

首都企业家

CAPITAL ENTREPRENEURS CLUB

2015.4

总第 267 期

(内部资料 免费交流)

京内资准字 0114-L 0100

编印单位:  首都企业家俱乐部

王忠禹：转型升级 改革创新 实现新常态下企业健康发展
樊 纲：“五年规划”该规划什么 不该规划什么？
一个战略企业家的成功实践

——记北京汽车集团董事长、首都企业家俱乐部副理事长徐和谊

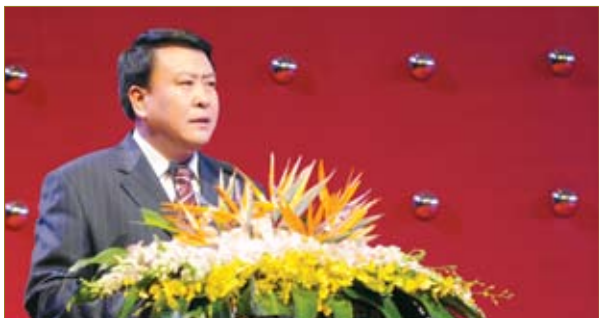
徐和谊，北京汽车集团有限公司党委书记、董事长
首都企业家俱乐部副理事长



徐和谊，北京汽车集团有限公司党委书记、董事长、首都企业家俱乐部副理事长。



徐和谊接受央视记者采访。



2010年9月28日，徐和谊在北京汽车股份有限公司揭牌暨北汽集团自主品牌发布仪式上致辞。

徐和谊，1957年出生，回族，中共党员，博士，教授级高级工程师。1982年毕业于北京钢铁学院（现北京科技大学）钢铁冶金专业。1996年始，先后就读于中欧国际工商学院和华中科技大学，获工商管理专业硕士学位、管理科学与工程专业博士学位。

曾担任首钢总公司副总经理，中共北京市委工业工委副书记，北京市经济委员会党组副书记、副主任。

2002年起担任北京汽车工业控股有限责任公司党委副书记、副董事长，北京汽车投资有限公司董事长、总经理，北京现代汽车有限公司党委书记、董事长，北京奔驰汽车有限公司党委书记、董事长，北汽福田汽车股份有限公司董事长，北京汽车股份有限公司党委书记、董事长，北京汽车集团有限公司党委书记、董事长等职务。

兼任中国汽车工业协会常务理事，北京市汽车行业协会副会长，北京企业联合会、北京市企业家协会常务副会长，北京市科协常委，北京市消费者协会副会长，首都企业家俱乐部副理事长等职，并被聘为顺义区人民政府顾问。

2003年被授予“中国汽车工业50周年最具影响力人物”称号，2004年获“中国经济十大新闻人物”称号，2010年5月荣获“全国五一劳动模范”奖章；2011年1月当选“2010 CCTV中国经济年度人物”。



徐和谊在2014年夏季达沃斯论坛上。



北京汽车集团有限公司

北京汽车集团有限公司（简称“北汽集团”），成立于1958年，是中国主要的汽车集团之一，目前已发展成为涵盖整车研发与制造、通用航空产业、汽车零部件制造、汽车服务贸易、投融资等业务的国有大型汽车企业集团。2014年，北汽集团销售汽车240.1万辆，营业收入3115.6亿元。

自1958年北京汽车制造厂生产出北京市第一辆汽车——“井冈山”轿车以来，北汽集团先后自主研发生产了中国第一代轻型越野车BJ212和第一代轻型载货车BJ130，建立了中国汽车工业第一家整车制造合资企业——北京吉普汽车有限公司和中国加入WTO以后第一家整车制造合资企业——北京现代汽车有限公司，收购了瑞典萨博汽车相关知识产权等，创造了中国汽车工业的多个第一。

经过50多年的发展，北汽集团已拥有“北京”、“绅宝”、“昌河”、“福田”等自主品牌，先后引进“现代”、“梅赛德斯-奔驰”、“铃木”等国际品牌，汽车整车产品覆盖轿车、越野车、商用车和新能源汽车各个门类。

北汽集团拥有包括乘用车、越野车、商用车、新能源汽车和动力总成技术的专业研发机构，建立了涵盖汽车零部件、汽车服务贸易、进出口和汽车金融的完整产业链，实现了产业向通用航空等领域的战略延伸。北汽集团以北京为中心，建立了分布全国十余省市的八大乘用车、九大商用车生产基地，并在全球二十多个国家建立了整车工厂。

北汽集团连续两年名列美国《财富》杂志全球企业500强，2014年位列第248位。北汽集团秉承“行有道 达天下”的品牌理念，走规模化、高端化、服务化、国际化、低碳化的可持续发展之路，努力建设制造服务型企业和创新型企业，把北汽集团打造成为一个具有国际竞争力的汽车制造商和服务提供商，为追求幸福出行与高效运输的人们提供科技、安全、品质、环保的全方位解决方案，成为高品质美好出行生活的引领者。





毛泽东观看“井冈山”牌汽车。



邓小平观看“井冈山”牌汽车。



1958—自主乘用车“井冈山”。



1959—自主乘用车“东方红”。



1959—自主乘用车北京牌CB4。



1959卫星牌微型轿车。



1965—自主越野车北京牌。



1966—自主商用车北京牌BJ130。



1983年5月，国务委员、对外经贸部部长陈慕华及有关部门领导与美国汽车公司代表团合影。



1983年5月，北京汽车制造厂与美国汽车公司签订协议，成立北京吉普汽车有限公司。



1992年，时任美国副总统布什先生访问北京吉普汽车有限公司。



北京吉普汽车有限公司举行开业庆典。



徐和谊为北京汽车香港上市鸣锣。



2010年12月31日，在动力总成发动机点火仪式上徐和谊启动发动机。



2010年9月，北京汽车股份有限公司成立。



2014年12月，北京汽车香港上市。



2011年1月，北京汽车股份有限公司北京分公司成立仪式。



2011年11月，北汽自主品牌发动机下线。



↑ 2013年5月，绅宝荣耀上市。

← 2013年12月，BJ40上市。

↓ 2014年4月，绅宝D50北京车展亮相。



卷首语

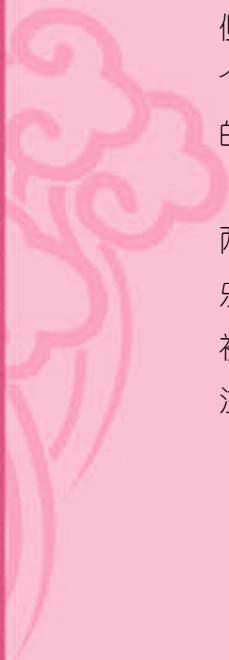
J U N S H O H S N E N J

前不久，2015年全国企业管理创新大会在京召开。会议围绕“经济新常态下的企业管理变革”的主题，对企业提高发展质量和效益进行了研讨。中国企业联合会、中国企业家协会会长王忠禹在会上作了题为《转型升级，改革创新，实现新常态下企业健康发展》的讲话，本期予以刊发，供学习领会。会议还表彰了第21届全国企业管理现代化创新成果，首都企业家俱乐部6家会员单位29项成果榜上有名，本期“会员单位信息”栏目作了报道，俱乐部向他们表示祝贺！

从“十一五”开始，中国的“五年计划”变成了“五年规划”。现在，“十三五”规划即将开启。那么，在发挥市场配置资源决定性作用、减少政府对微观主体干预、经济结构发生很大变化的今天，该规划什么，不该规划什么？对此，国民经济研究所所长，首都企业家俱乐部专家委员会成员樊纲进行了深入探讨。本期“专家论坛”值得关注。

在最近结束的上海国际车展上，北汽集团以前所未有的参展规模，展示了作为世界500强之一和中国五大汽车集团之一的超强实力。北汽集团董事长徐和谊带队赴展归来，接受了会刊的采访。这位中国经济风云人物的诸多战略谋划，不但影响了行业，也推进了人们高品质的出行生活。本期《一个战略企业家的成功实践》为您介绍这些行动和行动背后的思想。

为纪念首都企业家俱乐部成立30周年，俱乐部又完成了两本书的编印工作，有关书讯见“俱乐部文苑”。本期“俱乐部岁月”栏目刊发了陈兰通、郑焕明两位领导的文章。年初开辟的这个栏目将刊至年底，是为30周年的纪念，敬请关注。



首都企业家



编印单位：首都企业家俱乐部

主 编：孙桂华

总 监：陈金普

副 主 编：杨文增

编 委：陈元冬 刘继成

美 编：李 波

京内资准字：0114-L0100号

编辑部地址：北京市东城区和平里
南街5区18号龙绍衡
大厦4层

邮 编：100013

电 话：(010)64420152

(010)64420136

传 真：(010)64420154

网 站：www.chinacec.com

电子信箱：chinacec@sina.com

印 刷：大悦印务(北京)有限公司

印 数：1500册

发送对象：会员单位

出版日期：2015年5月5日

■ 卷首语 Preface

领导讲话

10/王忠禹：转型升级 改革创新 实现新常态下企业健康发展

专家论坛

13/樊 纲：“五年规划”该规划什么，不该规划什么？

企业家论坛

17/姜传胜：企业信息化要以业务流程为基础

19/洪 崎：民生银行助推并购市场健康发展

企业家风采

20/一个战略企业家的成功实践

——记北京汽车集团董事长、首都企业家俱乐部常务副理事长徐和谊

企业万象

24/宝能公司：推动城市垃圾实现分级热解气化处理

会员单位信息

26/6家会员单位获29项企业管理创新奖

26/中海油首获国家安全生产科技最高奖

26/同仁堂海外诊疗服务患者逾3000万

27/自来水集团置换自备井改善居民用水水质

27/北京地铁将为乌鲁木齐轨道交通提供咨询服务

27/北京地铁1号2号线将加装半高屏蔽门

28/中国建筑与广西签约三项目

28/民生银行与17家保险资管公司战略合作

28/北京公交推出“定制公交”商务班车

- 28/ 中海油搁置安徽页岩气项目
29/ 神华集团下调煤价引行业关注
29/ 中远集团收购希腊港口再现波折
29/ 首钢男篮主场迁至五棵松
29/ “义乌中国小商品城及图”商标被认定为驰名商标

俱乐部文苑

- 30/ 《首都企业家俱乐部珍藏书画作品选》和
《俱乐部活动纪事》两本书编印完成

俱乐部岁月

- 32/ 陈兰通：享有美誉的企业家之家
34/ 郑焕明：慰问老山将士

李馆长谈儒学经典

- 36/ 中国人的圣经—《论语》

慧侨国际谈出国

- 40/ 科学规划子女的国际教育发展

韩博士健康信箱

- 42/ 四“丫”第二心脏（上）

俱乐部通讯

- 44/ 俱乐部召开2015年一季度信息员会议
46/ 4月份俱乐部活动纪事
47/ 4月份俱乐部活动剪影
48/ 北京市阀门总厂(集团)有限公司

转型升级 改革创新 实现新常态下企业健康发展

中国企业联合会、中国企业家协会会长 王忠禹



3月28日，2015年全国企业管理创新大会在北京召开。会议围绕“经济新常态下的企业管理变革”的主题，对企业提高发展质量和效益进行了研讨，同时发布和推广了186项“国家级企业管理现代化创新成果”。中国企业联合会、中国企业家协会会长王忠禹在会上发表讲话，现刊登如下。

各位代表、同志们，首先，我代表中国企业联合会、中国企业家协会，向荣获第二十一届全国企业管理现代化创新成果的企业和创造者表示衷心的祝贺！

这次全国企业管理创新大会，是在我国经济发展进入新常态下召开的一次重要会议，是广大企业学习贯彻习近平总书记关于新常态的重要战略性判断的具体行动。新常态下，我国经济发展正从高速增长转向中高速增长，经济发展方式正从规模速度型粗

