿拉善，参加了连续几天的高强度活动，没想到，这竟是他最后一次回到阿拉善。

他没有走，他的公益精神、企业家精神、人文关怀永存。

晓光二三事

中国金融博物馆书院理事 阿拉善SEE生态协会湖南中心创始主席 徐颂东



人固有一死，或重于泰山，或轻于鸿毛，用之所趋异也。

刘公晓光，久闻于江湖，初识于漠北。

晓光会长拙朴厚重，2013年10月，参加阿拉善SEE生态协会十年回归活动，在内蒙古阿拉善盟巴彦浩特市郊区的节水小米地，晓光与一群老朋友站在丰收了的田垌边，满含深情的捧着沉甸甸的谷穗念叨着，虽然走路略有蹒跚，但带头大哥风范十足，给我留下了深刻的印象，回到长沙后我就全力以赴的投入到了推动民间环保公益的工作之中，在24位创始会员的共同努力下，阿拉善SEE湖南项目中心于2014年9月在远大城成立。

晓光会长好学尚文，2014年6月5日，世界环境日，湖南SEE会员在北京朝阳公园参加SEE森林音乐会，他对我们说：湖南中心组织的湘江读书会很好，一定要多倡导大家多学习、研究、思考问题。2014年11月，在SEE西安丈八沟年会上，晓光会长又在大会发言中特别表扬了湘江读书会和湘江环保论坛，给了我们莫大的鼓励。

晓光会长低调谦逊。2015年4月15日，中国金融博物馆书院第一次理事会在北京华远地产召开，众多知名企业家到会，晓光会长充满激情的说：倡导全民阅读，书院是一所没有围墙的大学，我们要推广到全国各地去。

谨以此文，怀念我们敬重的好会长、好领导、好楷模，晓光大哥虽然乘风而去，但是他的精神将会一直留在我们的心中。



我不是一般的战士

万盟并购董事长 中国并购公会创始会长 中国金融博物馆(集团)理事长 王巍

1月16日早上，我在苏黎世机场刚刚落地，任志强的电话打来，“晓光走了”。

你的梦想

我们结识20年了，那时我正参与上实集团和北控集团的业务重组，你请我吃饭，想要摸摸竞争对手的底牌。看我吞吞吐吐的样子，你不耐烦地拍着桌子：“少废话，你到底要多少顾问费吧，或者干脆跟我一起干。首创一定会超过他们，我刘晓光也不是一般战士！我是首都最大的企业底盘，给我10年，咱们拿下全国！”

多少年来，我一直调侃你当时不免轻狂的神情。三四年前，你突然在飞机上说，“我那时不大会用词啊，但却是地道的中国梦，即使换个人干成了，也是圆了我刘晓光的中国梦。”都快退休了，还是满满的自信。

任志强出了一本自传《野心优雅》，你立刻打来电话，“我以后写本首创的历史，比他华远厉害多了。你也给我写个序。就叫强人刘晓光，不是强大的意思，是顽强的意思，创业打不死我，项目累不死我，你等我把法国那个中国开发区做出来吧。”是的，你与拉法兰总理和萨科齐总统畅谈一个几百平方公里开发项目，我知道这是你的梦想。

你有中国梦，也有全球梦，但从没有提过你自己的梦。

你的厚道

你发起阿拉善基金会时，曾经托我拉人，我把准备“投奔”我旗下中国并购公会的几个企业家，“转让”于你，你笑了，说这情份“我以后还给你。”后来，我和任志强成立中国金融博物馆书院时，你立刻出山并多次担任轮值主席，以示还情。去年在我们同去绍兴的路上，你一再向同行告知“两清了”。

退休前，我们多次劝你再次出山统领阿拉善，你笑笑，“我已经是创始人了，好几百个老板都进来了，能力和眼界都比我强，我就不上前台了。他们需要我用，我就当个旗子吧，能用多久就用着吧。”

你当过亚布力论坛轮值主席，与各界朋友非常熟悉，人前背后，你给所有企业家站台撑场子，从不抱怨

和批评别人。你说，“大家都不容易。”你厚道啊。

你的才情

你能画画，也爱写诗，手里总带着纸笔，行车途中，会议空间，总在抒发情

怀，我不时成为第一读者，你喜欢用短信发诗，有时会一连发来十几条急就章，见面时，你很得意地说，“这有马雅可夫斯基的味道吧。”

你的诗集出版后，曾说以后每两年出一本写企业家的叙事诗，“不用管别人怎么看，我们这代人应该有我们自己的诗。”阿拉善的环保、亚布力的思想、读书会的感悟和城镇化的发展都列入了你的写作计划，可是你哪有这个时间啊，嗯，现在你可以在天上静静地写了。

你的境界

冯仑说的好，一个阿拉善基金会就奠定了你的历史地位，你不止发起了阿拉善基金会，亚布力论坛你也是意见领袖，博物馆书院你是读书导师，你代表了一代中国企业的视野和格局。你的人生阅历和江湖本色成为下一代年轻人的样板。你的国际活动、政府资源、社会朋友圈，都是重要的企业领袖坐标，成为不可或缺的人生里程碑。

你在医院的最后一个月，我看到你的太太、母亲、姐姐、女儿女婿，是这样的真诚和温馨。看到你不同时期的各界朋友和同事，对你都是这样的真挚和关切。看到你忙碌的医生和护士，还有慕名而来的各界粉丝们，也是这样的体贴和热情。晓光，你是一个了不起的朋友，让我们骄傲的男子汉，一个不一般的战士。





开创企业家承担社会责任的新时代

上海美通无线网络信息有限公司总裁 王维嘉



怀念他的原因是他不经意间开创了企业家投身环保事业的新时代

晓光走了，他的灵魂带着宽厚的微笑和诗人的激情，扔下伤痕累累的身心，

向天国飘然而去。

刘晓光出生于1955年，当过兵，从过政，在北京市计委副主任的任上接手北京市的一堆经营困难国企，20年来，硬是把这个摊子打成一个千亿资产，涉足房地产，金融，公用事业的北京市最大的国企之一首创集团。

但这不是我们怀念他的原因。怀念他的原因是他不经意间开创了一个新时代。

2003年，晓光来到内蒙阿拉善盟的荒漠里，面对光秃秃的贺兰山，日益退化的草原，肆虐的沙尘暴，诗人气质的晓光噗通跪倒在沙漠中向苍天忏悔，忏悔我们这一代人给地球母亲带来的伤害。

晓光是个干家，不会忏悔完就忘了。回到北京就马不停蹄地给他的众多企业家朋友打电话，“威逼利诱”他们和自己干一件大事：治理内蒙阿拉善地区的荒漠化。2004年6月4日晚上，60多位企业家从全国各地（也含台湾和香港）齐聚沙漠中的月亮湖边，商讨成立阿拉善企业家环保协会（SEE）。我也是被糊里糊涂“裹挟”进来的一员。我和晓光都是亚布力企业家论坛的创始理事，但以前交流不多，这晚是第一次近距离交流。2004年的中国企业家们并不十分懂得什么是公益，怎么建立一个大型的公共组织。当晓光从裤兜里掏出一张皱巴巴的纸以国企熟悉的方式说：“经过内部协商，第一届理事由以下几位组成”时，

会场炸锅了。“凭什么内部协商！”“我们也承诺捐款100万”。一屋子在自己公司说一不二的强人们，谁都不给面子。忠厚的晓光竟然有点不知所措，任凭会场吵成一锅粥，争吵到午夜时分，秩序在一片混沌中展现了：大家一致同意无记名投票选举。晓光也毫无悬念以最高票当选第一届会长。

起初，对协会做什么？怎么做？每个人都有主见。但晓光的忠厚宽容此时却发挥了关键的作用。晓光在首创，每天杀伐决断，说一不二，在阿拉善协会里，从没见过他气指颐使。也从没见过晓光 and 谁吵过架。正是晓光的宽厚和无私把一帮强人凝聚在了一起。

阿拉善的章程规定每届任期两年，会长不可连任。晓光卸任时，有会员提出封晓光为荣誉会长或永久理事，晓光坚辞不受。晓光此举，成为了阿拉善协会章程不可更改的范例。一路下来，阿拉善协会成为了一个没有任何个人色彩的公共组织。但是，如同华盛顿没有成为美国的“荣誉总统”，但他永远是美国国父一样，刘晓光永远是阿拉善的创始会长。

晓光发起的阿拉善协会今天已经成为中国第一大的环保组织，有全国600多位企业家参与。在全国各地开展支持了防止荒漠化，污染治理，气候变化，物种和栖息地保护，水源保护等几百个环保项目，并成为中国民间环保组织唯一的联合国环境署观察员。在阿拉善的带动下，全国各地成立了许多企业家的环保组织，应对日益恶化的生态环境。阿拉善协会的成立成为中国企业家集体承担社会责任的里程碑，晓光在冥冥的指引下开创出一个企业家承担社会责任的新时代。

晓光是一位环保的圣徒。他是我们当中的先知先觉者，他的无私让他的心灵能够不受遮蔽地和神性对话，神性在冥冥中指引他创立阿拉善，晓光已经完成了指引我们的使命，在鸟语花香的天堂里微笑着注视着我们。让我们一起追随他的足迹，倾洒我们的毕生之力，找回鸟语花香和碧水蓝天。



送晓光远行

中恒聚信投资基金管理有限公司董事长 王 瑛

晓光 这个世界留下的财富、价值，留下的值得深思的问题、经验、启示，是我们在平抑悲伤后，应该去整理、提炼、贡献给社会的。

晓光走了：2017年1月16日19时。

朋友中那些善良、真挚、热情的人，走进你心里的深度，也许当他们走了，我们才真的知道，才真切地感到他远行带给你的痛。好痛。眼泪时不时就涌出来了，天快亮了才睡下，一会儿又醒了，真的好痛

2016年11月SEE成立12年阿拉善大聚会上，见了晓光一面，竟是永别。那天，在大会餐厅，他转了一大圈过来道别，我看着他憔悴得不成样子的脸，心头一阵阵酸痛难按，很不祥的一种感觉，我恍然跟在他身后一直到门口。他不知道我跟着他

晓光是我多年的朋友，然而远近亲疏却说不清楚。说远吧，已经十几年了，那时接到他打来的一个电话，“你到家里来拿蝴蝶兰吧。”我赶了过去，还记得那是两盆很大的蝴蝶兰，开得正艳，映得主人分外黯然。那天晓光的身体、心情都很差，坐在床上，一条被子把自己裹得只剩半个脸，对着我商量“我要下海，体制内的这事儿真干不下去了”。说近吧，和晓光的往来还真不算多，起码不是奔我美食而来，点着菜名问我要吃的熟络好友。说疏，想想多年来，凡找他，从来也没有推脱、敷衍、拒绝过我，那份亲切自然，好似兄弟。说亲，我一直觉得他始终是这样厚待旁人的，很多人，很多人，多得数不清

我们这拨儿从80年代出发的人里，晓光给自己选了一条非常特别的路。他一直没有离开体制，直到退休。90年代，他脱开了预期轨道，在北京市做了相当边缘化的一个国企负责人。然而，他也竟可以与做自己家生意无异地、把一个不大的亏损企业做成了北京最大的国企之一，凭此业绩把自己做进了主流。然而，他并没有把成功国企老总当官儿做，他是国企老总中和市场、和民间企业、和社会公益事业走得最



近，乃至在很多方面融为一体的第一人。一个国企老总在以往的二十几年里到底可以走多远，刘晓光是一个标志、一个标本。我想，晓光 这个世界留下的财富、价值，留下的值得深思的问题、经验、启示，是我们在平抑悲伤后，应该去整理、提炼、贡献给社会的。

晓光倒下在2016年12月1日。他为了在一个活动上坚持下来，吃了一大把药，肝脑中毒，骤然倒下，昏迷入院，一睡不起。朋友们为他醒来尽心竭力，也未能拉住他远行的脚步。也许，他真的太累太乏了，太需要这样睡下去了。可我们明明还知道他恨不能把退休当重生，给自己排了满满的一大堆计划，雄心勃勃。朋友们一直在盼，每天在祈祷他醒来，他才不过62岁，还有大把的锦绣年华。但是，我们头顶上一定有一个比我们更了解晓光的所在，他知道必须带晓光走，带他到另一个地方去休息了。他带晓光远行了，在前面等着我们，等着我们相伴，做我们高兴的事情、过我们高兴的日子。



以公心 利天下

北京修远基金会理事长 杨平



这不是私交和朋友之情可以解释的，只有“出以公心，以利天下”，才可能在人生的终点时含笑离去。

2017年1月16日晚，刘晓光走了。

手机朋友圈里消息迅速传播开来，大量的纪念文章涌上屏幕，一个朋友提醒我，你是阿拉善SEE生态协会首任秘书长，希望看到你眼中的刘晓光。

激情与性情中人

刘晓光在我认识的企业家中，才情并不出众，他最大的本领是做生意，这也是他广受社会尊重的主要缘由。但刘晓光爱写诗，虽然多半是打油诗，但直抒胸臆，流露出的情感与追求毫不做作。在2004年SEE成立大会上，他朗读了自己跪在沙漠里写的诗歌，赢得了那些见惯了大场面的企业家们的由衷掌声。

2007年年末，首创年会展示了集团十几年来的建设成就，包括为北京市政建设做出的若干重大工程，当时，晓光对着上千位员工说，“我很想哭，过去的十几年，我们真不容易。”言毕，台下掌声大作。

我与刘晓光相识于上个世纪90年代，当时我正编辑《战略与管理》杂志，晓光看到了，就约我和中国战略与管理研究会的朋友聊聊，临别时，他说“80年代初，我刚从大学毕业，骑着辆破自行车，穿着土蓝布褂子，随便找几个朋友，开几瓶啤酒，聊聊天下国家，这种激情，希望咱们长期保持。”

几十年过去了，每当回想往事，晓光令我想起的都是这些充满激情的画面，大概也正是这样的激情和性情，才让他获得如此众多的信任与尊重。

领袖气质

刘晓光是国企老总，混得最多的却是民营企业的

圈子。一般而言，这两个圈子是不重叠的，但晓光在两个圈子中都能获得广泛的尊重。原因在于他的宽厚、包容，将原则与妥协结合起来的能力。

任志强的个性举世闻名，谁都不服，但刘晓光的事情他却绝对买账。冯仑是企业家中眼光最厉害的，但对刘晓光却保持一份天然的敬意，协会发起时，我征求他的意见，冯仑立即回应“晓光发话了，我们响应就是了。”

阿拉善SEE生态协会的会员个个都是人物，他们相聚时，气场会十分强烈，如同直冲霄汉，寻常人很难在此插话。初起的几年里，一到开会就吵架，平等广泛的民主参与氛围经常引爆现场，使得习惯于自家企业一言堂的大佬们难以达成一致。刘晓光从一个国企老总，转而驾驭这种场面，他要学习的东西真的很多。但很快人们就发现，晓光总能顺势而为，该坚持时就坚持，该妥协时就妥协。他最大的特点，是顺应众人需求，因势利导，从大局出发维护组织的健康发展，而不以个人之意愿强迫他人顺从。协会从初起的80家会员发展到今天的600家，各色人等，带着各种动机加入进来，若无晓光这样从善如流的企业领袖，怕是难以长期维持的。

公天下

与晓光这种企业家交往，每个人都怀有利心，希望在各种事情中得到晓光金钱、资源的帮忙。但时间久了，很多人难免失望，因为晓光不会在事业上徇私。

我在阿拉善SEE当秘书长，经常遇到强势的企业理事，无法搞定，内心最大的渴望是强势的会长能够为我站台，帮助秘书处克服话语权不够的窘境。但这种期待经常落空，在阿拉善SEE这样的新型社会组织中，晓光知道他不能以国企的方式来管理，他必须从长远着手，从大局着眼，首先维护这个组织的团结，然后协商问题的解决。因此，他在理事会表态中妥协与让步占了主流，遵守规则成为常态。这是当年我非常不满的地方，也是今天回想起来最为感佩的地方，晓光已经做到了出以公心，不以一事一人之得失而失去大公。



你是大漠里的一棵梭梭树

北京控股有限公司董事长 张虹海

晓光走了，对一直关心他的朋友们来说，走得既突然又不突然。说他不突然是因为他从去年昏迷到今年，一个多月时间里，病况时好时坏，但始终没有苏醒；说突然，是因为大家都不愿意看到他的离去，都不愿相信他的离去。

对我来说，同样如此。听到他走了的消息，久久不敢相信。等我明白这是一个无法逆转的噩耗时，悲痛地写下：惊雷一声天地恸，悲歌一曲送斯人。

我们一直等着他醒来，就像好好地睡了一大觉，然后笑眯眯地回来。他太需要休息了。我们一直为他祈祷，希望他能回到我们中间，和我们一起继续为环保尽心尽力。

和晓光认识20多年了。当年他是市计委处长，我则是一家市属金融机构的副总，年纪比他大，资格比他老，“官衔”也比他高，但是他却是管我们的政府官员，官衔不算大，权力则很大。他最初给我的印象是意气风发、忙忙碌碌，是快节奏、大嗓门，时间长了，发现他还很仁义、也很有思想和看法。

1995年，政企分开，计委、财政等政府部门投资创办的一批企业组成了首创集团。是一个破烂摊子，晓光临危受命，知难而上，挑起了这副重担并一直干到了退休。

2003年底，我从政府出来，担任北京控股总裁，2007年，时任市长王岐山提出了北控和首创合并重组的设想。当时两家企业各有优势，能够形成全国最大的公用事业板块；当新班子即将上任时，岐山调到中央工作了，两家最终没能联姻。

后来由于对环保事业的共同执着、我们在阿拉善SEE生态协会走到了一起。

我曾经说过：“刘晓光是燃烧着他剩余不多的精力和生命来为中国的环保做贡献，所以我非常地敬佩他。”

是的，20多年的交往，晓光最让我佩服的就是他的执着精神。

和晓光每年能见几次，记得有一次和他在国际俱

乐部酒店见面时，正值他全力推进引入黑石、KKR等国际战略投资者之际。当时，既为他的努力有可能实现感到高兴，又为他每况愈下

的健康担心，曾劝他保重，虽然我知道说了也白说，但白说也要说。当然，结果是众人皆知。

对晓光而言，成也国企，毁也国企。笼子里的飞翔意味着比别人更多的付出、更多的折腾，更大的担当、更难的工作，劳力，更劳心。一个迅猛发展的首创，成就了晓光在体制内的辉煌，同时，也影响了他的身体。在他真正能腾出工夫来大展身手时，却仅仅剩下了始终不变的激情。

他就是这么一个人，连自己的身体都无法控制的时候，依然不改拼命三郎的本色。宁可加大药量（最终酿成了无法挽回的后果），也不愿意停下脚步去休息。他不是不知道自己的身体状况，他不是不知道他应该放慢节奏，但是知道是一回事，实践则是另一回事。冥冥之中，仿佛他命中注定他永远无法脱去他脚上的红舞鞋，直到倒下的那一刻。这就是刘晓光！

如果说，每个人都是天上一颗无法与日月争辉的小星星的话，他就是那颗燃烧自己，以短暂的生命去划亮夜空的流星。

如果说，每个人都是漫漫沙漠一粒细沙、一棵小草的话，他则是不甘命运的一棵梭梭树，经历了风沙，经历了寂寞，虽然最终也逃脱不了成为一棵枯木的宿命，但却以他的一生诠释了生命的价值。

别了，晓光！别了，一路走好！





一辈子做了两辈子的事

北京银信投资有限公司董事长 张民耕



我参加阿拉善SEE生态协会的活动，起因于两个电话。

一个是任志强的电话，命令式的“我们要发起一个治理沙尘暴的组织，你参加啊。”

刘晓光的电话，很讲道理也有说服力“沙尘暴的源头已经快到延庆了，沙漠每年向北京推进100公里，我们要发起一个治沙的组织，任志强、王石、冯仑都参加，你也来吧。”晓光在我心目中一直有着高大上的领袖地位，于是，我就以一个追随者的心态参加了阿拉善。

在此前，与晓光经常有一些业务上的交往，多数是请他帮忙和出主意，但聊天不多。倒是由于参加了阿拉善，我们之间有了更多的开会和交流的机会。有一次阿拉善的会议间歇，我与晓光聊起了各自的经历，我们都有当兵、上学、坐机关、下商海的经历，共同的经历丰富了共同的话题，使晓光有点意外的是我比他还年长几岁，他马上对我们周边的几位说：没想到民耕比我还大。他紧接着的感叹，给了我太深的印象：“我们的一辈子做了别人两辈子的事”。接下来的谈话，是他沉浸在自己接手首创、艰难困苦的创业史中。我想到了他两次接受调查的经历，感慨到：