放增长转向质量效益型集约增长，经济结构正从增量扩能为主转向调整存量、做优增量并举的深度调整，经济发展动力正从传统增长点转向新的增长点。在刚刚闭幕的十二届全国人大三次会议上，李克强总理在《政府工作报告》中强调，主动适应和引领经济发展新常态，坚持稳中求进工作总基调。广大企业要从战略全局的高度，全面认识新常态、主动适应新常态、积极引领新常态，为提质增效升级做出新贡献。

借此机会，我就“转型升级、改革创新，实现新常态下企业健康发展”问题谈几点意见，供参考。

一、着力推进转型升级， 加快培育新的增长点

转型升级是企业发展的必由之路。改革开放30多年来，我国经济在高速发展的同时，也遇到国际分工地位较低、产品附加值较低、贸易壁垒较多等一系列问题。向中高端水平迈进，向依靠科技进步、创新能力强、资源消耗少的高端产业迈进，

是新常态对广大企业提出的要求，也是企业发展的必由之路。在经济转型时期，各种矛盾和问题相互交织，经济下行压力大的形势下，企业不能坐等观望，而要主动转型，加快升级，运用新技术，发展新产业，培育新业态，在市场搏击中强筋健骨。一是提升制造业竞争优势，在优化结构、推动节能减排、改善品种质量、淘汰落后产能的同时，大力发展智能制造技术和装备。二是发展战略性新兴产业，在新一代信息技术产业、高端装备制造业、新材料产业、新能源产业和生物产业实现新的突破。三是推动服务业特别是生产性服务业的大发展，加快发展电子商务、现代物流等新兴市场业态，大力发展大数据、云计算等高端产业，积极发展售后服务，提高服务质量，完善服务标准。四是高度重视工业设计及研发服务，围绕产品的外观造型、功能创新、结构优化、包装展示以及节材节能、新材料使用等重点环节，创新设计理念，提升设计手段，从而不断丰富产品品种，提升产品附加值，扩大和满足消费者日益个性化、人性化和多样化的需求。

二、着力深化企业改革，进一步增强企业活力

深化改革是企业发展的内在动力。经过30多年的改革实践，我国企业的管理体制、经营机制、企业面貌都发生了深刻变化。一大批企业实现了公司制改革，适应市场经济发展的激励约束机制逐步建立，创新能力和市场竞争力显著提高。但也要看到，市场化导向的企业改革还在进行时，现代企业制度还很不完善，束缚企业发展的顽疾还很多。在新常态下，企业

要发扬“敢为天下先，爱拼才会赢”的闯劲，勇闯企业改革深水区，打好深化企业改革攻坚战。一是进一步完善现代企业制度，健全公司法人治理结构，厘清股东会、董事会、监事会、经理层的职责权限，形成股东会、董事会、监事会、经理层各负其责、运转协调、有效制衡的机制。二是进一步发展混合所有制经济，积极吸收社会资本参与国有产权多元化改革，提高国有资本的效率，拓宽企业投资渠道，降低融资成本。三是进一步深化企业内部体制机制改革，做到管理人员能上能下、员工能进能出、收入能增能减。建立健全职业经理人制度，更好发挥企业家作用。四是进一步强化依法治企、依法经营，公平参与竞争，积极维护市场秩序，妥善处理企业在市场经营中遇到的法律纠纷。

三、着力推动企业创新，提升企业核心竞争力

创新是企业发展的灵魂。管理创新和技术创新密不可分，是提高企业生产力和竞争力的两个重要支撑。改革开放以来，我国企业的管理水平和技术水平都有了很大提高。国际上一些比较先进的管理理念和管理方法引入我国部分企业，并与企业的实际相结合，形成了各具特色的管理方法。我国企业逐步重视自主创新，有些技术达到国际先进水平，例如高铁、核电、4G标准等。但也要看到，我国经济发展方式比较粗放，企业创新能力不足，物耗高、能耗高、污染严重，产能过剩等问题突出，仍然制约着企业健康发展。在新常态下，企业要认真贯彻落实刚刚发布的《中共中央、国务院关于深化体制机制改革加快实施

创新驱动发展战略的若干意见》，破除一切制约创新的思想障碍和制度藩篱，营造一个有利于创新的舆论环境和制度环境，激发企业创新活力和创新潜能，加快从要素驱动发展为主向创新驱动发展转变，提升劳动、信息、知识、技术、管理、资本的效率和效益，发挥市场对技术研发方向、路径选择和各类创新资源配置的导向作用，调整创新决策和组织模式，使企业成为真正的创新主体。在管理创新方面，企业要进一步加强管理理念、制度、机制、方法上的创新，着力推进商业模式创新，重视把信息化、网络化等先进技术手段引入企业管理中，提升管理效率和水平。要牢固树立精益管理理念，从企业经营管理各项活动的过程分析入手，做好流程梳理和浪费辨识工作，精简或消除不创造价值的活动，以品质优、成本低和效率高为目标，对市场需求作出快速响应。在技术创新方面，企业要紧紧抓住移动互联网、云计算、大数据、物联网带来的发展机遇，用高新技术改造传统产业，集中精力在集成电路、数控机床、航空航天、网络通信设备、海洋工程装备、节能与新能源汽车、工业机器人、3D打印等高端制造领域抢得先机和实现赶超。要按照市场化原则完善内部创新激励机制，不断引进和培养站在行业科技前沿、具有国际视野和能力的领军人才，大力推进科技成果转化，让创新成果变成实实在在的产业活动和现实生产力。

四、着力实施“走出去”战略，提高国际化经营水平

实施“走出去”是企业发展的战略选择。我国企业从“引进来”消化吸收，到“走出去”开办工厂、

设立研发中心、跨国并购，已经积累了丰富的经验，取得了可喜的成效。截至2015年1月，我国企业在180多个国家建立了2万多个境外企业，累计非金融类对外直接投资6500多亿美元，涉及能源、基础设施、地产、农业、科技等领域。中信、中国远洋运输、中国海洋石油上榜2014全球100大跨国公司，12家中国内地企业上榜发展中国家和地区100大跨国公司。但我国企业走出去起步较晚、基数较小，目前总体上尚处于初级阶段。随着新常态下我国经济的稳健发展和“一带一路”战略的实施，我国企业融入国际经济体系的步伐将进一步加快。广大企业要充分利用国际经济结构深刻调整和世界经济温和复苏的历史性机遇，加快推进国际化经营，增强在全球范围内配置和重组资源的能力，做到走得稳、站得稳、有实效。一是进一步发挥低成本的竞争优势，合理选择投资方式，在全球范围内统筹布局生产和营销力量。二是进一步提高跨境并购的成功率，尤其是并购完成后实现企业业绩持续向好的成功率。三是进一步掌握国际通行的游戏规则和所在国的法律法规及政治、经济、社会、文化背景，警惕和防范运营中的各种风险，积极履行社会责任，不断提高中国企业的国际地位和形象。

同志们，今年是全面建成小康社会、全面深化改革、全面依法治国、全面从严治党的重要之年，希望广大企业进一步解放思想，坚定信心，敢于担当，勇于作为，抓住新常态下蕴藏的新机遇，为实现企业提质增效升级和国民经济健康持续发展，为实现中华民族伟大复兴的中国梦做出积极的贡献。

最后，祝本次大会取得圆满成功！

谢谢大家！

“五年规划”该规划什么 不该规划什么？

国民经济研究所所长，首都企业家俱乐部专家委员会成员 樊纲



从十一五开始，中国的“五年计划”变成了“五年规划”，标志着我们最终告别计划经济和向市场经济的转变。现在，中国共产党十八届三中全会又提出要发挥市场机制配置资源的决定性作用，减少政府对微观主体的干预等一系列体制改革的目标。而我国的经济结构也与过去发生了很大的变化，非公有制经济已经占GDP贡献率的70%以上，就业的90%，绝大多数市场上商品的供给、需求与价格都由个

人、企业与市场自行决定。在这种情况下，政府制定的五年规划，究竟规划什么，起什么作用，或者说，如果它对社会经济的发展起到积极的作用，应该对什么进行规划、不对什么进行规划？这是我们需要进行进一步研究和探讨的重要问题。

原则上说，在市场经济条件下，政府已经无法对整个经济进行计划，特别是不能再对企业和市场的活动进行规划，而只应对政府自

己要做什么进行规划，最多再加上对国有经济要做的事进行规划。这一点应该说目前已经基本上形成了共识。对于社会而言，政府也不应该假定自己比市场、比企业、比许多个人对未来的判断更加正确，从而对社会进行“指导”，而只是通过制定发展规划的过程，与社会各界进行信息的沟通，对未来的发展愿景取得共识。总之，在市场经济对资源配置起决定性作用的体制条件下，政府制定经济社会发展规划的基本作用与思路是：“研判未来趋势，提出发展愿景，规划政府任务”。

在这里，我们只对一些存在问题、误解和争议的若干与政府该做什么、不该做什么相关联想的领域，进行一些分析，以明确政府制定的规则，究竟应该规划什么？

一、对市场进行“负面清单管理”，对政府进行“正面清单约束”

我们还处在向法治化的市场经济体制的转轨与发展过程当中，如何界定政府与市场的关系，仍有一些问题需要厘清。在这里，我们其

实就可以从法治的基本原则出发，来思考政府与市场的关系的界定与管理的基本方式。

法治的基本原则就是：对于个人与企业而言，凡是法律（包括宪法）规定不可以做的事，是不可做的，但凡是法律没有、或还没有规定不可以做的事，人们都是可以做的；事后可以发现有些事对社会有害从而对法律进行修正，但在没有做出这种修正之前，做这些事都是允许的、合法的。法律和制度都不可能对没有发生的新事物、新行为进行规定；并且，如果没有出现的事物被禁止出现，那就不会有创新了。只有对一切未知的事物敞开大门，千百万个人的创造性才得以发挥，市场上千百万个细微的机会才能被捕捉，社会才能更好地发展。

而对于被社会赋予公共权力、并且是垄断性权力的政府，则要实行“凡是明确规定其可以做的事，都是不可以做的”，以防止政府权利的膨胀，防止政府与民争利，防止政府本身规模的不断扩大。社会规定政府应该做的事，包括那些对市场进行规制、对宏观经济进行调节的事，政府要努力做好，要做有效率的政府、为民尽职的政府。政府可以做的事，当然也是可以变化的，但如果要增加或减少，必须通过立法程序，取得社会和人民的认可。只有这样，才能充分发挥市场、企业、个人的积极性，实现所谓的简政放权。

用现在大家已经较为熟悉的名词来说，就是：法律制度对市场进行“负面清单管理”，对政府进行

“正面清单约束”。

由此，我们就可以明确政府制度的规划的基本原则：它只能规划政府在其职权范围内可以做、应该做的事，并向社会公开说明自己的“作为”的时间表；它不能对非政府行为进行规划，不仅是因为非政府的机构与个人从产权的角度看不归政府管，有其法律规定的独立性，而且在于政府不知道他们会做什么——他们是要创新的（也要为创新承担风险的），而还没有创出来的新，政府是不知道的，是无法去规划的，更是不应该由政府去“指导”的！

我们说了多少年要形成一个“创新型”的经济，方方面面也做了一些改进，但总是成效不大，可能正是在一个基本思路还不够明确，那就是：创新不是政府做出的，甚至不是由政府激励出来的，而是由个人、企业、非政府机构创造出来的，只有给市场以充分的空间，才会有更多的创新问世。