你也吃了别人两辈子吃的苦。

最后一次与晓光的长谈是在2015年春节前，由晓光秘书王昊安排在他的办公室。已经得知晓光要退休了，所以在谈完业务后，我就询问他退休后的打算。

“先陪我爱人到处走一走。”他要补一补对家庭的亏欠。但话音未落，他马上又谈起了自己的“新型城镇化”计划。对他的新型城镇化计划，我已经听过多次了，就是要动员中国最富裕的人群，组织一个上百亿的基金，投入到贫困地区创造就业和保护生态的循环产业中去。以往听他的计划，只是觉得他做惯了国企领导，是在想大事、出主意、做原则领导，没有可行性研究，没有盈利模式。在他要面临退休之际，听到他还在谈这样的远大理想，并且要作为退休后的主营业务。看到他肩膀扭动、双手抖得厉害，我心里感到难受至极，对他的计划未置可否，反而劝他：一辈子做不了两辈子事，你退休之后养好身体比什么都重要。

可是，后来听说，他还是把新型城镇化建设公司办起来了。并且听说，在发病之前，他还找了三拨人谈业务。在晓光病重的四十多天里，作为晓光的朋友和同道，我们阿拉善的会员见面后，话题总是离不开他发病的原因和治疗的前景。一个共同的感觉就是：他是累死的。但是，他为什么会把自己累死了？我们共同的想法是：他要做事，他要做大事，他要一刻不停地做大事，做大事是他的信仰。

晓光去世了，我从心底里思念他：一个想大事、组织大事、做大事的晓光去世了，如果没有晓光，没有他心想大事，如果一开始就停留在可行性研究上，可能阿拉善这样的大事，就根本做不起来。没有了晓光，今后可能再有类似阿拉善这样的大事，也做不起来了。晓光，你这一辈子已经做了我们两辈子要做的事。



中国企业家的一座永恒山峰

北京金泓基业投资管理有限公司董事长 周金旺

中国的碧水蓝天，有您永恒的身影；中国的企业家精神，有您汗水的浇灌。

得知晓光去世的消息，我的内心瞬间变得无比沉重。自从他生病以来，阿拉善SEE公益机构的会亲几乎每天都在群里为他祈祷，期待他早日醒来，继续谈他的公益理想与阿拉善情结。2017年1月1日，我在云南大理的沙河古镇，看到一棵500年的大树，我在树下为晓光祈福，多么希望他能够如同这棵大树一样，冬天只是落叶冬眠，春天里，他苏醒后依旧枝繁叶茂、生机盎然。

晓光走了。他留给中国企业家一座永恒的山峰。作为官员，他30多岁便成为最年轻的厅级干部，担任北京市计委副主任。作为企业家，四十岁参与首创集团的创建，并在此后的二十年内一直担任总经理、董事长，带领首创集团从一个由“一堆难以为继的国有企业”搭班组成的老大难公司，发展成为纵横地产、水务、金融三大领域的集团公司，旗下拥有5家上市公司。作为许多人心中的大哥与领袖，他有着无比谦和大度的胸怀。作为诗人，他的作品在纸片上、在飞机上、在沙漠里产生，并且随时朗诵分享，带给我们深厚的情怀、诗与远方。他还是画家，能够在公务繁忙之余，画油画。作为父亲，他对自己的女儿、女婿赞不绝口，在她们的婚礼上朗诵诗歌

无疑，他一生最为伟大的成就是创办了阿拉善SEE公益机构，开创了中国企业家公益环保的里程碑，推动了中国企业家阶层集体公益环保意识的觉醒。晓光以他独特的人格魅力，召集王石、冯仑、任志强、陈东升、王维嘉等80位企业家承诺：连续十年，每年投资10万元人民币，以减缓阿拉善的沙尘暴为起点，致力于保护中国的生态环境，促进人与自然的和谐，促进人与社会的和谐，促进人与人的和谐。至今，阿拉善SEE公益机构已经走过了近十三个年头，有近六百个企业家参与，几乎覆盖了国内各个行业、各个年龄阶层、各个省份的企业家，在12个省市

已经建立了项目中心。

阿拉善SEE的公益环保意识，逐渐成为中国企业群体共识，形成了“凝聚企业家精神、留住碧水蓝天”的使命。

而我所在的领势投资，也形成了坚决不向污染环境和污染人心的企业投资的基本红线。

2006年11月23日，是我有幸拜访认识晓光的日子。加入阿拉善SEE之后，与晓光总交往多了。每次见面，他都谦和、热情地和我们打招呼。有一次，他百忙之中还亲自为我所创办的小企业提供发展思路与建议。有一次过年，我向晓光拜年短信，他立即回信勉励我：“再努力二十年。”2012年，在月亮湖酒店，他手臂摔伤之后，依旧来到阿拉善SEE，我建议他一定要保重身体，他说：“人最重要的是精神与生命的价值。”2015年春天，阿拉善SEE组织去腾格里沙漠植树，晓光还与我共同种植了一棵梭梭树。

回想自己的人生之路，2000年中秋，带着在食堂门口卖掉藏书的车费，带着创业的梦想来到北京。我想自己能够参加阿拉善SEE这样一个伟大的组织，能够认识晓光总这样的企业家，并得到他的指导，得到许多会亲的友谊，真的是一生之幸。

晓光先生，贺兰山山上，有您奔波的足迹；腾格里沙漠，有您不灭的脚印；月亮湖里，有您从容的笑貌；中国的碧水蓝天，有您永恒的身影；中国的企业家精神，有您汗水的浇灌；我们永远铭记您！





刘晓光为什么受人尊重

新东方教育科技集团董事长兼总裁 俞敏洪



我和刘晓光不能算是特别熟悉的。说起来，他是比我老一代的企业家。当2004年一批成功的企业家在贺兰山下成立阿拉善SEE生态

协会时，我还在新东方发展的困局中挣扎。当时新东方的规模年收入连4个亿都没到。而刘晓光，已经弄成了几个上市公司。

2006年新东方在美国上市了，作为中国教育第一股被炒得沸沸扬扬，我居然也被排列在了中国新生代企业家之中，还被亚布力论坛邀请去演讲并成为了亚布力论坛理事。从此，每到正月十五就去亚布力，和晓光也就一点点地熟悉起来了。

晓光给人的第一印象，就是一个特别实在的人。从外表看，他特别像一个饱经沧桑的农民，但他的这种实在，能够立刻给人信任感。

晓光去世后，无数的朋友都在群里写纪念文字。之前也有知名人物去世的情况，但从来没有看到过这么多的纪念文字。我在想，一个国有企业的退休老总，为什么这么多人会喜欢他、怀念他？我觉得有3个原因：

他是个成功的企业家。

民营企业做成不容易，其实国有企业做成功有时候更不容易，因为制约更多，激励机制几乎没有。1995年，北京市政府把原来隶属于计委、财政局、办公厅旗下的很多烂公司拢在一起，成立“首创”，涉及40多个门类100多家企业，晓光担任总经理。当时

的“首创”，无主营业务，无核心能力，无利润，最可怜的时候，账上只有300万元现金。但晓光杀出了一片天下，没有能力和雄心是做不到的。

他是一个有情怀的人，

没有他诗人般的情怀，也就没有他被朋友们尊敬的地位。阿拉善SEE生态协会的成立和发展，与晓光的努力密不可分，可以说就是他用激情和理想做起来的。现在在几百个企业家的支持下，阿拉善成了中国环保第一大组织。

晓光退休后，有了更多的时间，在朋友群里总能收到他从世界各地发出的诗歌。还有一件让我们印象深刻的事情，就是他每次参加各种会议论坛，都会当场用手机记录要点，并且即时发给我们分享。要知道他是患有帕金森综合症的，手抖得厉害，用手机打字是很难的事情。

他是一个守正的人

，耿直、坦率、无私、义气。在退休后，尽管生着病，但依然有求必应，参加很多公益活动和会议，为朋友站台，结果疾病加重。他的病需要一种比较贵的不能在公费医疗中报销的进口药来抑制。他吃这种药只能自己花钱，可他确实没钱，因为吃药治病债台高筑。他在任上没有谋私利，真是挥挥手携清风与诗歌退休的人。后来理事们自愿出资，为晓光在秘书处设立了一个医药帮扶基金，由这个互助金解决医疗费，表明了大家对晓光的真情，也表明了晓光在大家心目中的地位。可惜，晓光这么快走了，苦了兄弟们的一片心。

晓光是一个不死心的人，是一个追求生命完美的人。他说：“我60岁估计干了别人120岁的事，我做过7个上市公司，做了很多融资活动，这种激情我一直保持着，脑子里老想着我还是40多岁，还是想干这个干那个，还有雄心壮志。我觉得人的生命很短暂，要在自己有限的生命里做得更好，更完美。”可惜，他走得太快了。



陕北信天游

张维迎

记不清哪年认识了你，
多少次相聚斗嘴皮。

淡淡的交往浓浓的谊，
突然间怎就没有了你！

亚布力见你几回回，
几回回见你几回回醉。

山在水在雪还在，
朋友们都在你不在。

荧光灯下看你斜着头，
面对面见过你颤抖着手。

总想和你再喝一杯酒，
不打个招呼你就撒手走。

马里头挑马不一样高，
人里头挑人就数你好。

如今你成了出笼的鸟，
你飞到远方我哪里找！

再也不能手把手，
再多的话儿我向谁吼！

泪水不住哗哗地流，
叫一声晓光兄你慢慢走！

善解人意的刘晓光 副理事长

首都企业家俱乐部会员部原部长 王丽君

知道刘晓光是在1987年他挂职北京市百货公司副总经理期间，而真正见面，是在2001年，那是在北京国际饭店参加中日企业家产经论坛之际，茶歇时，天津市百货大楼凯莱赛商厦有限公司董事长（曾任北京市百货公司总经理）程兆平引见了我们，交换名片后，我向他简单介绍了首都企业家俱乐部的概况，并表示欢迎他所领导的首创集团加入俱乐部，当时，他很认真地倾听了我的介绍和建议。

第二天一上班，我就把俱乐部简介和一套申请入会表格发给了首创集团，两天之后，刘晓光的秘书就打来电话，告知表格已经填好发出，很快，俱乐部就批准了首创集团的入会申请，刘晓光也担任了首都企业家俱乐部的副理事长。

刘晓光平日工作非常忙碌，但总是尽可能地参加俱乐部的活动，每次活动之前，我都是短信告知，而他也总是能够在最短的时间内回复参加与否，从来没有过延误与耽搁，更没有过石沉大海。

2012年，首都企业家论坛准备与青岛市人民政府联手在青岛举办，青岛方面希望一些有实力、有影响的首都企业家到会指导，并特意点将了刘晓光等人，希望俱乐部能够把他们请来。

于是，我立即与刘晓光的秘书联系，当获悉这个档期内他已经排满了工作日程的答复后，我不禁有些失落，但想到青岛方面的殷切希望，我又抱着试试看的心情，拨通了刘晓光的电话，希望他从保证论坛高水平进行的角度，挤出一点点“救火”的时间。

刘总说非常理解俱乐部的难处，但那天确实要在上海出席一个非常重要的会议，这样吧，你们把论坛的议程给我发过来，我看看能不能“见缝插针”。

于是，刘晓光副理事长重新调整行程并经历了这样的一日“工作安排”：

早上“红眼”航班飞上海，参加会议后，立即赶赴机场飞青岛，路上自备简便午餐，下午准时赶到论坛现场并做了精彩发言，两个小时之后，被青岛市委书记的专车接走，赶赴了另一场活动。



给企业家画像

刘晓光

谁都不甘心
一辈子给别人打工
但又有多少人
能成为创业家
敢上天揽月的梦想者
欲下洋捉鳖的挑战者
天生跳跃式的思想者
富有激情的寻路人
瞬间的灵感
超前的意识
他们琢磨未来会发生啥
比智力更宝贵的直觉
敏锐的商业眼光
闪耀着独创性的火花
不拾人牙慧
谁干就干的雄心
出奇的果敢大胆
这就是创业家的灵魂再现
他们在惊险的一跃中
执着地追寻
不达目的决不罢休

他们愿担负起自我和社会责任
在茫茫沧海中求索
在夹缝中渴望求生、拼命搏杀
他们为立足市场
获得金钱和机会的奖章
在奔波中献出青春年华
在挤压下生存长大
他们是社会的拓荒者
在冷嘲热讽中结果开花
虽然一个痛苦接着一个痛苦
跌倒了再往起爬
但在幻想中
他们找到豁然开朗大道
虽然每次站起来都带着伤痛
但历练后飞得更高、做大更大
要么被熊熊烈火烧焦
要么涅槃成一只浴火的凤凰
在燃烧的烈火中不断升华
这就是画像中的彩虹
这就是风雨中的创业家。



穿越贺兰山

刘晓光

今日穿越贺兰山
过了沉睡的西夏王陵，
就是铁石色的贺兰山。
阳光面没有几点绿，
但头顶上的天还是很蓝很蓝，
西北的连绵山脉，
千古以来都是那样的彪悍。
这里有汉代的定远城，
千军万马在这里军屯戍边，
左宗棠的十万大军，
也曾在河西走廊策马征战。
今天两百多SEE的会员，
相聚在金秋的贺兰山，
踏上征途，穿越山脉，
为一亿棵梭梭林筹款，
更为千秋万代的碧水蓝天。
任志强在灵光寺的发令哨吹响了，
会员们穿上冲锋衣，登山鞋，
背上小水壶，
开始了艰难穿越的征战。
水泥路，坡度大，
有抽筋的，呼吸急促，腿发酸。
停停步，再往上爬，
45度的碎石路，
体力开始不支，
头晕，目眩，
开始站不稳啦，
他想放弃，我也想早到家。
但那不是SEE的精神，
再难也要挺过去，咬紧牙，
一路奔跑一身热汗，
干脆只把半袖穿，
一路矮灌木，野枸杞，
终于登上2560米樊梨花的点将台。

岳飞当年抵抗金人，
写下如虹的满江红诗篇，
今天企业家们的穿越，
不就是为了防沙治沙，
为大美的碧水蓝天。
登上山顶心旷神怡，
身体好像轻松了一半，
超越一队是一队，
补给点上少休闲。
一路走出一身汗，
一段走出一重天。
碎石小道路骆驼刺，
青松翠柏野马兰，
手刺破，脚起泡，
心比天高振贺兰，
动人的画面全留住，
守护祖国好河山。
日头刚刚过晌午，
有人已经冲到了终点站，
按她的速度，
还可再穿越一遍。
有80后自豪地说，
这一段路我曾经走过，
我也要带着我的企业员工，
再把贺兰山穿越一遍。
亿棵梭梭林，
巍峨贺兰山，
壮美好山河，
碧水美蓝天，
心灵在这里净化升华，
今夜星光灿烂，
我要为心中的理想，
再穿越五百年。

（作于2014年10月6日）

同仁堂频道首创访谈栏目 《老铺新声》

近日，同仁堂频道推出的系列访谈类栏目《老铺新声》的首位采访嘉宾——同仁堂研究院院长解素花的演播室访谈部分录制完成。

《老铺新声》每期30分钟左右，旨在为各二级集团展示自己的新风采，为老百姓了解同仁堂的最新动态打开窗口。该节目从前期策划、撰写脚本到现场录制、后期制作，实现了部门全员参与，大家各司其职，在发挥个人所长的同时，锻炼了整个团队的协作能力，增强了凝聚力，为今后自创更多栏目积累了经验，打下了基础。

此次录制在研究院各级领导的大力支持下，经过两个月的反复磨合，最终完成了近一个半小时的演播室现场访谈，待后期剪辑完成后，将制作成三期节目在同仁堂频道播放。

(据同仁堂网站)

中国神华集团举办首届职工书法美术摄影大展

1月10日，中国神华集团首届职工书法美术摄影大展开幕式在北京举行。

本次活动是集团公司深入贯彻党的十八大和十八届六中全会精神，进一步丰富和活跃广大职工的文化艺术生活，增强集团文化自信的重要举措。集团领导高度重视，张玉卓董事长专门书写了“弘扬神华文化，创建世界一流”的题词，总部和各子分公司职工积极响应，在历经5个多月的筹备、征稿、评审和展览制作过程中，共征集到书法作品510幅、美术作品168幅、摄影作品1588幅，专门邀请了中国书协、中国美协、中国摄协10位专家学者组成书法、美术、摄影三个评审小组，分别评选出入展书法作品147幅（其中获奖作品31幅）、美术作品51幅（获奖作品16幅）、摄影作品200幅（获奖作品43幅）。

在经济领域成绩斐然的同时，神华集团高度重视企业文化建设，涌现出了大批优秀的文艺作品和优秀员工，这次活动展示了神华人热爱工作、热爱生活，努力创建国际知名清洁能源供应商的央企风范，唱响了实现伟大复兴的中国梦的时代主旋律。是一次陶冶情操、提升修养、爱岗敬业、聚焦发展的文化品牌盛宴，对于“寻求历史足迹，探索发展真谛，采撷企业精粹，弘扬神华文化”的主题教育取得了良好效果。

摘自《中国神华官网》

第三届“国企好新闻”评选揭晓 中海油一枝独秀

由国务院国资委新闻中心、中央企业媒体联盟主办，中国企业报承办的第三届“国企好新闻”优秀作品推介大会1月18日在北京举行。经过初评、复评、终评，中国海洋石油总公司的稿件在257家单位投送的1900篇作品中脱颖而出。由于申报作品主题突出、内容丰富、题材广泛、形式多样，共获得一项一等奖、一项二等奖、四项三等奖，受到主办单位的通报表彰。

(摘自1月17日《中国企业报》)

中国建材集团所属北新集团建材股份有限公司(简称北新建材)日前在“第十四届中国企业发展论坛暨2016中国企业十大新闻揭晓仪式”上被评选为“2016年度创新力企业百强”企业,位居榜单之首。北新建材通过聚焦主业、战略布局、技术创新、管理整合,石膏板业务从中国第三跃居全球第一,打造了质量、技术、规模、效益全面超越外资世界500强同行的中国高档自主品牌。中国建材集团董事长宋志平在“第十四届中国企业发展论坛暨2016中国企业十大新闻揭晓仪式”上表示,中国建材目前是全球最大的一家建材制造商,也是全球最大的建材领军企业,集团旗下北新建材石膏板业务规模实现20亿平方米,为全球第一。

北新高度 来自创新

中国企业报评论 陈玮英

2016年,北新建材战略高度又获得了新的突破。这一年,北新建材被国务院国资委作为中央企业提质增效和传统制造业转型升级的新典范,首次以专刊工作简报上报国务院;经国务院批准,摘取中国工业界“奥斯卡”——中国工业大奖;荣获全国质量奖;摘取品牌“奥斯卡”——被诺贝尔奖获得者蒙代尔领衔的世界品牌实验室授予2016年“中国品牌年度大奖NO.1”

如果说每个行业都有一座制高点,那么北新建材无疑是占领了建材行业的制高点。2004年以来,北新建材通过聚焦主业、战略布局、技术创新、管理整合,石膏板业务从中国第三跃居全球第一,打造了质量、技术、效益、规模全面超越外资世界500强同行的中国高档自主品牌。

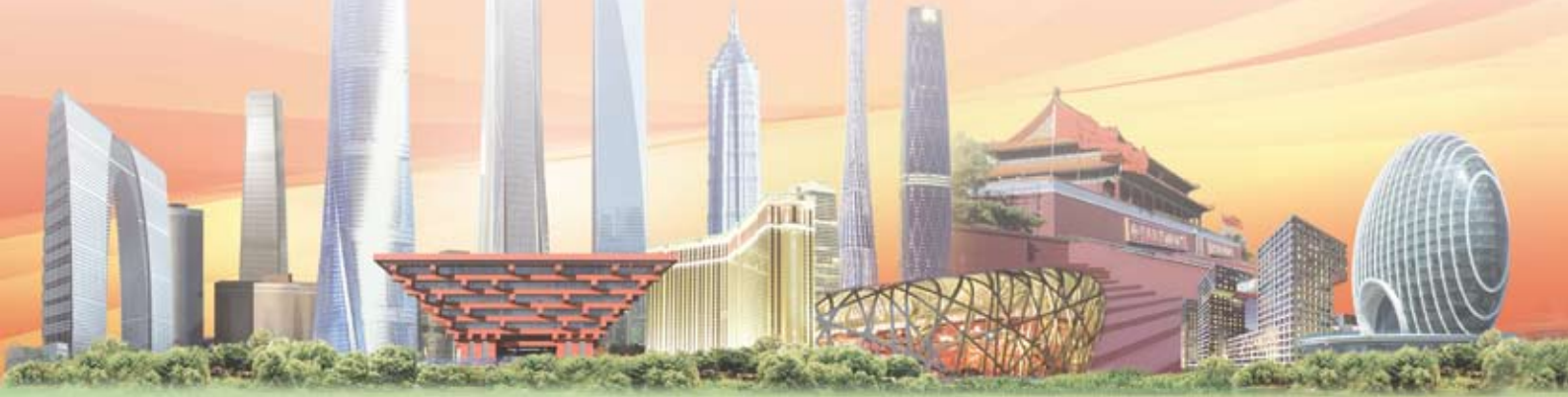
曾经的中国石膏板市场,“中国制造”受到了来自世界500强企业在内的多家外资品牌的冲击和排挤。在饱受了长达8年之久的恶性竞争后,北新建材确立了以“品牌建设”和“技术创新”为战略引擎,致力于打造质量、技术、规模、效益全面超越世界500强外资同行的中国自主品牌,走高端发展、自主创新的转型升级之路——通过大力投资石膏板应用技术开发服务,大力提高客户服务效率,实施工程项目制高点、渠道制高点、客户制高点的联动,让“龙牌

inside”和“北新partner”成为客户建筑品质的保障和名片,形成石膏板产业业务端的最强组合和最强竞争力。

而实施业务端制高点的基础是坚持质量制高点战略。北新建材2004年在确定“三年全国第一、五年亚洲第一、十年全球第一”规模目标的同时,明确不走低档发展、低价竞争的老路,坚持走质量效益型、创新发展型的新路。北新建材的产品质量在历次国家质量监督抽检中都排名第一,各项主要质量技术性指标都超越外资品牌。