二、政府的“正面清单”：五年规划应该规划的事项

经济学的一般理论（包括制度经济学的一般理论）说明，有利于增进人类幸福的各种物品，分为两大类，私人物品与公共物品。私人物品指的是那些外部性较小，对于消费者来说收益与成本（包括交易成本）较容易界定，从而较容易用市场交易的方式进行定价的物品。而公共物品指的是那些消费排他性较小、外部性较强，交易成

本或定价成本较高，因此往往只能用不排他的方式加以提供的物品。对于许多现在还属于公共物品的东西，其产权限定越清晰，交易成本越低，越容易以市场交易的方式定价，外部性就越容易内部化，也就是越可以使其成变为私人物品，以市场交易的方式对其进行配置。但是，由于制度总是存在一定程度的不完美，有些“好东西”比如社会平等、宏观经济稳定和大气清洁，外部性实在太强，所以在任一时点上，我们总会面临私人物品与公共物品的区分，需要有不同的机制进行资源的配置。

而人类社会之所以需要有政府的存在（即政府在经济意义上合理性），其主要原因就是因为我们需要一个公共机构来提供公共物品或公共服务。由此我们也可以推论出政府所需要履行的职能究竟是什么，在发展的问题上，政府究竟应该做什么。

归纳起来，政府应该提供的公共物品，主要有以下几类（应该说，以下所列，主要还是从经济学的角度出发加以定义的）：

1. 产权界定、产权保护和协调各种利益冲突、防止欺诈行为，有利于实现社会公平正义理念的法治体系。这里所说的产权，是广义的，即不仅是所有权，还包含与使用权、外部性相关的收益与成本，其中也包括知识产权。具体的制度包括宪法、司法制度、市场规制、行业监管等等。制度是公共品，因为它必须由所有人共同遵守，才能共同分享其产生的利益。

2. 机会均等、收入的适度均等, 保护弱势群体, 反腐倡廉, 等等社会大众价值体系所认为的“好东西”。与此相关的公共制度和公共服务包括有利于收入均等和社会和谐的社会保障体制和社会服务(包括惠及低收入阶层的住房保障制度), 以及有利于促进平等的财政税收制度, 有利于减少腐败和收入分配不公的监管制度, 等等。义务教育在一定意义上也属于这个范畴, 因为这有利于促进机会均等。

3. 教育与医疗卫生。在一定程度上, 教育与医疗卫生是私人物品, 因为较高水平的教育和良好的身体状况可以使个人获得较高的收入。但是, 由于知识和健康具有一定的外部性, 一个人教育水平的提高, 增加了整个社会的知识存量从而会产生外溢效应, 每个人都有健康的身体使全民的免疫力得以提高, 传染疾病的机率减小。因此, 理论上说, 即使是非义务教育和非公共卫生, 政府也应该进行适当的补贴, 以取得较大的外部利益。

4. 公共基础设施与国土规划, 包括对全国城市发展的规划, 城市基础设施建设和公共交通、公用物品(上下水等)的供给, 特别是那些无法收取个别使用费的基础设施。完善有效的基础设施和公用品管理体系可以降低所有人的商务成本, 提高社会整体的竞争力和福利水平。

5. 基础科学的研究。

6. 一些投资周期很长但对一国经济与科技进步具有长远意义的“战略性产业”, 比如航天与航空



工业, 核能的开发与利用, 也应由政府进行规划和直接投资, 特别是在经济发展的早期阶段, 当私人部门还没有能力承担这种投资规模巨大、投资周期特别长的产业发展的时期, 就更是这样。随着私人部门的发展, 这些工业, 也应该逐步对私人投资开放。

7. 环境保护。无论是局部的环境污染还是全球气候变暖, 都是坏的公共物品, 都是需要政府用各种制度和政策措施加以防范的。在这方面, 我们需要适当地将外部损失内部化、私有化的奖罚机制和以此为基础的交易机制, 同时也需要各种公共投入以保障公共甚至是子孙后代的共同利益。

8. 宏观经济稳定, 包括金融稳定, 防止经济波动与金融危机。不出现大的金融危机、债务危机与经济危机, 保持经济长期稳定的发展, 是所有经济利益主体的长期的共同利益。而金融体系本身就有较强的外部性。迄今为止的历史表明

市场本身难以避免经济大波大动, 需要有一些公共机构采取措施防止市场主体的“动物精神”, 对经济进行适当“逆周期”调节。

9. 外交、国防与公共安全, 包括反恐。

10. 自然灾害与人为灾难(如火灾)的防范与求助。

从改善要素结构、保持经济增长的角度看, 以上几方面中最重要的政府任务是: 改革制度, 发展教育, 基础设施建设和完善社会保障。

政府的五年规划, 就是在以上各个方面, 规划政府在今后五年时间内应该做什么, 怎么做, 要达到什么目标, 以达到促进经济与社会的进步的目的。规划当中的约束性指标, 严格说来, 都应该是政府行为的指标, 比如进行哪些体制改革、建设哪些基础设施、采取哪些环保的手段, 而不是经济运行结果的指标, 因为那些经济运行的指标, 虽然可能体现了政府行动对经

济与社会的影响，但它们最终都是企业和个人行为的结果，是不可能由政府控制的。

三、政府要提高治理能力，努力把自己该做的事做足、做好

“用正面清单监督政府”的另一层含义是社会要用五年规划的内容来检查政府的所作所为，看政府有没有尽责尽力地把自己该做的事情做足、做好，是不是一个有作为的政府，一个有治理能力的政府。

这一点在当前有着现实意义。十八大以来，我们加大了转变增长方式的力度，纠正了盲目片面追求GDP增速的倾向，加大了反腐的力度，取得了很好的成效。但目前也出现了一些地方官员不“跑项目”了，不积极帮助企业落实投资项目、不积极采取措施鼓励企业发展的倾向。我们是要努力改革体制，减少政府权力，让市场发挥配置资源的决定性作用。但是在目前政府仍然管着许多经济决策权的现实条件下，政府缺位，政府不作为，往往会导致企业难以作为。只有各级政府既廉洁又奉公、又作为，我们的经济才能发挥出潜在的能力，实现正常增长。

应该看到，在市场经济中政府应该是有所作为的，该做的事情没有做或做的不好，会引起经济增长不正常的放缓。比如，我们的经济中需要有必要的、正常的政府投资。在中国储蓄率较高的时期，一定规模的政府主导的基础设施建设（包括服务业的一些基础

设施建设）是必要的，否则就不能充分利用储蓄资金保证国内需求的正常增长。我们不需要再用高额负债的办法过度投资、过热投资，但是在财政支出范围内的正常投资和合理范围内的投资规模，是必要的。再如：我们不需要再搞许多产业政策，扭曲市场，诱导企业盲目跟风投资，导致产能过剩，但是在我们这个发展阶段，政府实施一些积极的、有利于中小企业创新发展、提升各行各业（包括一般制造业）竞争力的产业扶持政策，是必要的。再如：一旦经济出现过热倾向或过冷倾向，政府采取适度的宏观调控政策，保持正常稳定的增长，是必要的。这是现代市场经济（而不是“自在的市场经济”）本身的要求。

总之，我们不需要“越位”的政府，但是市场经济仍需要一个“到位”的政府，一个履行职能、有所作为的政府。

四、政府应少搞产业政策

在政府该做什么不做什么的问题上，最为纠结的问题是要不要搞产业政策。不过，有了十一五和十二五的一些最新的经验和教训，我们可以对这个问题进行进一步思考。（作者在这里以产业政策为例作了分析，略——编者注）

由此，我们得出的政策结论就是：

1. 政府应该尽量少动用产业政策，特别是在五年规划这样的重要的纲领性文件中，更是要少提产

业政策，以免地方政府和市场投机的放大效应；政府在出台产业政策时，也要先研究一下市场上的动向，对那些市场本身也看好，也会大量投入的产业，更是不能再搞刺激政策。

2. 政府应该做好本职工作，即发展教育和改进制度，真正着力于改善要素结构，让市场和企业有更好的要素结构基础上去选择、决定产业结构；

3. 即使政府要用政府资源鼓励一些短期内还不具备盈利能力但符合发展方向的产业，也要着重从补贴需求方、培育消费者的方面入手，而不是直接补贴生产方。

4. 政府应该采取“普惠式”促进各种产业竞争力提升的政策，在鼓励科技创新的同时，积极鼓励各行各业，包括各种低端制造业，加快应用先进技术，提升各行各业的竞争力，而不再采取那种由政府选择、鼓励少数产业发展的所谓“产业政策”。

产业政策是最容易出现“政府越位”的领域。如果政府少搞产业政策，政府的权利、对市场的干预，就会减少一大块，政府本身也可以大大缩小，政府的五年规划，篇幅都可以大大缩减。五年规划淡化产业政策，也是贯彻落实十八届三中全会全面深化改革的一个具体体现。如果十三五规划能够做到不再搞产业政策或者实现产业政策最小化，我们就会有一个真正小政府、大市场、由市场起决定性作用的规划！

（本文摘编自4月7日《开放导报》）

企业信息化 要以业务流程为基础

胜利油田森诺胜利工程有限公司董事长，首都企业家俱乐部理事 姜传胜



在2015年3月28日召开的全国企业管理创新大会·企业家论坛上，胜利油田森诺胜利工程有限公司董事长，首都企业家俱乐部理事姜传胜围绕“信息时代的企业管理提升”的主题，作了演讲。现刊登如下。

森诺胜利工程公司是石油行业规模比较大的综合性的咨询服务企业，我们为项目提供全过程的咨询服

务，在项目前期做规划，编建议书、可研、环评、能评、安评、社会稳定风险分析等，项目实施阶段做设计、工程总包项目管理、管理咨询、信息咨询、后评价等。退出阶段做退出评估。我们的信息化起步应该在2004年。2003年公司通过了ISO9000体系认证，9000认证为业务流程标准化打下了基础，2004年，基于标准化的流程，把信息化搭建起来了，实现了9000体系网上运行，当时在我们这个行业走在了前列。

根据企业的发展的需要，我们陆续又开发了OA、企业经营管理系统、绩效考核系统等。这些系统都在促进公司的发展。随着企业规模的扩大，业务工作量的发展，人工管控的矛盾，不同系统之间不协同、孤岛，这些问题也在困扰着我们。

正在我们感到困惑的时候，2009年国资委李荣融主任在全国，特别是国企推广学习台塑的经验，实现管理制度化、制度表单化、表单信息化。我们得到这个信息之后觉得非常契合我们的实际，决定依托自身的力量，由信息化部开发自身的管理系统，目标就是要用一套系统解决企业管理所有的问题。出发点就是以业务为中心，以流程为主线。

业务类型非常多，细分下来有100多种业务类型，不同的业务类型流程和结构也是不同的，就对所有的业务进行了重新分类，进行了合并同类项，把相似

的业务集结起来，开发出每个业务流程，把它固化下来，最后实现信息化。

业务在流动的过程当中，从接受委托、接受订单开始，一直到交付、货款回收，在整个过程当中业务流为管理提供了所有需要的信息，包括人、人力、绩效、成本、物资消耗、质量、进度等。

第一年把业务全部上线以后，第二年我们就把所有的管理制度嵌入业务流程当中，质量管理、进度管理、人力资源管理、成本管理、绩效管理等等，这些制度都嵌入到系统当中，业务在运行的过程当中，为所有这些管理制度源源不断地提供信息，管理制度通过节点的控制，通过表单的控制，对业务进行有效的管控。这两年进行下来以后，原来制度与制度之间打架的时候，我们看不到，在制度执行过程当中是柔性的，遇到问题绕道走，把制度嵌入到流程里边就变成刚性的，必须这样走。过去制度和流程之间有冲突的地方，现在就暴露无遗了，这里边又有不断地调整和完善。管理也有不断地提升，我们又经历了12年管理精细化的过程，制度流程和信息化互相适应，螺旋上升的过程。