北新建材坚持以超过世界500强外资品牌的标准控制原料品质、产品质量,推动全生命周期、全生产流程的绿色化,推动石膏板的厚板化,推动石膏板技术质量性能指标不断优化提高。在这种坚持中,北新建材众望所归成为住房和城乡建设部建筑制品技术标准委员会副主任单位,也是唯一一家企业代表出任国家最高标准制定领导机构副主任单位,以主要参编单位身份参与47项国家标准和行业标准的起草制定(修订)工作。

2017年北新建材将向着下一个制高点迈进,推进石膏板全球产业布局、围绕下一代高性能绿色建筑体系进行“四板四料”业务拓展,将实体经济进行到底。



宋志平、张玉卓当选2016年度中国国有企业十大人物

1月15日，由中国企业联合会、中国企业家协会指导，《中国企业报》集团、中国企业十大新闻评选委员会、中国企业园区国际合作联盟主办的“第十四届中国企业发展论坛暨2016中国企业十大新闻揭晓仪式”在北京人民大会堂举行。会上评出了2016年度中国十大企业人物，中国建材集团有限公司董事长宋志平、俱乐部会员单位中国神华有限责任公司董事长张玉卓双双上榜。

(据中国企联网站)

中国建材集团获评“2016年度最具影响力企业”

2016年度中国最具影响力国有企业1月5日在北京人民大会堂隆重揭晓，十家企业光荣当

选、中国建材集团位列其中。



评选委员会对中国建材入选的的认定理由如下：2016年原中国建材和原中国中材两家大型央企重组后，中国建材集团在水泥、商品混凝土、石膏板、玻纤、风电叶片、国际水泥工程和余热发电等六大领域位居全球第一，集

科研、制造、流通为一体，是中国最大、世界领先的综合性建材产业集团。中国建材集团在推进供给侧结构性改革、强化科技创新、推动产业转型升级、全面提升国际竞争力等方面发挥着引领和示范作用，是建材行业名副其实的国家名片。宋志平作为重组整合的战略家，领导中国建材集团开展了大规模联合重组并承担了国资委多项改革试点任务，作为混合所有制改革的先行者，中国建材坚持走一条国企、民企互利共赢“国民共进”的道路。2016年中国建材集团努力克服经济下行压力，强化创新转型、开展精益管理，狠抓降本增效，着力瘦身健体，企业呈现稳中有进、稳中向好的态势。

中国建材集团近年来在改革发展和创新转型实践中取得了显著的成绩，积累了丰富的经验，值得推广借鉴。

(据中国建材网站)

北新建材、首创集团、全聚德集团等会员单位当选2016年度中国创新力企业百强

2016年度中国创新力企业百强名单在第14届中国企业发展论坛期间正式发布，来自全国的100家富有创新活力的优秀企业云集红榜，北新集团建材股份有限公司名列榜首，首创集团、全聚德（集团）股份有限公司以及中国石化、中国石油的3家下属企业也同时入选。

（据1月17日《中国企业报》）

北汽福田荣获中国品牌年度大奖

被誉为中国品牌的年度奥斯卡盛典中国品牌年度大奖由业界权威机构世界品牌实验室12月28日在北京颁发。本届“中国品牌年度大奖”汽车领域的领军品牌花落北汽福田。

该奖项迄今已经连续举办了13年，其评判标准是品牌影响力，主要表现在知名度、美誉度、偏好度、创新力等方面。

2016年是商用车行业跌宕起伏的一年。福田汽车在连续12年领军中国商用车领域的基础上，获此殊荣，既是对福田汽车科技创新和品牌发展的肯定，更是对福田汽车作为中国汽车行业自主品牌和自主创新的中坚力量的激励。

（据北汽福田网站）

北京城建集团中关村资本大厦落成启用

北京城建集团自行投资、设计、建设、经营的第三个高端商业地产——中关村资本大厦，近日在海淀区学院南路正式落成启用。



中关村资本大厦的启用开启了城建置业规模化运作的全新时代，集团将以大厦的启用为契机，找准定位、聚焦金融、提升品质、打造高端，以绿色、智能、高效的运营和服务体系，为双创人才、双创企业营造良好的生活、工作氛围，打造最具创新基因的双创基地，助力入驻企业事业发展，共创美好未来。

“十三五”期间，北京城建集团还将建设完成城建科技大厦、东湖国际中心、三亚红塘湾万豪度假酒店、刘家村项目、小汤山园林产业园等高端商业地产，总持有型物业将超过100

万平方米，城建置业品牌影响力和美誉度的持续提升，日渐成为集团持续稳定发展的重要力量。

（据北京城建集团网站）

中石油等5家会员单位上榜 2016中国信息融合发展创新推 介活动

由中国信息协会、中国节能协会、国家发改委《宏观经济管理》、对外经济贸易大学中国国际品牌战略研究中心共同发起，中央电视台证券频道等单位联合主办的以“加快信息化发展，建设现代化强国”为主题的2016中国信息融合发展创新推介活动，于2017年1月13日至14日在北京举行。中国石油、中国石化、中国海油、神华集团、首钢总公司成为活动上榜企业。

本届活动由2016中国信息融合发展创新大会暨中国互联网+分享经济论坛、“国家科技成果与扶持资金申报”指导对接会、中小企业上市融资发展对接会等内容组成。

(据1月17日《中国企业报》)

中国最大的援外项目开工

日前，由北京建工集团承建的中国政府最大的援外项目——科特迪瓦阿比让奥林匹克体育场正式开工。

该工程是中国政府继坦赞铁路之后最大的援外项目，项目占地20公顷，总建筑面积6万平方米。包括一个天然草皮足球场、一条包括8条曲线跑道和主席台侧10条直线跑道的塑胶跑道以及显示屏、音响照明和体育器材等，场地标准为国际田联一级认证场地，可举办各类全国性和单项国际比赛，全场可容纳观众6万人，建成后将成为非洲地区现代化程度最高的综合性体育场之一。

北京建工自1957年起开始参与国家对外援助工程，是新中国最早“走出去”的建筑企业之一。60年来，先后进入斯里兰卡、阿尔巴尼亚、摩洛哥、叙利亚、伊拉克、越南等十余个国家，援建了办公楼、住房、纺织厂、博物馆、水库、油库等一批有影响力的建筑，有力地推动了当地的经济发展和民生建设，

(据1月7日《北京日报》)

会员单位8位技师被 北京市委、市政府授予 “北京市突出贡献人 才”

1月12日，中共北京市委、北京市人民政府发布决定，授予30名首都杰出技术人员“首都杰出人才”称号。其中8位为首都企业家俱乐部会员单位成员，他们是：北京翔达投资管理有限公司王建华、北京市地铁公司史京志、闫长江、北京城建集团任新民、赵京华、北京铁路局冯浩、首钢集团刘建斌、北京同仁堂董玉振。

(1月13日《北京日报》)

北京城建集团高质量完成北京新机场航站楼主体结构

1月19日下午3点，北京新机场主航站楼工程主体结构正式封顶，标志着北京城建集团新机场航站楼项目建设者在短短10个月的时间里，浇筑混凝土95万立方米、绑扎钢筋21万吨，远远超过国家体育场‘鸟巢’11万吨的用钢量。

北京新机场主航站楼总建筑面积60万平方米，有高铁、地铁、城际铁路等6条轨道线从核心区地下二层穿过，是新机场工程所有标段中面积最大、技术最高、施工最难的标段。全体参施人员仅用100天就完成了16万平方米的新机场基坑及基础桩工程施工，并提前4天完成新机场航站楼工程底板施工、提前15天完成地下结构封顶目标，1月19日又提前12天完成结构封顶目标。

在航站楼主体结构施工中，技术人员还研究开发应用了40多项新技术、新工艺、新发明，获得实用新型专利3项，软件著作权2项，保证了工程建设施工质量，顺利通过了主体结构长城杯验收，高分获评中国工程建设安全质量标准化先进单位称号。1月15日，又在全国建筑业绿色施工示范工程验收中，以96.87分刷新了全国记录。

(据北京城建集团网站)

北汽新能源、神州优车、北京歌华等会员单位当选2016年度中国成长力企业百强

以具备广阔发展潜力为核心标准的2016年度中国成长力百强企业评选活动近日在北京人民大会堂揭晓，首都企业家俱乐部会员单位中的北汽新能源股份有限公司、神州优车股份有限公司、北京歌华文化发展集团凭借强劲的成长实力入选百强。

(据1月17日《中国企业报》)

徐和谊荣获“2016中国汽车年度盛典”年度人物奖

1月18日，“2016中国汽车年度盛典”在北京凤凰国际传媒中心盛大举行。本届盛典以“致时代前行者”为主题，盘点2016年锐意前行的人、车、企业。首都企业家俱乐部常务副理事长、北汽集团董事长徐和谊荣获“年度人物”大奖。同时，北汽绅宝荣获“年度市场表现奖”。



2016中国汽车年度盛典“年度人物”对徐和谊的颁奖词为：年产销突破280万辆，四度入围世界五百强，他用十五年改写北汽史。回首曾经，他以不惑之年，秉持心中所向，大刀阔斧，力主超前。从深化合资合作到潜心自主崛起，他以刮骨魄力消除体制限制。他东征西拓，融合共赢，通过资本运作助力集团发展

进入快车道。“行有道、达天下”，春秋十五载，风雨共兼程。

2016年，北汽集团共完成整车销售284.7万辆，同比增长15%，增速高于行业1.4个百分点，市场占有率提升至10.2%；其中整车出口实现8.8万辆，表现优于行业；实现营业收入4061亿元，同比增长17.9%，超额完成年度挑战目标。

(消息来源：公众号“北汽集团”)