总结下来，管理信息化实际上就是用信息化的手段，把所有的管理制度、管理理念、管理行为内化到业务流程里边。通过管理信息化实现这样几个效果：第一，大大提高了执行力。原来想绕道走或者不执行的事是不可能的，系统在规定的时间内，按照规定的标准完成规定的操作，只要不这样执行，系统就触发异常，业务人员和管理人员都在一套系统里执行，一套执行力。

第二，提高团队的协作能力。做咨询，很多业务既有工艺方面，也有安全、环保、节能等，也要跨部门协作，在系统里面在线运行，赋予每个人不同的身

份和岗位职责和工作职责，按照系统推送，在项目组间留存，提高了协同的能力。

第三，管理简单化。管理者出差拿一个手机就够了，所有的信息和所有的管都在手机里就可以进行，系统为管理者、决策者提供大量的信息。

第四，实现了知识管理。过去老带新，整天搞培训，效果也不好。现在所有的优势的工作成果工作方法全部固化在系统里，新来的员工只要把流程熟悉了，把这套系统熟悉了，自然就把公司所有知识、经验智慧全部接受下来。

第五，大大提高了效率。这十年来在人员增长10倍的情况下，经济总量增长了28倍，靠什么呢？就是靠着信息化。

我认为管理信息化不是说企业难以逾越的鸿沟，以企业自身实践来说，我们就是自己开发，而且这几年运行效果非常好，现在也在帮着其他的咨询服务类的企业在落地，管理问题是领导重视，持之以恒。不同于过去传统的企业的信息化，一定要以业务流程为基础，把管理行为嵌入进去，大量的企业在做的是以管理职能制在做信息化，那是死路一条。因为每个制度、每个职责落下去就是一根桩子，本身并不产生信息，只有业务在走，管理制度在垂直嵌入，所有的管控在为流程服务，流程为管控服务。



民生银行助推 并购市场健康发展

民生银行董事长，首都企业家俱乐部副理事长 洪 崎



全球第六次并购浪潮已经到来，这是一个并购整合服务创新资源互通利益共享的时代。

据统计，去年一年间国内并购发生了1929起，同比增长56.6%，并购金额1184.9亿美元，同比增长27.1%。交易数量与金额双双再破纪录，快速发展的并购市场，也正在推进的促进转型带来了新的亮点，显示了市场化并购的力量、整合的力量和创新的力量。在我看来，经济新常态成为近两年国内并购市场繁荣的核心动力。我的基本判断是，并购整合是推动经济结构调整和实现可持续发展的战略途径。

近年来国家采取了一系列的宏观调控措施，推动我国经济结构调整和产业升级，不断深化产业整合，

支持有助于形成规模经济和产业提升的企业实施兼并重组。在这一背景下，无论是国有企业还是民营企业，也无论是上市公司还是非上市公司，并购重组和并购融资的需求都快速增加，国内商业银行拓展并购业务的积极性也有望逐步增强。

当然也应该看到，2014年以并购重组热点，以短期市值管理为目的的所谓并购期，说明证券市场和重组市场推动专业升级和转型还有相当长的路要走。另外，从银行到股权融资基金，从监管到政权服务机构，在服务创新、产品创新等方面也存在着很多的问题，并购业务的复杂性和多样性决定了企业需要各领域并购专家提供并购的组合从交易到融资。

民生银行将依托“凤凰计划”推动并购市场的发展。2015年，针对国内利率市场化加速和经济新常态的宏观变化，民生银行提出“凤凰计划”战略，致力于加快业务结构的转型，为客户提供更加多元的金融产品服务，支持和帮助客户通过兼并收入实现业务转型，这是民生银行提升传统业务的能力，强化服务行业发展，聚焦服务创新的战略方向。未来民生银行将集中推动具有核心竞争力的民企、大型国企与政府，支持具有竞争力的客户通过并购整合实现跨越式发展，支持企业走出去收购兼并优质的项目、技术和品牌，民生银行将紧跟国家发展战略，大力支持京津冀协同发展，长江经济带等战略实施，创新产品有效规避风险，不断提高服务实体经济的效益，建立面向实体经济的多层次综合发展金融服务体系。

(本文系作者3月24日在中国并购合作联盟并购高峰论坛上发言要点，综合自中国经济网、证券时报网)

一个战略企业家的成功实践

——记北京汽车集团董事长、首都企业家俱乐部副理事长徐和谊

杨文增



4月下旬，第十六届上海国际车展在上海国际展览中心举行。这一亚洲最大规模的车展，吸引了国内各大车企及全球汽车巨头登台亮相，各展风采。

北京汽车集团以前所未有的规模参展，展出整车达31辆，覆盖乘用车、越野车、城市多功能车、纯电动乘用车等多个车型，展示了作为世界500强之一和中国五大汽车集团之一的北汽集团的超强实力。媒体为之惊呼：北汽风采耀动上海车展。

北汽集团掌门人徐和谊亲自带队赴展。近日，在他的办公室里，我采访了他。

用“现代速度”抢滩市场

徐和谊是2002年涉足汽车行业的。

这一年，时任北京市经委副主任的徐和谊调任北京现代董事长。其时，北京汽车工业陷入困境，摆在徐和谊面前的，是外界普遍认为的一个“烂摊子”。

这个调动却让徐和谊热血沸腾。这个45岁的汉子似乎更钟情于实业。当年考大学填报专业时，他选择的是炼铁这个属于男人的专业。在首钢15年的出色工作，使他“官”至首钢设计院院长、总经理助理、副总经理，也铸就

了他敢打硬仗的铁汉性格。在他看来，造车同样是男子汉的事业，何况还充满挑战。

当时，很少有人看好北京汽车工业集团与韩国现代汽车公司的结合，有人甚至称其为“弱弱联合”。但徐和谊是坚定的“合作派”。他以一贯兵贵神速的行事风格，在双方接触后224天即推动并完成签约，签约147天后即正式挂牌北京现代公司，挂牌两个月零5天即下线了第一辆“索纳塔”。要知道，在世界汽车史上，从生产上马到新车下线，平均周期是23个月。

参观过北京现代生产线产能从5万辆到15万辆扩建工程现场的人都记得，在车间里，一边是大兴土木，一边是照生产不误，两者之间只隔着塑料篷布。扩建工程完工后，连生产线接口带安装调试在内，一个星期全部搞定。所有车间扩建，不管冲压、焊接、涂装还是总装，限时25天完成。一些老汽车人叹服：方法是土了点儿，可挺管用。

北京现代仅用了63个月，便实现累计产销汽车100万辆，创造了国内最快速度。2014年完成整车销量112万辆，同比增长8.7%，核心指标表现平稳，稳居国内乘用车企业前四位。

徐和谊和他的团队刷新了中国汽车工业合资合作的纪录，当年便收回投资成本，圆了北京人

的轿车梦，也成就了我国成长最快的汽车企业，同时也将一个新名词——“现代速度”写进了中国汽车史。北京现代以弱势品牌进入中国汽车强势阵营的案例，被载入了多家EMBA的营销管理教程中。

北汽其他合资品牌如奔驰GLA、奔驰新C级等，均成为市场上当红主打的畅销车型。以北京奔驰为例，2014年销售为14.5万辆，同比增长25.4%。去年，在李克强总理和德国总理默克尔的共同见证下，北汽集团与戴姆勒签署了梅赛德斯-奔驰新一代豪华紧凑型车型国产化协议。作为戴姆勒全球最先进的工厂，北京奔驰NGCC工厂于今年4月8日投产，同日下线首款最新引进的GLA产品。这款国产高端紧凑型SUV（运动型多用途汽车）产品，将全力冲击中国豪华车市场领先地位。

“站在巨人肩膀上”创造品牌

合资品牌为北汽集团赢得了可观的利润，但徐和谊不满足，他更需要自主品牌。

2009年，北汽以2亿美元收购了瑞典萨博核心知识产权，借助后者在涡轮增压方面雄厚的技术实力，创建了九大技术平台，陆续推出绅宝D、E系列车型，并提出20余款主流车型的自主产品规划。

徐和谊说：“北汽干自主品牌，走国际化的道路，和其他几家路数不太一样。”在他看来，在这个全球化的时代，再从头搞原始创新显然不太现实，而应按照开放创新、协同创新的大思路，在全球范围内整合各方优势研发资源，在更高的层次上实现北汽自身研发能力的提升。

源于萨博平台的绅宝系列，自推出以来便以令人惊叹的速度成长为北汽自主品牌的拳头产品。在整体市场低迷之时，绅宝D50上市不足一年单月销量即突破8000辆，经典车型绅宝D20年销量突破7.7万辆，并连续两年稳居自主品牌细分市场榜首。这一年，北汽自主品牌轿车产品全年销量突破30万辆，同比增速超过50%，增速居全行业首位，且刷新了整车厂年销量突破30万辆最短用时纪录，成为中国汽车行业一支被同行瞩目的新生力量。

2013年11月，徐和谊与戴姆勒董事长蔡澈博士签署全面合作协议，戴姆勒以51.3亿人民币获得了北汽股份12%的股权。作为对于北汽自主的支持，德方将奔驰E级加长版V212平台及前后车桥有关核心技术永久“无偿”许可给北京汽车自主品牌使用。今年3月12日，北京汽车与梅赛德斯奔驰技术集团正式签约，合资成立“北京北汽德奔汽车技术中心有限公司”。这个简称为“北汽德奔”的技术中心，是中国目前专门服务于自主品牌乘用车、有自主研发能力、有规模、成体系的合资公司，用以解决北汽集团在研发上的短板，全面升级自主品牌体系。

从收购萨博核心技术，到成立北汽德奔合资技术中心，北汽逐步创立了自主创新体系，并且日渐成熟。从萨博到奔驰，北汽“站在巨人的肩膀上”，实现了自主技术突围的发展路径，越走越高。

做中国第一纯电动车品牌

党的十八大报告，首次将推进生态文明建设放在与经济、政治、文化、社会发展同等重要的位置，称作“五位一体”。我国生态环境不容乐观，1/3强的石油消耗被汽车烧掉，在一氧化碳和氮氧化物等城市污染物中，汽车尾气“贡献”率超过一半。

2012年，国家发布《关于免征新能源汽车车辆购置税的公告》，出台《节能与新能源汽车产业发展规划（2012-2020年）》，扶持新能源汽车的发展，成为发展电动车重大利好因素。

徐和谊认为，建设首都生态文明首善之区，不仅是市委市政府、全体市民的责任，也是北汽集团的责任，在发展新能源问题上虽然有压力，但压力同时也是动力，北汽发展新能源的机遇到来了。他敏锐地意识到，新能源汽车是中国汽车行业做大做强的必由之路。他决心让北汽集团在推广新能源汽车方面，走在全国的前列。

电动汽车的研发，一开始是围绕着政府的需求转，政府是最大的用户，随着私人用户市场的启动，必须完成从政府驱动向市场驱动的转变。要生产市场真正需要的产品，就要思考它是否采用了最先进的技术，更要考虑它的安全可靠性，使用便利性，以及综合成本。徐和谊坚持用全球化的视野，整合国内外先进技术资源，做市场需求的电动汽车，做世界级的产品，不搞伪技术。

北汽新能源汽车股份有限公司成立5年多，已推出数款新能源、纯电动汽车。2014年，新能源汽车市场出现爆发式增长，新能源汽车公司抓住机遇，完成股份制改制、由示范运行向市场化发展转型，实现了跨越式发展。这一年，新能源、纯电动整车销量达5510辆，占有率北京市达到75%，全国达到18.6%，实现纯电动汽车国内市场销量第一。

不仅是私家车领域，依托集团资源，北汽福田也在新能源车领域频频发力，福田欧辉新能源客车市场2015开年即收获2167辆销售大单。至此，一个完整的北汽集团新能源军团已现雏形。

3月，北汽新能源宣布今年将在广州、深圳、东莞、珠海、佛山等城市完成渠道布局，建成北汽新能源专营店和二级销售、服务网点。在今年销售目标中，华南各市将占到一半。

徐和谊预计，新能源汽车将用20年左右时间逐渐代替传统汽车产业。由此，北汽集团高调喊出，要做

中国第一纯电动车品牌。

今年，北汽新能源将加快发展，精心组织好新能源汽车的产品开发、生产和市场营销工作，确保实现1.5万辆的产销目标，力争突破2万辆，拿下蝉联全年销量全国第一的桂冠，保持北汽在新能源汽车领域的领先地位。

京津冀协作的领跑者

李克强总理在今年政府工作报告中指出：“京津冀协同发展，在交通一体化、生态环保、产业升级转移等方面率先取得实质性突破。”报告表明，京津冀一体化在提速的同时，开始进入政策落实阶段。

2014年，北汽集团按照京津冀一体化战略指导，提出了由传统制造型企业向创新型和制造服务型企业转型的战略目标，成为京津冀一体化战略组成部分。2014年北汽集团启动汽车产业转移转型，投资黄骅、沧州兴建新厂，并大力发展新能源汽车，推动京津冀一体化。

4月3日，投资120亿元，预计达到年产30万台整车、20万台发动机产能的北京现代第四工厂在河北沧州开工建设，成为首都高端制造业的转移，同时也是京津冀协同发展的标志性事件。

“我们不能被动等待疏解。”徐和谊坚信，首都发展制造业的门槛将不断提升，制造环节的比较优势正在不断稀释，制造企业产业升级的步伐必须跑赢成本增长的步伐。他表示，京津冀区域经济一体化发展已成为重大国家战略，作为京津冀地区有重要影响的大型国有骨干企业，北汽集团以高度的责任感和使命感，在推进京津冀协同发展的过程中将主动担当，加快产业转移和转型升级的步伐。

互联网+智能化汽车

在今年全国“两会”上，李克强总理提出一个简约而精准的概念：“互联网+”。它揭示了互联网正在向人类的经济、社会活动和个人生活进行深度渗透。

“互联网+”，加什么？北汽集团也在思考和寻找答案。

徐和谊表示，“互联网+”，可以加汽车产业。互联网和汽车两大产业的融合，是一种强强联合的关系。“互联网+”，就是要另辟蹊径，走中国特色的制造强国之路。如果沿着传统的汽车制造之路去跟随，那就永远是在跟随，无法超越。随着移动互联网的普及，汽车将成为继台式机、笔记本电脑、iPad和手机之后，人类的“第五块屏”，汽车的属性将从纯粹的交通工具变身为“交通工具+移动互联终端”，这当中蕴藏着巨大的信息服务机会。

徐和谊将互联网技术对汽车行业的影响分为三个阶段，分别是：汽车智能化、车联网和汽车与互联网在主营业务的融合。“如果无视互联网的渗透与颠覆，仍然将制造作为主要的价值来源，传统汽车企业将彻底沦为替IT业打工的硬件制造商，甚至是代工厂。”

将互联网思维融入企业发展，北汽在此前已有了不少大胆的尝试——与京东开展电商合作，与富士康成立了电动车租赁公司。今年3月23日，北汽又在香港与乐视签署合作协议，正式联合开发互联网汽车。北汽与乐视合作的首款产品“车联网概念系统”在本次上海车展上已经亮相。

挺进中国车企新“蓝海”

“一带一路”是中国提出的重大战略，吸引了世界的目光，沿线国家更是积极响应。“要想富，先修路”。有路就有车。

北汽集团作为一家有使命感和责任感的大型国有企业，时刻关注国家发展战略及方向，并据此制定企业的发展方向。在“一带一路”重大战略发布之前，北汽就已经开始在我国云南、重庆、河北、广州、山东等地布局出口基地，同时在俄罗斯、印度等国成立合资公司，布局开拓海外市场。

“一带一路”战略开展之后，在政策、资本、金融服务等方面，为企业创造了更加有利的外部环境，也使得北汽国际化、全球化的发展道路变得更加清晰。徐和谊多次表示，“一带一路”战略将会成为提升“中国制造”国际地位的最佳舞台与机遇。汽车作为最能代表我国制造业水准的大宗消费品，一定要走出国门，提升发展的竞争力。

今年3月，云南省委、省政府与北汽集团在京举行会谈，就北汽云南瑞丽项目的建设进行沟通。徐和谊表示：“瑞丽项目的建设，符合国家‘一带一路’、孟中印缅经济走廊建设战略。当前，北汽集团正加快国际化步伐，瑞丽项目是北汽集团国际化布局中，拓展南亚东南亚市场的重要一环。”

据悉，该项目建成后，一期将实现年产5万辆整车生产能力，二期实现10万辆整车生产规模，这必将有力带动云南省汽车配套产业、零部件生产企业的发展。北汽集团将积极利用云南区位优势，发展云南周边国家及地区需求量大的乘用车，扩大产业规模。

面对“一带一路”，北汽的发展战略已经很明确。“首先要加大海外销售服务网络的建设力度。”徐和谊说，“2015年北汽国际在海外的网络建设总量将达到103家。我们将采取聚焦产品、聚焦市场的发展策略，培育打造国际版明星产品，建立盈利性业

务模式，加强经销能力提升，并以整车带动多业务合作，全面提升北汽国际化经营能力。”

适时设计正确的战略

徐和谊曾提出，在北汽集团要造就百名战略企业家。其实，他自己就是一个总是从战略层面成功设计、引领企业发展的大家。

记得2011年5月在首钢举办的首都企业家论坛上，我第一次见到徐和谊，聆听他对企业发展思路的讲述，就被他的战略眼光、独到思想和干事业的雄心所深深吸引。

近几年来，对于国家汽车工业支柱企业来说，没有谁像北汽那样大幅度调整品牌战略，并大范围获得成功，甚至有些令人眩目。这不能不归功于它的掌门人，总是能未雨绸缪，见人所未见，先人一着棋。

2006年，当徐和谊接过北京汽车工业控股有限公司帅印的时候，面对的是一个产权关系不顺、净资产接近负数、对外形成债务担保超过40亿元的企业。徐和谊上任后，首先抓主要矛盾，解决产权关系不顺的问题。他重新定位各企业的产品结构，随后将北京奔驰、北汽福田的股权从北汽摩转移至北汽控股名下，理顺了内部产权关系；紧接着构建了整车、零部件、自主研发、服务贸易和改革调整“五大平台”，将二级企业从34家整合为14家，解决了长期困扰北京汽车工业“散、小、乱”的问题。

战略对头，一通百通，事半功倍。到2010年，北汽集团累计销售汽车150.1万辆，实现营业收入1584亿元，成为新中国成立以来北京市属国企中第一家当年利润过百亿的企业集团。

去年5月，习近平总书记在河南考察时首次提出“新常态”论断后，徐和谊提出，北汽集团要以“坚定的心、冷静的心和火热的心”，科学认识新常态，积极面对新常态，学会适应新常态。他亲自带领专门团队，结合宏观经济和汽车产业发展的特征，对新常态下，特别是“十三五”期间北汽集团的发展进行了研究。

2014年，北汽集团根据互联网经济兴起、首都确立新战略定位和京津冀协同发展国家战略出台的新形势，结合企业自身发展需要，确定了“由传统制造型企业向制造服务型和创新型企业转型”的发展战略。北汽集团提出了要以服务业比重的提升，突破制造业利润的天花板；要以商业模式和管理模式的创新，突破汽车行业现有发展路径的束缚，走出一条跨越式发展的新路。

实现转型，是一场实现自我突围、自我完善、自

我提升的攻坚战，是一次没有参照模式的全新变革，是北汽从追随者跃升为领导者的跳板和由大变强的阶梯。

“揽八方英才为我所用”

2014年12月28日，2015年中国人力资源管理新年报告会在人民大学举办。徐和谊在题为“推进人力资源管理的市场化、全球化、规范化，打造中国汽车产业人才高地”的演讲中，关于人力资源管理与人才队伍建设的讲述令人印象深刻。

徐和谊说，在计划经济时代，由于我们的劳动力素质不高，生产效率低下，“人”一度被认为是企业的负担，是一种成本因素，“减员”即等同于“增效”。市场经济的到来，使企业第一次认识到，“人”是企业的资源，是一种价值创造的因素，兴业必先聚贤。把人从成本因素变成价值创造的因素，是我们认识上的第一次飞跃。党的十八大提出实施创新驱动的发展战略，将使全社会对人才的认识经历又一次质变。创新驱动主要依靠高端智力资源的开发，它可持续、可再生、可反复利用，将是未来决定企业和国家竞争力的主要变量。将人力资源转化为智力资源，使之成为企业发展、经济转型、社会进步的第一驱动力，是我们认识上的第二次飞跃。

他说，北汽集团已连续两年进入世界500强，2014年公布的排行榜上名列第248位。在成就全球汽车工业主流品牌的征途中，集团始终坚持“人才是企业第一资源”的理念，人力资源管理工作取得了长足进展，已成为助推企业持续成长的强劲驱动力。自2011年起北汽集团连续四年蝉联“中国年度最佳雇主”，先后荣获各类“最佳雇主”奖项8项。尤其2014年北汽集团强势挺进“最佳雇主”前10强，并排名第7位。

他说，为加快北汽集团国际化、全球化发展进程，满足企业快速发展对各类人才的需要，我们坚持“五洲四海、五湖四海”，响亮地提出“世界就是我们的人力资源部”，以海纳百川的胸怀，积极延揽八方英才为我所用。

他还谈到，把员工的幸福感与企业的可持续发展结合起来，作为“中国梦”的北汽篇，就是要大力建设幸福北汽、美好北汽，把员工的幸福感细化为人均收入、培训经费占人工成本总额比例、住房条件等具体指标，写进了企业的发展战略中，公之于众，接受监督，提升员工归属感与企业的凝聚力。未来的北汽将以最具人文的科技创新精神，推动人、车、自然的和谐发展，成为高品质美好出行生活的引领者……

掌声响起来，经久不息。

宝能公司成功突破技术难题

推动城市垃圾实现分级热解气化处理

随着城市现代化进程不断加速，原生垃圾废弃物排量与日俱增。传统的垃圾处理方法造成严重土地和大气污染，难以适应可持续发展的需求。

北京宝能科技有限公司集环境工程和环保设备的研究开发、生产制造、工程设计、工程管理、总承包、投资运营和咨询服务于一体，业务涵盖城市垃圾处理、生物质热解制油、劣质煤热解提质、气化炼铁、盐碱地土壤改良、腐植酸多功能液态地膜等领域。经过十年潜心研究，该公司成功突破热解技术的世界性难题，在实现热解装置低成本、高效、大容量连续性运转的基础上，将其应用于城市垃圾分级热解气化等项目中，具有极佳的环保、经济、社会效益。

下面，对城市垃圾实现分级热解气化处理技术作一介绍。

1. 分级热解气化法定义

利用垃圾中有机物的热不稳定性，对其进行热解和半焦气化，使有机物产生裂解形成各种新的可燃气体的过程。

2. 分级热解气化法与焚烧法区别

焚烧是在氧化气氛下反应、放热过程，主产物为二氧化碳和水。热解气化是在还原气氛下反应、吸热过程，主产物是可燃低分子化合物。

3. 分级热解气化技术工艺特点

(1)垃圾减量效果显著；(2)抑制二噁英前体物生成，无害化彻底；(3)制备出可燃气体，实现能源的循环利用；(4)大规模封闭式生产线，不会影响周边环境；(5)消除了飞灰污染；(6)工艺系统和设备适应能力强。