北京铁路局精准服务保春运

今年春运，北京铁路局预计发送旅客3150万人次，同比增长6%，再创客流新高。北京局推出多项便民利民措施，全力打造平安春运、有序春运、温馨春运。

今年春运客流节前高度集中，北京局运力安排再创历年新高。为满足旅客出行需求，北京局节前安排始发增开列车80对，节后安排始发增开列车75.5对。春运期间，北京局日均发送能力预计接近90万人次，可基本满足预测高峰日旅客出行需求。该局最大限度释放运力，安排高铁动车组列车重联运行，扩充高铁运输能力。

为方便旅客就近取票、快速取票，北京局加快推进自助售(取)票机向站外移动。目前，北京、天津、石家庄地区228台自助售票机、234台自助取票机已移出售票厅，进入校园、超市、社区，旅客出行将会更加便捷。

(摘自北京铁路局网站)



编者按 首都企业家俱乐部顾问张文台上将是原中国人民解放军总后勤部政委，素有“军中儒将”之称。长期以来，张将军在治军带兵、戎马倥偬之余，博学广取，勤于笔耕，讲座授课，著书立说，在社会上享有广泛赞誉。

征得张将军同意，本刊2016年辟出“管理漫谈”专栏，连载其多年来有关企业家思想修养与领导艺术的论述文章。栏目文章将分别论及企业家应具备的财富理念、修养理念、领导理念、素质理念、大局理念、道德理念、才智理念、认识理念、品德理念、管理理念、文化理念、百姓理念等十二大理念，既是管理之道，又是为人之道，奉与读者分享。

传承发展的文化理念

——企业家如何做好文化

企业文化概括起来，大致是“七种文化”：

- 一、企业文化是人才文化。
- 二、企业文化是道德文化。
- 三、企业文化是诚信文化。
- 四、企业文化是竞争文化。
- 五、企业文化是品牌文化。
- 六、企业文化是法制文化。
- 七、企业文化是效益文化。

党的十七届五中全会提出，要推动文化大发展大繁荣、提升国家文化软实力，繁荣发展文化事业和文化产业，第一次将文化产业列为国民经济支柱性产业加以推动，为我们制定了发展文化产业的宏伟目标。这是国民经济发展过程中的一件大事、喜事。在发展文化产业的同时，我觉得应当同样重视培育产业文化。做到文化产业化，产业文化化。因为没有产业的文化就没有物质基础，发展就会成无米之炊；但是企业没有文化，就缺了灵魂，发展也是一句空话。当前讲企业文化者很多，知企业文化者甚少。随着企业不断发展的需求，对企业文化的研究蔚然成风。面对这种现象，我感到是有喜也有忧，喜的是企业越来越重视文化的影响力、支撑力、推动力，忧的是很多人对企业文化的研究还停留在表面现象，不少企业提一个口号就叫企业文化，搞一个活动也叫企业文化，只能说是浅尝辄止，没有形成具有自身特色的企业文化，

欠缺一种长期的驱动力和凝聚力。

一、企业文化是人才文化

企业的竞争说到底人才的竞争。古语说，“人为政事之本，得人者兴，失人者崩。”这就清楚地告诉我们一个朴素的真理，国以“才”立，政以“才”治，业以“才”兴，军以“才”胜。因为企业的竞争归根到底是人才的竞争，企业的发展归根到底是靠人才的支撑。企业的“企”字，上面是个“人”，下面是个“止”，也就是说人在企业在，人走企业止。得人者企业兴，失人者企业崩。有作为的企业必须有求才之心，求贤若渴；有识才之眼，善辨良莠；有用才之胆，扬长避短；有育才之方，跟进培养；有留才之策，汇集群英。首先要有求才的理念。如果一个企业能有能参善谋的智囊人才，有敢于破解难题的能干人才，有懂科技攻关的研究人才，有善于抢占市场的销售人才，有作风强业务硬的管理人才，有能讲会写的文化人才，特别是有善于统领的帅才，那就会使企业无坚不摧，无往不胜，在竞争中独占鳌头！其次要有识才的眼光。简单地说就是“知人善任”，知人就是要全面地了解人才；善任，就是要正确地使用人才。古语讲：“骏马能历险，耕地不如牛；坚车能载重，渡河不如舟；舍长以就短，智者难为谋。”这就是说管理者要做到人尽其才，才尽其用。第三，要有用才的气魄。宁可重用有缺点的“干

才”，也不可重用无缺点的“庸才”，更加不能重用只会溜须拍马的“奴才”。做到：重用能人干大事，帮助常人干小事，激励庸人不误事，团结小人别坏事。第四，要有育才的制度。伯乐虽然在选拔人才方面有很重要的作用，但毕竟个人精力有限，因此，建立科学的人才培养管理机制对一个企业来讲就显得尤为重要了。这其中既要有送出去深造的制度，也有请进来传经的制度；既要有自学成才的制度，也要有岗位竞赛的制度，最后还要有领导传帮带的制度。这样的企业不但出高质量的产品，而且出高质量的人才。这样的企业就会成为一个育才的大学校，这样的老板才会是合格的校长。第五，要有留才的政策。企业营造拴心留人的良好环境，许多优秀企业管理人才都认为要建好以下四大工程：一是建好“希望工程”，用事业留人。革命战争年代，延安的条件比不上南京，但一批又一批有志青年却源源不断地奔赴延安，重要的原因之一就是他们看到我们共产党是代表民族的未来和民族的希望。企业也是一样，要有自己奋斗的目标激励人，用优良的企业文化凝聚人，用企业品牌吸引人，用实践磨炼培养人。二是建好“温暖工程”，用环境留人。起码要在两个方面经常关注：一是提供良好的工作条件，让他们办公有设施，科研有条件，活动有资金，学习有场所；二是提供良好的生活条件，解决他们的后顾之忧，让他们全身心地投入到事业中去。三是建好“舒心工程”，用感情留人。也就是对人才必须在工作上支持他们，在生活上关怀他们，在人格上尊重他们，在心理上满足他们，心情舒畅地为单位工作。四是建好“文化工程”，用知识留人。大家能够做到：天天都在学习之中，天天都在工作之中，天天都在进步之中，天天都在快乐之中，不断地进行自我充电，不断地进行自我反省，不断地提高自我素质。

二、企业文化是道德文化

这里说的是以义取利，而不是见利忘义。真正的企业家非常重视做义气之人，交义气之友，经义气之商，发义气之财。一个企业讲道德突出的就是要强调品质管理，也就是产品讲质量，人品讲风格，使产品

体现人品，人品决定产品。为什么有的员工不断地跳槽？为什么有的人朋友不断地更替？有的人甚至老婆不断地更换？往往不是单位不好，而是自己的素质不好，也往往不是别人不好，而是自己的品德不好。这样的人在社会上是不会有多大作为的，在为人上也是不会有多大出息的。这方面毛泽东是大智慧。“上海公报”两国领导人没有签字，只是中国认为如何，美国认为如何，但都承认海峡两岸是中国的领土。当时请示毛主席，公报不签字怕不生效，毛主席说，是君子不签字也有效，是小人签了字也没有用！这个公报几十年了两国还都承认，各有各的用处。现在可怕的是，许多企业签了字也经过法律更正了的文件，照样不执行，造成要钱难，打官司难，打赢了执行更难。这样的企业道德，企业文化，还能长久吗？还能有竞争力吗？先舍后得，儒商智慧。要想取之，必先予之。商战中，敌人和朋友都是暂时的，只有企业利益是长久的，聪明的商人应该善于化敌为友，变分裂为合作。佛法中有“四不”的戒律，值得现在的企业借鉴，即：一不谤国主，你攻击我领导人不行；二不犯国制，你攻击中国特色社会主义不行；三不做国贼，你要我出卖国家利益不行；四不漏国税，你要我协作偷税漏税不行！

三、企业文化是诚信文化。

他首先是自信，其次是互信，再次是守信。决不能自欺，欺人，被人欺。可以说，诚信既是企业的灵魂，也是企业的生命线，更是企业家应具备的重要品德。从实践中可以看到，唯有“天下以诚”，才能取信于民，获得良好信誉，使企业有充足的进步和光明的前途。相反，那些见利忘义，靠欺骗闯荡江湖的投机商，只能骗得一时，不能骗得一世，最终被市场所淘汰，被客户所抛弃。为什么有些家族企业“一年合伙，二年红火，三年发火，四年散伙”？原因固然是各方面的，但最根本的是缺乏诚信，要么缺德，搞假产品，糊弄用户，糊弄合作伙伴；要么就是投机倒把，偷税漏税，搞违法经营。一个企业有诚信，就是没有项目别人也敢合作，没有资金银行也敢贷款，没有人才别人也敢输

送，没有经验别人也敢传授，没有技术别人也敢转让。有了这样的诚信声誉，何愁企业不壮大，何愁企业不赚钱呢？

四、企业文化是竞争文化。

人的一生是竞争的一生。自进幼儿园开始便投入了一生的竞争。学习成绩存在名次高低的竞争，当什么班干部的竞争，高考存在名牌与普通的竞争，毕业后存在着择业的竞争，市场上存在着品牌与技术的竞争，文学艺术存在着知名度高低的竞争。竞争虽然给人带来了压力，但能使人奋进，使人拼搏，使人提升。人们应时时有竞争意识，时时有竞争观念，时时有竞争准备。这种竞争激烈程度，在当今市场经济条件下表现得尤为明显，因为市场经济就是竞争型经济。要不断积累竞争的能力，在日趋激烈的竞争时代，在大浪淘沙的激流中，高人一筹，出奇制胜。在竞争的概念中，人们对植物的描述是：“物竞天择，适者生存。”人们对动物的描述是：“弱肉强食。”对人的描述是：“争名于朝，争利于市。”万事万物都为生存、发展而竞争，都存在着优胜劣汰的规律。企业的发展壮大同样是一个竞争的过程。企业的竞争力可以分为三个层面：第一层面是产品层，包括企业产品生产及质量控制能力、企业服务、成本控制、产品营销、科技研发等；第二层面是制度层，包括内外部环境、资源关系、运行机制、企业规模、品牌影响、产权制度等；第三层面是核心层，包括以企业理念、企业文化、企业形象、企业创新、企业特色、发展目标等。第一层面是表层的竞争力，第二层面是支持平台的竞争力，第三层面是最核心的竞争力。我们从中可以看出，企业文化以及价值观对企业增强竞争力的重要作用，它不仅更够带来竞争优势，使企业具备与众不同的竞争力，还反映着企业独特的个性和定位。在承认竞争的残酷性的同时，更要理性和辩证的看待竞争，竞争让企业时刻保持危机感，没有竞争就没有发展。危机中有“危”更有“机”，因而要以积极的心态，在任何竞争挑战面前具有敢于应对的精神，积极而不消