4. 分级热解气化技术环保特性

(1)垃圾热解过程中，垃圾处于无氧脱氯的还原性气氛状态，无二噁英前体物生成，从根本上抑制二噁英产生；(2)垃圾中的有害金属没有被氧化，垃圾

中的Cu、Fe等金属不易生成促进二噁英生成的催化剂；

(3)后续排放的气体已经无氯也不会再合成二噁英；

(4)分级热解气化工艺本身产生的飞灰极少，缺乏二噁英或其他有害重金属物质主要传播途径。

此外，垃圾热解中产生的少量细灰与重金属通过热解气化技术的专用装置在1300°温度下熔融固化，不会对环境产生危害。原生垃圾热解气化可杀灭各种有害菌，垃圾渗滤液全部回喷在热解炉中，在没有二噁英和重金属等有害物质下做到无害化排放。

5. 垃圾分级气化热解技术优势

(1)一个设备同时具有循环流化床和气流床两部分，实现了垃圾的分级热解和气化，通过设置分级分离器，使夹带半焦按粒度的不同进入不同的床层；

(2)气流床为切线进料，液体排渣，气流床中生成的高温气和液态灰渣同时为循环流化床供热，液体渣落入炉底的床料中，降温变为玻璃体，消除了流化床燃烧、热解或气化的飞灰重金属污染；(3)从源头上避免生成二噁英，实现了反应器内部分脱硫，简化了净化过程，生成气中含有大量甲烷和一氧化碳，热值高，适合做燃气；(4)通过设置垃圾预热干燥和渗透液高温热解干燥，解决了国内垃圾含水过高和渗透液无害化处理的难题；(5)气化强度大，设备体积小，钢材耗量低，固定投资大大降低，操作简单，开停车方便，连续性好，垃圾适应性强；(6)垃圾灰中残碳含量低，固体灰渣排出，排灰过程简单。

6. 垃圾分级热解气化的产品

含有有机可燃物的垃圾在缺氧条件下经热能作用发生化合键断裂，从大分子量的有机物转变为小分子量的CO、H₂、CH₄等可燃气体。

经测试国内县级市生活垃圾每吨经热解净化后可产生1000m³大于1500Kcal的中热值工业燃气。该燃气既可以在工业区直接利用，也可以添加内燃式发电机

等发电上网。

日处理1000吨城市垃圾，每年可得3.65亿m³工业燃气，约合7000万m³天然气。节约大量煤炭、石油等一次能源，节约的一次能源同时可以进入国际市场“碳交易”，获得良好收益。

7. 垃圾分级热解气化解项目经济效益

(1)城市垃圾分级热解气化技术为公司自主知识产权，相较引进国外技术，投资大幅减少；(2)装置投资持平或略高于焚烧发电，但产生的燃气效益是焚烧发电的一倍以上；(3)垃圾热解气化技术主体设备热解炉内无机械传动设备，常压运行，安全可靠，寿命大幅增加；(4)没有垃圾焚烧发电中的大量无效热散失，热解垃圾可以达到热效率在80%以上；(5)焚烧方法难解决的高含水生物质垃圾都可以充分利用（所含大量纤维质可完全热解制气）；(6)装置一次解决垃圾的全部污染，省去焚烧方法所需的大量后期环保投资，节省运营成本，快速收回投资；(7)垃圾热解气化经高温熔融分离后产生的灰渣可回收利用，作为建筑材料或冶金工业添加剂。项目收入途径多元化；(8)符合国家节能环保相关产业政策，享受各类补贴。

8. 垃圾分级热解气化项目社会效益

(1)从根本上解决“二噁英”生成问题，杜绝飞灰、铅、汞、镉等重金属二次环境污染，无有毒固体废物生成，有效改善城市居住环境；(2)无垃圾焚烧处理后超量有毒物质的排放，减少1800元/t左右危废垃圾处置成本，为环保部门减轻压力；(3)热解制气技术既可处理城市垃圾又可处理难以解决的工业垃圾。项目建设在离市区较近的工业区附近，减少垃圾运距的同时就近解决生产企业的用气问题；(4)



山东东营热解工业化装置

有效解决垃圾围城严重态势，缓解资源紧张现状。符合国家可持续发展战略，有利民生。

北京宝能科技有限公司本公司的城市垃圾分级热解气化技术工业装置大型化的流程已经全部打通，实现安全高效的处理生活垃圾和工业垃圾，装置技术设施成熟、投资成本低、经济效益高，期待与相关部门、企业进行战略合作，共同推进发展这项利国利民的朝阳产业技术。

垃圾分级热解气化与垃圾焚烧对比图

	垃圾焚烧	垃圾分级热解气化
前处理	垃圾前期发酵7天，仅减重20%同时增加垃圾渗滤液，是恶臭气味的主要来源。	垃圾直接通过自有高温烟气螺旋烘干减重30%以上，全封闭处理没有异味产生。
废水	废水“渗滤液”需要严格处理，COD和氨氮排放要符合国家标准。增加处置成本。	渗滤液全部回喷热解装置内，污染物和垃圾一起热解气化，无外排，无需后续处理。
废渣	废渣含碳量大于3%	废渣含碳量小于2%，可用于生产免烧砖，或水泥添加剂。
废气	垃圾焚烧的烟气中含有大量的重金属物质，在降温的过程中再度合成二噁英，对环境的污染严重。烟气处理主要采用脱酸和除尘两种方式。除尘使用的布袋除尘器仅可处理PM10，对PM2.5无效。二噁英和重金属主要附着在PM2.5的飞灰上传播，而除尘器截留的飞灰也需要高昂代价进行危废填埋。为了稀释污染物的排放，焚烧厂普遍建设80米以上的烟囱。	热解垃圾过程是隔绝空气的，没有外排的烟气。垃圾中的有机物全部转化燃气，转化过程中无二噁英生成，重金属高温熔融固化。燃气中的有害成分氯化氢和硫化氢由移动床直接脱除，整套装置无烟囱，无害处理。
产品	1吨垃圾焚烧最多可发电300度	1吨垃圾热解可得1000-1500m ³ 、1500大卡中热值燃气。如经过空分脱除燃气中的二氧化碳，热值可提升至3000大卡。更高热值工业燃气也可通过和液化石油气或天然气混合来实现。 如有用电需要可在处理垃圾量600吨/日以内选用内燃机或燃气锅炉，发电效率33%，1吨垃圾可发电500度。如日处理垃圾1000吨以上，可用燃气—蒸汽联合循环发电（CCPP），发电效率提高至50%-58%，1吨垃圾可发750度电以上。

6家会员单位获29项企业管理创新奖

最近，由中国企业联合会、国务院国资委企业改革局、工信部产业政策司和中小企业司共同主办了“第二十一届全国企业管理现代化创新成果”评审，共评出创新成果186项，其中一等奖29项、二等奖157项。在获奖单位中，共有6家会员单位获一等奖4项，二等奖25项。

中国石油化工集团公司共有10项成果榜上有名，其中，股份公司《大型企业集团内部诊断服务管理》、镇海炼化《以打造世界一流企业为目标的智能型炼化厂建设》获得一等奖，另有8项成果获得二等奖。

中国建筑工程总公司获得一、二等奖各1项，一等奖为《国有大型企业集团基于统一平台的企业文化建设》。

神华集团有限责任公司获得1项一等奖，为《综合能源企业基于信息化平台的煤炭产运销一体化调运管理》。

中国石油天然气股份有限公司共获得13项二等奖。

中国海洋石油总公司共获得2项二等奖。

胜利油田森诺胜利工程有限公司获得1项二等奖。

(综合中企联网、中国石化网、企业党建参考报)

中海油首获国家安全生产科技最高奖

近日，中国海洋石油总公司首次获得国家级安全生产科技类最高奖项。由总公司海油工程完成的科技成果项目《复杂地质条件下的长输海底管道技术研究与应用》，荣获国家安全生产监督管理局第六届安全生产科技成果一等奖。该项目填补了国内多项技术空白，在海底管道设计领域处于国内领先地位，将显著提高海底管道系统可靠性，节省大量施工费用。

国家安全生产监督管理局安全生产科技成果奖为国内安全科技界的最高荣誉，每两年评选一次，旨在进一步加强我国安全科学技术研究，不断推进安全科学领域的技术创新。

(据4月10日《中国海洋石油报》)

同仁堂海外诊疗服务患者逾3000万

“炮制虽繁必不敢省人工，品味虽贵必不敢减物力”，这是同仁堂延续300多年、打造诚信中医药的“堂训”。如今，同仁堂已在海外20多个国家和地区设立了中医药馆，开设零售终端110多家，设立海外医疗机构60家，为超过3000万患者提供过诊疗服务。同仁堂生产研发基地成功通过国际最高标准ISO22000的认证。

在波兰首都华沙市中心，同仁堂在波兰的第二家分店已于年初开业。在澳大利亚悉尼，最早一家同仁堂药店已开业10年，目前在该市有3家分店。澳大利亚不仅把中医药纳入医保体系，中医师、中药师以及针灸师，还可以通过政府的认证、注册，正规执业。

(综合4月13日中央电视台《新闻联播》、4月7日《北京日报》)

自来水集团置换自备井改善居民用水水质

截至3月底，本市自备井置换工作启动以来首批12眼自备井已经停工填封，2.1万居民从此喝上了安全更有保障的市政水。

目前，本市城区有6000多眼采集地下水的自备井，年取水量2.4亿立方米，约占城区供水总量的1/4，涉及800多家单位、284万人。南水进京后，本市水资源紧缺状况得到缓解，也为自备井置换提供了条件。3月底前，已有64家单位、小区向市自来水集团提出了报装申请。预计年底前，通过自备井置换可改善30万人用水水质。到2020年，城六区的自备井将全部退出历史舞台。

(据4月13日《北京供水》)

北京地铁将为乌鲁木齐轨道交通提供咨询服务

4月2日，北京地铁运营咨询公司与乌鲁木齐城轨集团在乌鲁木齐市举行签约仪式，北京地铁运营技术咨询股份有限公司董事长张元和乌鲁木齐城市轨道交通集团有限公司董事长孙礼超代表双方，分别签署了《乌鲁木齐轨道交通1号线运营管理咨询服务合同》和《乌鲁木齐轨道交通1号线员工培训服务合同》。合同约定，乌鲁木齐城市轨道交通集团有限公司委托北京地铁运营咨询公司提供乌鲁木齐轨道交通1号线运营管理咨询服务工作。这次签约成功对北京市交通产业建设、发挥人才和管理优势、打造北京地铁品牌和走出去战略具有重要意义。

(据4月10日《北京地铁》)

北京地铁1号2号线将加装半高屏蔽门

北京地铁1号线和2号线的41座车站将加装1.5米高的半屏蔽门，预计到2017年，北京地铁将实现屏蔽门全覆盖。

加装屏蔽门是为了防止候车中的乘客坠下站台受伤的安全设施。目前，本市尚未安装屏蔽门的车站均分布在1号线和2号线。之所以选择半高款的屏蔽门主要受限于站台的承重量。由于老线建造年代较早，站台承载力有限，以2号线的18座车站为例，即使是安装半高屏蔽门，也需要率先加固站台。

为减少对乘客出行影响，施工将利用夜间停运后至头班车开行前这段时间进行。北京地铁相关负责人介绍说：“这样虽然会相应地增加施工周期，但却能够把施工给乘客带来的影响降到最低。”

(据4月16日《北京日报》)

中国建筑与广西签约三项目

4月17日，2015年央企广西行暨合作项目签约仪式在南宁举行。中国建筑工程总公司总经理官庆出席会议，并见证了中国建筑与广西《南宁市利用社会资金投资建设南宁国际会展中心改扩建及周边市政交通完善工程项目合作协议》等3个项目的签约。签约仪式后，官庆总经理赴中国建筑南宁轨道交通2号线项目调研，该项目总体进展顺利。

(据4月28日中国建筑吧网)

民生银行与17家保险资管公司战略合作

4月23日，中国民生银行在杭州同中国人寿资产管理公司、中国人保资产管理公司、太平资产管理公司、中再资产管理公司等17家保险资管公司签署了专项合作协议，双方将在保险债权计划、资产支持计划、股权投资计划、资产证券化、资产推荐+结构化投资合作、保险增信类资产收益权/债权投资、银保合作投资连结保险产品等方面开展全面合作。民生银行行长助理李彬表示，商业银行和保险资管公司的合作乃大势所趋，双方通过合作创新，才能更有效地适应环境的变化，赢得更大的发展空间。

(据4月28日中国青年网)

北京公交推出“定制公交”商务班车

4月7日，北京市公交集团开通4条商务班车线路。

商务班车是依托定制公交平台而设计的一种多样化公交服务方式。在对广大乘客进行出行调查的基础上，设计商务班车线路，并在定制公交平台上招募乘客、预订座位、在线支付，根据约定的时间、地点、方向开行。商务班车可以走公交专用道，具备优先通行的优势；采用一人一座、一站直达、优质低价的服务方式；使用配备空调和车载Wi-Fi的公交车，为广大乘客提供安全、快捷、舒适、环保的公交出行服务。

(据《首都之窗》网站)

中海油搁置安徽页岩气项目

中国海洋石油总公司投资者关系部近日表示，根据目前的初步评估，公司在安徽的页岩气区块资源量还不足以支持大规模开发。页岩油气的开采成本比常规油气成本高，面对当前低油价形势，公司更注重前期工作。

中海油安徽页岩气项目地震作业于2011年底举行开工仪式。这是中海油“登陆”后的首个页岩气项目。该项目占地面积4840平方公里，工区范围涉及合肥、芜湖、马鞍山、铜陵和宣城。

(据4月2日《证券日报》)

神华集团下调煤价引行业关注

3月31日晚，神华公布了4月份的价格方案，其中，各卡数动力煤挂牌价较3月份均有较大幅度下调。此举引发业内关注。有分析说，在今年一季度，由于煤价不断下跌，煤企就已经几乎全线亏损。此次神华降价后，煤企的日子恐怕将更加难过。

中国煤炭工业协会副会长路耀华近日表示，2015年全国煤炭市场供大于求的态势难以改变。国内煤炭消费和产量将继续保持下降，煤炭价格下行压力依然比较大，全行业将面临整体亏损的局面。

(据4月2日中国经济网)

中远集团收购希腊港口再现波折

由中国远洋运输(集团)总公司参与竞标的希腊比雷埃夫斯港67%股份一事又有新情况。有媒体称，希腊经济部长4月1日表示希腊政府没有出售希腊最大港口比雷埃夫斯港67%股份的计划，而是会与投资者建立合资公司。而就在几天前，希腊副总理访华时表示，比雷埃夫斯港多数股份的竞标者提出的竞价都是有效的，私有化将会在未来数周内完成。

2008年，中远集团旗下的中远太平洋有限公司中标希腊港口集装箱码头，获得比雷埃夫斯港2号、3号码头35年特许经营权。几年来，通过该港口的货运交易量已经增长了8倍。比雷埃夫斯码头扩建项目已于2014年底获希腊国会追认，正式生效。比雷埃夫斯港对丝绸之路经济带具有重要作用。

(据4月2日新浪财经)

首钢男篮主场迁至五棵松

4月23日上午，北京五棵松万事达中心与北京首钢男篮签订合作协议，下赛季开始，北京首钢男篮的常规赛将离开驻扎多年的首钢篮球中心，迁至“球队福地”五棵松万事达中心。

20年来，北京男篮主场先后经历了北京工人体育馆、石景山体育馆，直到此前的首钢体育中心。2012赛季，北京男篮首次尝试，季后赛的主场挪到NBA级别的篮球场馆万事达中心，当季就捧起了CBA总冠军。刚刚结束的2014-2015赛季，3月底北京与辽宁的CBA总决赛，电视观众人数已经超过了美国超级碗，达到1.9亿。巨大的市场号召力，终于促使首钢集团与万事达中心达成上述合作意向。

(据4月23日中国新闻网)

“义乌中国小商品城及图”商标被认定为驰名商标

4月8日，浙江中国小商品城集团股份有限公司收到《国家工商总局商标局关于认定“义乌中国小商品城及图”商标为驰名商标的批复》和浙江省工商行政管理局《关于公布2014年国家工商总局认定我省驰名商标名单的通知》。文件主要内容为：经国家工商行政管理总局商标局、商标评审委员会批复，认定该公司使用在商标注册用商品和服务国际分类第35类替他人推销、进出口代理、替他人采购（替其他企业购买商品或服务）服务上的“义乌中国小商品城及图”商标为驰名商标。这将有利于该公司实现品牌“走出去”。

(据新浪财经)

首都企业家俱乐部30周年再添献礼

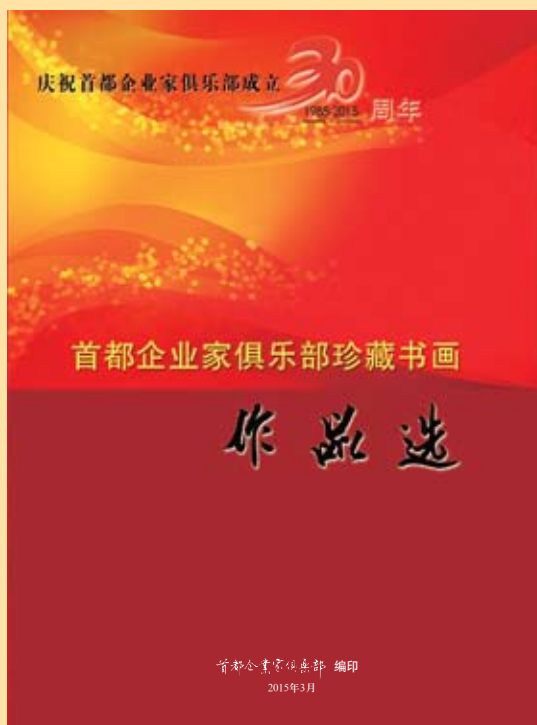
《首都企业家俱乐部珍藏书画作品选》和《俱乐部活动纪事》 两本书编印完成

为庆祝首都企业家俱乐部成立30周年，经俱乐部原常务副主任董玉麟建议并组织实施，俱乐部编印了一批图书，从不同侧面对俱乐部走过的历程加以总结，以示庆贺。稍早前，俱乐部编印完成了《王渝生科技百年史话》和《张春来创新思维》两书（见上期会刊报道），最近，俱乐部又编印完成了《首都企业家俱乐部珍藏书画作品选》和《俱乐部活动纪事》两本书，与前两本书一起，共同作为对俱乐部30周年的献礼。

在首都企业家俱乐部会员单位在职和离退休领导干部中，有不少诗书画爱好者，为了丰富他们的业余文化生活，俱乐部于2006年12月成立了首都企业家诗书画院，还聘请了几十名爱好书画艺术的领导和专业书画家兼任诗书画院名誉院长、顾问和特

邀院士。这些领导和专业书画家的加盟，对提高企业家诗书画院的声誉，增强诗书画院为企业服务的职能，帮助企业家诗书画爱好者提高技艺发挥了积极作用。

早些时候，俱乐部向企业家诗书画院的领导、顾问、特邀院士及社会上一些与俱乐部联系较多的专业书画家发出征稿函，请他们每人提供一幅书画作品，由俱乐部汇编成册，以示对俱乐部成立30周年的庆贺。这件事得到了他们的积极响应和大力支持，截至2015年1月底，共收集到106件作品。俱乐部把这些作品汇集成册，定名为《首都企业家俱乐部珍藏书画作品选》，近期将发给俱乐部领导和企业家。正如董玉麟同志在该书前言中说：“这既是对俱乐部成立30周年的庆贺，也是对中国传统文化



的弘扬，是一件很有意义的事情！”

俱乐部最近编印完成的另一本书是《俱乐部活动纪事》。

首都企业家俱乐部作为一个以企业和企业家为主体的民间社会团体，历经30年不衰，且能一直红红火火不停地开展活动，成为目前我国同类社会团体中成立时间较早、组织层次较高、开展活动较多、比较活跃的一家，在社会上也小有名气。这件事本身就值得深思和认真总结。

值得庆幸的是，由于俱乐部对档案工作的重视，工作人员虽然换了一茬又一茬，但对于30年中组织的大小数千次活动，基本上都有比较详实的文字记载，对一个民间社会团体来讲，这确实是难能可贵的。这就使得在今年庆祝俱乐部成立30周



年之际，有条件编印出一本《俱乐部活动纪事》，既是对俱乐部成立30周年的庆贺，也是对俱乐部30年历程作一个回顾和总结。

在该书编辑过程中，董玉麟同志主张编成一本俱乐部30年活动“纪事”，而不仅仅是记载重要活动的“大事记”，对以往保存下的原始记录尽可能保留原文，不做删改，只作个别文字的加工，因为这本书的读者群，主要是会员单位企业家和曾在俱乐部工作过的同志，他们多与俱乐部一起走过一段或长或短的历程，甚至一起走过30年历程的也不在少数，把原汁原味的记录拿给他们看，会有认同感和亲切感。

董玉麟同志为该书写了前言。



俱乐部 岁月

2015年3月23日,是首都企业家俱乐部成立30周年纪念日。30年前的这一天,以北京市和中央在京大中型工商企业为主体的首都企业家俱乐部宣告成立。从此,一个全新的企业家社团组织,伴着时代前进的步伐,活跃在首都经济舞台上,至今已走过整整30年的不平凡历程。

为纪念首都企业家俱乐部成立30周年,俱乐部部分领导、企业家和工作人员应约写来了回忆文章。以此为基础,本刊今年开辟“俱乐部岁月”专栏,选登其中部分文章。

享有美誉的企业家之家

——参与首都企业家俱乐部工作实践感言

全国侨联原副主席,首都企业家俱乐部顾问 陈兰通



从上个世纪90年代,我开始参与首都企业家俱乐部的有关活动。到本世纪初的2001年,经组织部门批准,我奉命到中国企业联合会、中国企业家协会工作,同时被聘为首都企业家俱乐部顾问,逐渐较多参加俱乐部的活动,如俱乐部组织的企业家论坛、企业家联谊会、企业家笔会、到会员企业调研以及支持企业创业、经营、促进城市产业升级、经济发展等活动。通过多年来参加俱乐部工作实践,深刻感受到俱乐部创业、创新、不断发展的历程。子曰:三十而立。首都企业家俱乐部在我国改革开放大潮掀起的时刻诞生,历经30年,可以说是真正立起来了。纵观许多省市同期成立的企业家俱乐部已逐渐消失。如今唯有首都企业家俱乐部一枝独秀,越办越红火,一直保持着“全国企联系统先进集体”殊荣,受到企业家和社会各界的赞誉和好评。我听到会员

企业领导的普遍反映是,首都企业家俱乐部能想企业之所想,帮企业之所需,工作认真扎实,活动内容丰富,服务热情周到,是个温馨的企业家之家。从企业家的反映中,我感到首都企业家俱乐部之所以深受企业家的欢迎和拥护,在社会上享有美誉,她在成长、发展中有几个突出的特点。