极；要不惧怕，不固执、不教条，面对危急之时，化解之中的危险，抓住之中的机会，化危机为转机，变被动为主动，克服新困难，取得新成功。

五、企业文化是品牌文化

人品决定产品，产品决定品牌。有人说，三类的企业抓生产，二类的企业抓产品，一类的企业抓品牌。这话是有道理的。品牌就是无形资产，而且是永恒的，是成功企业文化的重要标志。优秀的品牌文化是民族文化精神的高度提炼和人类美好价值观念的共同升华，凝结着时代文明发展的精髓，渗透着对亲情、友情、爱情和真情的深情赞颂，是倡导健康向上、奋发有为的人生信条，是教育人们一代一代干好自己企业的具体事情，为发扬传统做出贡献的精神火炬。优秀的品牌文化可以生生不息，经久不衰，引领时代的消费潮流，改变亿万人的生活方式，甚至塑造数代人正确的价值观念。同仁堂的堂训就揭示了这个中华老字号长盛不衰的奥秘：“同修仁德，亲和敬业；共献仁生，济世养生。求珍品，品味虽贵必不敢减物力；讲堂誉，炮制虽繁必不敢省人工。承同仁堂诚信传统，扬中华医药美名。拳拳人心代代传，报国为民振堂风。”优秀的品牌文化可以以其独特的个性和风采，超越民族，超越国界，使其深入人心，吸引全世界人民共同向往，共同消费，共同信赖，共同应用。优秀的品牌文化可以赋予品牌强大的生命力和非凡的竞争力，充分利用品牌的美誉度和知名度进行品牌延伸，进一步提高品牌的号召力和扩张力。优秀的品牌文化还可以使消费者对其产品的消费成为一种自觉，成为生活中不可或缺的内容。如美国人到异国他乡，一看到麦当劳就会不由自主地想去吃，最主要的原因并不是麦当劳特别适合他们的口味，而是内心潜在的一种文化认同的外在流露，认为麦当劳是美国文化的象征，使他们看到麦当劳就倍感亲切，从而潜意识地产生消费欲望。西门子这一品牌涉及家电、电力、医疗器械、通讯等众多行业，但西门子始终坚持一种可靠、严谨的品牌文化，让人们认为西门子代表着德国一丝不苟的民族传统。再看我们

青岛的海尔集团，用了近30年的时间从一个濒临破产的集体小厂发展成为国内外享有盛誉的跨国企业集团，并于2011年以907亿的品牌价值成为中国最具价值品牌，他们的口号是“海尔做的不是产品而是品牌”。有一年我率团访问意大利，对方的国防部长问我是哪里人？我回答山东人。他摇摇头，说不知道。我又说青岛人，他马上伸出大拇指说“啤酒！啤酒！”他不知道山东，但他知道青岛啤酒，可见品牌的影响力多么大啊！品牌文化一旦形成，就会对品牌的经营管理产生巨大影响和能动作用。它有利于各种资源要素的优化组合，提高品牌的管理效能，增强品牌的竞争力，使品牌充满生机与活力。

六、企业文化是法制文化。

一个健康的、成年的公民，不管你是工人、农民，也不管你是军人还是公务员，都要按照法律办事，任何时候不能违纪，不能违规，更不能违法。这样这个社会才能正常运转，人们才能和谐相处。同样，没有“法制”作基础，就无法形成健康、和谐的市场经济大环境。自古至今，人们渴望正义之法、认同至理之法、服从至威之法、信赖至信之法，因为法律包含了人们对公平利益的期待、对合理条款的认可、对合同义务的履行、对有效合同的信守。婴儿出生，即与父母之间建立了“合同”。父母不教育孩子、甚至遗弃孩子，是“违约”，孩子成人后不孝敬、不尊重和不赡养父母，也是“违约”。学生走进学校，就与老师和学校建立了“合同”。老师不教育好学生，或者学生不尊师重教，都是在违反“合同”。同样，一个企业与另一个企业订立了合同，你就必须遵守，如果“违约”，必然会受到法律上的制裁和道德上的唾弃。法制使社会交往、变迁和整合机制理性化、制度化、规范化。市场经济的健康发展必将扬弃传统社会的宗法血缘纽带和封建专制传统，使法制关系成为普遍的社会关系，法制规范成为普遍的社会规范，法制道德成为普遍的社会道德，法制精神成为普遍的文化精神。实践证明，成功的企业家，任何时候都不出

“四个底线”：不出行规的底线，不出政策的底线，不出法律的底线，不出道德的底线。

七、企业文化是效益文化

这里讲的有效益包括经济效益、社会效益、环境效益、政治效益等等。一个成功的企业家要有“三心”：要有一颗真诚智慧的心，要有一颗仁者爱人的心，更要有一颗胸怀天下的心。真正做到为人民造福大，改变世界才干大，体恤众生胸怀大，万古流芳影响大。古人云：“昂昂独负青云志，下看金玉又如泥”。同时，我觉得讲奉献与重事业是互相联系，密不可分的。企业家们要把工作当事业干，把奉献当本分看，具体讲要有“四心”，即要专心干事，热爱本职，精通业务；要静心做事，耐得住寂寞，扛得住干扰；要同心共事，齐心协力，争创一流；要潜心谋事，应对新形势，迎接新挑战。当代企业要时刻把富国强军，构建和谐社会作为己任，最大程度的去创造物质财富和精神财富，满足人民群众日益增长的物质文化需求。真正的企业家往往是四种境界：即，创业境界，企业境界，事业境界，政治境界。与此相对应的要经历过这么四个阶段：第一个阶段是创业家，这个阶段企业家忙于原始积累，凡事都是亲力亲为，埋头苦干，有句话说，只有睡地板才能当老板，这是很不容易的啊！第二个阶段是管理家，前一阶段叫作养鸡，这一个阶段就是下蛋，就是他有了一个企业，光靠自己管就不行了，他要靠一批精兵强将来管，企业才能顺利发展，自己也才能从繁忙的事务中解放出来，思考企业下一步发展的重大问题。第三个阶段是社会家，经过不断地发展壮大，企业赚了很多的钱，这时候就要有“四个回报”：回报社会，回报合作伙伴，回报员工和回报群众；第四个阶段是政治家，这也是企业家的最高境界，这时候的企业家把自己的命运同国家、民族的命运紧紧联系在一起，同呼吸，共命运，心连心，“天下兴亡匹夫有责”。这四个阶段是一种行为方式的不断改变，是一种管理模式的不进步，更是一种思想境界的不断升华。



韩博士健康信箱



韩小红，原解放军总医院（301医院）肿瘤内科医师，2001年毕业于德国 Heidelberg（海德堡）大学，获医学博士学位。现任慈铭健康体检管理集团总裁、慈记网络科技有限公司董事长兼CEO。中央统战部党外知识分子建言献策小组医药卫生联络员、欧美同学会常务理事、北京市政协委员、北京市工商联常委、北京市健康保障协会会长、卫生部《健康体检服务管理办法》专家委员会委员、中国医师协会医师健康管理与健康保险专业委员会委员、首都企业家俱乐部常务理事。

走近私人医生 43

糖是糖非 之“怕”

问：糖尿病人能活多久？

答：美国自由泳健将加里·霍尔连续参加了3届奥运会，捧回5金3银2铜共10块奖牌。但令人震惊的是，获奖大户霍尔居然是位1型糖尿病患者。

加里·霍尔是一位出生在游泳世家的帅气的阳光男孩儿。身高1米98，体重99公斤。他出生在1974年9月26日。之前，他父亲在1972年奥运会上输给名将施皮茨获得男子200米蝶泳亚军。而施皮茨是继芬兰长跑名将努尔米、前苏联体操选手拉特尼娜之后第三个获9枚奥运会金牌的运动员，先后35次打破自由泳和蝶泳世界纪录，人称“飞鱼”。父亲与施皮茨永远在灵魂与意志上引领着他。

1996年亚特兰大奥运会，22岁的加里·霍尔获4X100米自由泳接力金牌，4X100米混合泳接力金牌，50米、100米自由泳银牌。

如此为游泳而且生前程似锦的加里·霍尔，却于1999年25岁时被诊断为1型糖尿病。医生在治疗同时告诉他再也不能再参赛了。有2个月他心灰意冷，心痛绝望。幸亏后来遇到一个更优秀的医生，认为只要严格治疗仍有参加比赛的可能。之后，这位医生一直保健他左右，并与教练一起制订训练计划。他积极配合治疗，密切监测病情，调整饮食结构，加强体能锻炼。他勤测血糖，及时注射胰岛素，终于重回赛场。在一次决赛前10分钟，还测了一次血糖。他的两位精神导师，父亲与施皮茨一直在鼓励他。终于，他在2000年悉尼奥运会和2004年雅典奥运会上，共摘得6枚奖牌。虽然身为“糖人”，但霍尔的人生甚至比很多健康人都要精彩。这主要来自他对病情的严格控制。他说：“我每天至少测5次血糖，打5次胰岛素。比赛时，每天测15次血糖。”在血糖控制上，他以冠军精神收获了1型糖尿病治疗成功的又一个冠军。

加里·霍尔为所有糖尿病患者追求生命质量做出了榜样。虽然，对于得了糖尿病能活多久，他并没有给出一个确切的答案。决定糖尿病能活多久的因素有非常多。但是能严格控制饮食、积极锻炼身体、按时服药或接受胰岛素治疗、保持心情愉快，将血糖控制在理想范围之内，是能够维持和正常人一样的生活质量和寿命的。与其反复纠结，不如积极面对当下，好好遵从医嘱，放宽心态每时每秒。

糖尿病患者要想长寿，这6个“怕”一定要改：怕疼不测血糖；怕“白活了”不忌口；怕麻烦不控制饮食；怕做饭总下馆子；怕劳

累总不锻炼；怕亲人发现偷偷抽烟喝酒。特别重要的是，有些糖友不愿意控制饮食，放弃学习与实践医生推荐的健康饮食方法。这实际上是对长寿的放弃。其实，适量食用自己喜欢的食物，而不是仅仅一种强迫节食的约束与纠结，这与把健康饮食当作是一种生活方式并不矛盾。如此持之以恒，你会发现你渐渐真心实意地喜欢上了低糖及未经精加工的纯天然食物。所以，在食用每一新食物之前之后，都必须检测血糖水平，严格掌握该食物对自己的血糖会产生的影响并且记录变化规律。

问：中国糖尿病发病率吗？

答：中国是糖尿病大国，糖尿病人口数全球之冠，发病率属亚洲最高的国家之一。据2010年发布的统计数据，2007年中国糖尿病的发病率是9.7%。但近年来糖尿病患者人数呈快速增加趋势。

由中华医学会内分泌学会前任主任委员、上海交通大学医学院附属瑞金医院宁光教授与中国疾病预防控制中心赵文华带领的研究团队在2010年统计结果的基础上，进一步跟踪了近几年中国糖尿病发病趋势，并对近10万人进行长期随访调查显示：我国18岁及以上成人样本中，根据国际最新临床诊断标准进行诊断的糖尿病患病率为11.6%，约1.139亿人。此新数据证明糖尿病已经成为中国重大公共卫生问题。

本次研究随访了98658名成年人，并由上海内分泌代谢病研究所实验室统一检测糖化血红蛋白。结果显示：2010年中国成人糖尿病患病率男性为12.1%，女性为11.1%；城市居民患病率为14.3%，农村居民为10.3%。

据之前国际糖尿病联合会估计，现全球糖尿病患者已超过3亿。新发布的中国糖尿病发病率数据意味着全球三分之一的糖尿病人来自中国。但是，我们的人口却是世界的四分之一。而这一数字与2007年相比短短3年中国就增加了2200万名糖尿病人，这相当于澳大利亚人口总和。

本次研究还显示，中国成年人中糖尿病前期（IGT）患病率为50.1%。也就是中国成年人有一半是糖尿病的“后备军”。

糖尿病前期是介于糖尿病和正常血糖之间的一种“临界”状态，被学术界认为是糖尿病的必经阶段，更是糖尿病的预警信号。即餐后血糖在7.8mmol/L到11.1mmol/L之间（即糖耐量减弱），或空腹

血糖在6.1mmol/L到7.0mmol/L之间（即空腹血糖受损）的状态。

研究人员还发现，中国人是在身体质量指数(BMI)远低于美国人的情况下，出现糖尿病这种代谢疾病发病率的上升。这意味着社会发展太快，胚胎和童年营养不良、但后期却营养过剩，人们饮食习惯的迅速改变，胡吃海塞成风，没有管住嘴，却收住了腿，身体活动却日渐减少，尤其缺乏科学运动与健身的全民联动，导致与肥胖相关疾病空前“空降”，造成糖尿病加速蔓延。现在，有40%的18-29岁的青年人为糖尿病潜在人群，这些人罹患中风、心脏病和肾功能衰竭的风险暗暗增加。

该调查还证实，中国约三分之二糖尿病患者没有进行足够血糖控制。

糖尿病是一种代谢性疾病。据统计，中国人口十大死因中，与代谢性疾病相关的死亡率高达35.7%。与“三高”相关死亡率占27%。众所周知，高血脂可引起血管栓塞；高血压可以引起脑出血和脑血管破裂；高血糖可以引起糖尿病。且这三种病狼狈为奸，常常串联发病在一个患者身上。而高血脂高血压患者之中79.4%的人45岁以后就会得糖尿病。世界卫生组织曾不断明确提出，“三高”对机体构成巨大危害。防止心血管病的第一道防线就是减少“三高”和控制“三高”。

调查显示，在中国现已达到1.139亿的糖尿病患者之中，脑卒中、冠心病患者达1100万。每12秒中国就有一个糖尿病患者死亡，每年因糖尿病死亡人数高达300万。中国早已超越印度成为名符其实的全球与亚洲糖尿病第一大国。这场空前盛大的“甜蜜危机”悄悄袭来之时，正是我们中华崛起民族复兴的关键时刻。每一位中国人，每一个中国家庭，都要承担起预防控制糖尿病的健康责任，加入远离并破解此健康危机的科普宣传大军。

问：糖尿病的并发症可怕吗？

答：糖尿病可怕，并发症更可怕。糖尿病带给世人的并不仅仅是一个血糖指数高低的问题，还有接踵而来的可怕的并发症的降临：

1. 视网膜病变

眼底微小血管病变可导致微血管瘤、棉絮状白斑、出血、硬性渗出、新生血管、纤维化、视网膜脱离等，使视力发生障碍，最终导致失明。失明患者中有30%是由于糖尿病眼底病变引起的。

2. 糖尿病肾病

肾脏微血管病变会导致蛋白尿、肾功能损伤，可让糖尿病患者因尿毒症而死亡。尿毒症患者中40%是由于糖尿病肾病引起的。

3. 糖尿病足

糖尿病足表现为足部疼痛、皮肤深溃疡、肢端坏疽，严重者需要截肢且截肢率高达40%。

4. 神经病变

糖尿病性神经系统病变，主要表现为手套、袜套样的四肢末端感觉异常，患者感觉痛苦万分。

患糖尿病后，或掉以轻心或执着“6怕”，病情不能严格控制，那么这四大并发症将会是所有糖尿病患者的必经之路，且最终走向残疾甚至死亡。因此，糖尿病是现代疾病中的第二杀手！对人体危害仅次于排名第一的癌症。

问：糖尿病有遗传吗？

科学研究及调查中发现，糖尿病患者的亲属比非糖尿病亲属者发病率高。其父或其母有糖尿病患者子代发病率为8.33%。而其亲胞有糖尿病患者，发病率为1.62-5.85%。还有一个相对乐观的统计显示父母均糖尿病患者，遗传给子女的概率是5%左右，但并不是说获得这5%的概率，就会得糖尿病，最关键的一点是必须需要外界因素即生存环境诱发才会导致糖尿病发生。

一般认为，隐性遗传常隔代或数代，糖尿病患者遗传给下一代的不是病的本身，而是遗传了容易发生糖尿病的隐形体质，即突变基因易感遗传，临床称之为“糖尿病易感性”。

凡糖尿病易感者，对胰岛素适应能力很差，极易发生糖尿病。最重要的一点是，子女是几型糖尿病和父母是几型并无关系。

问：如何治疗糖尿病？

答：目前，学界普遍推荐采用“中西医并重”的方法治疗糖尿病和并发症，西医治疗糖尿病在于控制，中医治疗糖尿病在于调理。使用降糖西药或胰岛素控制血糖辅助治疗，服用中药调理人体脏腑功能治本为主。标本兼治之中收获良好控制治疗效果。养成优良简约的生活习惯饮食习惯，且与宁静致远养性修身并举。同时依据个体体质特点加强身体锻炼，无者可有效预防糖尿病，有者可有效调控同步长寿。

敬请关注《韩博士健康信箱》下一期：糖是糖非之“型”



背景链接

慈铭奥亚健康管理医院首创“深度体检”健康理念，建构深度体检及后续医疗绿色通道。将健康养生养护融入到全面生命健康管理体系之中，特设九大医学中心：深度体检中心、中医医学中心、口腔医学中心、心理医学中心、营养医学中心、运动医学中心、抗衰老生命医学中心、国际会诊中心、自然疗法中心。由私人医生从身体、心理、社会三方面制定个性化深度体检方案，并依据体检结果开出终生动态健康处方。

想成为世界500强， 先从世界500强的选址开始

世界500强企业对于办公地点的选择有着及其苛刻的条件限制，无论是区域环境、配套、交通，又亦或写字楼的风格，这都有着非常严格的标准审核。今天小编给大家科普一下世界500强的选址准则。

在地段考量方面：

从李嘉诚的“地段说”，到王健林的“中心论”，究其根本地段对于写字楼来说是最为重要的因素。对于公司老板来说，核心的地段象征着聚集的商务资源、更易网罗高端人才、也更彰显公司实力。



港泰·通航大厦位于成都一环内成都主城旅游文化区，立体交通全线贯通，高密度路网畅行全城。距天府广场直线距离约2公里；2、4、5三地铁交汇处【中医大省医院站c出口距离项目仅300米】；公交线路多达13条。

在企业形象上面：

世界500强企业更需要一个良好的整体形象，高品质的楼宇外观、大堂布置能够提升企业形象，同时彰显企业实力。

特邀亚洲建筑师协会前主席：国广乔治先生担纲港泰·通航大厦的建筑立面设计，力求为企业定制尊荣、大气的商务形象。

12米大开间，挑高9.8米入户大堂，尽显资本的阔绰胸怀。以高度及线条、灯光突出国际、简洁、尊贵气势，奠定成都文化旅游核心区超高层地标实力。

在办公环境方面：

对健康的办公环境要求逐渐严苛，尤其是在雾霾入侵生活中的每个角落，室内空气的污染比室外更值得关注，办公室里“霾伏”更应注重。

接轨国际商务，需24小时与世界比肩并行。港泰·通航大厦采用国际一线品牌VRV中央空调及新风系统，分户计量，高效节能，告别办公室亚健康。

在硬件配套方面：

硬件配套直接影响着商务办公效率，如电梯质量与配置，停车系统等硬件设施必须考虑在内。

港泰·通航大厦顶层空中停机坪，开启商务飞行通行时代；商务办公特别定制德国蒂森克虏伯电梯，世界脚步，分秒同步；停车系统智能化，极大方便停车、寻车及缴费出行。

在软性服务上面：

物业管理服务的品质决定是否具有增值空间，且能够满足信息时代社会精英的需求，也是影响企业选择的关键因素。

全球服务行业五大行之一世邦魏理仕担任港泰·通航大厦物管直管，为业主提供国际一流品牌物管，“量身定制”服务准则。





通用航空时代 领袖级商务平台

约145-1700m²标准写字楼 珍藏发售



GANG TAI GENERAL AVIATION PLAZA

港泰·通航大厦

— 专注通用航空领域·国际商务中心 —

T+86(28)⁺ 655 22222

地址 中国·成都一环内宽窄巷子旁
投资商 四川港泰投资控股有限公司 开发商 四川红泰房地产开发有限公司



微信二维码

本宣传资料上的文字、图片、数据，均只系对项目宣传性的推广，并非精确表示，不作为开发商的承诺。预售许可证号：成房预售中心城字第11061号



港泰·首旅建国酒店

GANGTAI BTG JIANGUO HOTEL

成都宽窄巷子旁 全产权五星级酒店

【约50-80m²独立全产权精装酒店 准现房发售】

总价99万/套 月收租6600元

稳定收租13年 年回报率8%

独立全产权 可自由交易

成都一环路内

上市酒店集团

三地铁交汇

两大三甲医院

九大热门景点

专享直升机场

高端天际会所



微信二维码



T+86(28)

655 22222

地址 中国·成都·一环内宽窄巷子旁

投资商 四川港泰投资控股有限公司 开发商 四川红泰房地产开发有限公司

本广告涉及的图片、数据内容仅供参考，不作为开发商的法律承诺。最终以实际交付为准。预售许可证号：成房预售中心成监字第11361号