一是有十分明确的宗旨。首都企业家俱乐部1985年初一成立就明确提出:以为企业和企业家服务为宗旨,维护企业和企业家的合法权益,促进改革开放,推动企业发展。这就是说,俱乐部要通过组织各种活动,积极宣传贯彻党和国家的方针政策,加强交流合作,提高企业家素质,促进企业改革、创新、发展。邓小平同志说,发展是硬道理。以经济建设为中心是兴国之要,发展是解决我国所有问题的关键。而一个地区、一个地区经济的发展,关键是企业的发展。正如习近平总书记指出的“企业兴则经济兴”。经济发展必须靠产业、靠企业,企业发展要靠企业家。没有好企业家,就办不出好企业。30年来,首都企业家俱乐部牢牢把握为企业和企业家服务的宗旨,积极开展形式多样、丰富多彩的活动,推动企业改革发展,受到广大会员企业和社会各界的称赞。

二是有坚强有力的好领导班子。一个单位、一个部门的工作能否顺利推进、事业能否不断发

展，关键在于领导班子。首都企业家俱乐部30年来稳步健康发展，关键在于有坚强有力的好领导班子。尤其俱乐部主要负责人都是在大型企业担任领导、了解企业、熟悉企业、关心企业、爱护企业的同志，如俱乐部第一任理事长陈锦华、第二任理事长秦文彩和第三任理事长阎三忠。俱乐部一成立，就请在我国经济界、企业界享有很高声望、有优秀领导才能和经营特大型企业丰富实践经验、为我国改革开放和经济社会发展做出重大贡献的陈锦华同志担任理事长，这就奠定了首都企业家俱乐部得以持续发展的好兆头。陈锦华理事长明确提出，要努力为企业服务，改善服务方式，提高服务层次，把俱乐部办成企业家之家。俱乐部特别聘请中国经济界、企业界和教育界的老领导、老前辈、在社会各界和广大企业、企业家中享有很高声誉、受到人民敬重和爱戴的德高望重的袁宝华同志担任总顾问。宝华同志对俱乐部工作十分关心和支持，并提出要坚持服务宗旨，拓展服务领域，提高服务质量。可以说，俱乐部能有今天这样好的局面，是与老一代领导人打下的基础分不开的。在老领导的关心、支持和带领下，俱乐部坚持集体领导，日常工作和所有重大活动，都要共同商量，发挥集体智慧和力量都要向理事长或常务副理事长、主任请示汇报，这是俱乐部健康成长的组织保障。

三是有合作共事、共谋发展、相互包容的工作心态。干成事业、做好工作，心态至关重要。我从参加俱乐部的工作实践中，深深感到首都企业家俱乐部相比其他社会组

织有一项突出的优势，就是在30年奋进的历程中，形成具有鲜明特点的合作发展、相互包容的工作心态，能广泛吸纳有关部门领导、企业家、专家学者等社会各方面的智慧和力量支持和参与俱乐部活动，对增强俱乐部活力、提高服务层次、丰富活动内容，发挥了积极重要的作用。在加强俱乐部组织建设方面，俱乐部的组成以北京市和中央在京大中型企业和有代表性的企业为主，同时吸纳分布在全国20多个省市的39家外地企业，以及7家外资企业，4家港澳台企业。在增进联谊、丰富活动内容方面，俱乐部聘请了18位在经济体制改革、经济发展研究、文化教育等方面全国著名专家，组成专家委员会；聘请了60位科学技术、文化艺术、行政管理、报刊杂志等方面的部门主管、知名人士、表演艺术家作为特邀理事；聘请了33位在工业、商贸等行业企业担任董事长、总经理、厂长的同志为荣誉理事。在扩大服务领域、加强交流合作方面，俱乐部与河北、山东、浙江、广西等省、区的9个市、区、县人民政府签订了《战略合作框架协议》，与台湾中华经济区域战略发展协会和中华海峡两岸企业交流协会及香港国际投资总商会签订了《合作协议》。

四是有热心为企业和企业家服务的办事机构和专职工作人员。工作靠实，事业靠干，实干才能走在前列。首都企业家俱乐部30年来之所以越办越好、持续发展、享有美誉，一个重要而关键的因素是：有热心为企业和企业家服务、有实干精神的办事机构和专职工作人员。

俱乐部的办事机构比较精简，管理制度健全，工作效率较高。日常工作由宋志平主任、董玉麟常务副主任主持。俱乐部设有多个部门，不少人既是部门负责人，又是工作人员，甚至一人身兼数职。由于工作的联系，我对他们比较熟悉。尽管俱乐部活动较多、业务工作量大、联系面较广，但他们个个都能认真履行职责、尽心尽力、团结协作、勤奋工作，尤其对待会员企业和企业家如同家里人一样，服务真诚，热情周到。俱乐部能有这样一支实干、优秀的专职人员队伍，应当归功于领队常务副主任董玉麟的精心教导、带领有方。特别要提出的，董玉麟同志以身作则，把俱乐部的事情当作一项事业，尽职尽责，认真细致，呕心沥血，令人敬佩。董玉麟同志有许多感人事迹，如他在俱乐部工作这么多年，每天都工作到深夜12点以后才休息，甚至患病住医院仍惦记着工作；他对俱乐部历年的文件资料保存、整理，如同中央国家机关的档案管理一样，完整齐全，井井有条，看了令人折服。首都企业家俱乐部能有今天这样的业绩和美誉，董玉麟同志功不可没。

五是有深受企业家欢迎的丰富多彩的活动项目。俱乐部作为社会组织，其生命力在于开展活动。在服务企业家的工作实践中，不断开拓创新，组织开展了许多内容丰富、形式多样的活动。在服务企业家的工作实践中，不断开拓创新，组织开展了许多内容丰富、形式多样的活动。以2013年为例，全年共举办各种会议活动47次，参加活动的总人数达5300多人次；组织

举办会员单位领导聚会32次；走访会员单位95户次；接待会员单位领导和各界人士266批，编印俱乐部会刊《首都企业家》12期，刊登各类文稿707篇、彩色照片2100张；举办“国学知识讲座”6期。还有通过企业家诗书画院举办笔会、讲座、书画展，企业家摄影协会举办讲座、影展等文体活动，丰富了企业家的业余文化体育生活。特别是一年一度的“首都企业家论坛”是俱乐部的一项有品牌意义、最具特色的传统活动。自俱乐部成立以来，坚持年年举办，每年围绕党和国家的中心工作和战略部署，组织企业家、专家学者、政府有关部门的领导同志开展论坛活动，充分发

挥企业与企业、企业与社会、企业与政府之间的桥梁纽带作用，拓展相互之间的沟通联谊和交流合作，受到企业家的肯定、认可和欢迎。让我感到荣幸的是，先后在泰安、石家庄、聊城等市举办的多次企业家论坛，都安排我作论坛的闭幕讲话。最近，即2014年9月由德州市人民政府与俱乐部在德州市联合主办企业家论坛，也让我致闭幕词。我在闭幕式上是这样说的，这次论坛取得圆满成功，最突出地体现一个“好”字，概括地说，主要有6个“好”。我的概括得到大家的赞同，会场报以热烈的掌声。

作者简介 陈兰通，1938年1月出生于福建莆田。1962年清华大学毕业，1962—1982年历任技术员、工程师、科长、厂长等职。1982年任国家经委企业管理局副局长。1985年任国家经委委员兼企业管理局局长。1988年在国家经济体制改革委员会工作，任国家体改委委员兼企业改革司司长、国务院企业管理指导委员会办公室主任。1989—1999年任中国侨联副主席、党组成员兼机关党委书记。1999年至今，先后任第九、十届全国政协委员，中国企业联合会、中国企业家协会执行副会长兼理事长，中国侨联顾问、首都企业家俱乐部顾问。

慰问老山将士

北京汽车工程学会名誉理事长、首都企业家俱乐部副理事长 **郑焕明**



1986年下半年，我人民子弟兵为了捍卫祖国神圣领土，进行了一场悲壮的自卫反击战。同年10月，首都企业家俱乐部领导决定，派遣首都企业家慰问团赴老山前线慰问参加自卫反击战的全体将士。

10月29日，我奉命率领首都企业家慰问团一行15人，满载着首都企业家的深情厚意，飞赴云南前线慰问。我们还带上经济日报社总编辑范敬宜的亲笔题词。俱乐部理事长陈锦华、俱乐部主任徐孝纯亲自到北京机场为慰问团送行。

慰问团成员中，除了5位工业总公司团委书记外，大多是企业的主要领导人，如北京牡丹电视机厂党委书记裴有才、北京大碗茶（老舍茶馆）董事长尹盛喜等，俱乐部常务副主任宋希蓉、副主任李志贤随团前往。

慰问团由昆明机场乘汽车，携带两车慰问品向老山前线进发。首站抵达云南文山，在这里已经初步感受到老山前线战斗硝烟的味道。我们初步询问了老山前线有关情况和注意事项，做好了赶赴前线的精神和物质准备。特别是5位团委

书记情绪激昂，摩拳擦掌强烈要求到老山、者阴山的山头去慰问。

次日一早，慰问团乘车到达前线总指挥部。因为我们是全国第一个省市级慰问团，总指挥部按照省军级规格接待了我们，前线总指挥、成都军区副司令员马忠吕亲自接待了慰问团主要成员。马司令除了对慰问团及首都企业家表示感谢外，还向我们介绍了战事情况，并答应我们的请求，安排我们到老山、者阴山两个前哨的第一道战壕去慰问指战员。这时，有的部队同志建议我们把慰问品亲自送到前哨战士的手中，并告知我们猫耳洞的艰苦情况，使我们心中有了底数。

我们慰问团的全体成员，分乘两辆面包车急驰老山前线。团员们一路欢歌笑语，激情满怀，但当行至越军封锁线时，两辆车拉开距离，分别通过封锁线，顿时车里的气氛一下子凝重起来，鸦雀无声，人们的心也一下子提到了喉咙。通过封锁线后，团员们如释重负，又恢复了来时的激情。很快我们到达了最前线。我们拾坡而上，小心翼翼地在羊肠小道上行进，不敢越雷池一步，生怕踏在地雷上。我们深入到前线第一道战壕和猫耳洞慰问战士，并把慰问品送到他们手中。战士们非常激动，和我们紧紧握手拥抱，大家都感受到亲人的温暖。

随后，我们乘坐大卡车，爬行在泥泞的山路上。不久，我们到达了老山山顶，在作战工事里观看了战事实况录像，和指战员们进行了座谈，受到极大的震撼和鼓舞。北京牡丹电视机厂党委书记裴有才临时决定，向老山战士赠一台牡丹电视机。其他团员也都以不同方式表达了各自的心意。

在前线，我们还与兰州军区的飞虎团的指战员们进行了座谈，晚间又参加了刚换防的北京军区指战

员赴前晚会，亲眼目睹奔赴前线的指战员们宣誓出征、喝壮行酒的悲壮场面，心灵受到前所未有的洗礼和净化。我们还慰问了战地医院的伤病员和医护人员，并为他（她）们的革命精神所感染。

我们拜谒了麻栗坡烈士灵园。烈士们为了保卫祖国的边疆不惜献出自己宝贵的生命。他们长眠在这里。我们永远不会忘记他们，祖国人民永远不会忘记他们。

我们慰问了老山前线的后勤部门指战员，真切感受到后勤有保障，前方才能打胜仗的真谛。根据他们的工作情况，我当即表示赠予他们一辆B5121轻面载货车，以表达北汽人对前线子弟兵的一份情意。后来，他们派员来京提车，北汽人隆重举行了新车赠送仪式，现场气氛十分热烈。

11月10日，慰问团一行满载着前线将士的悲壮深情回到北京，向俱乐部领导陈锦华理事长等作了汇报，陈锦华对此次活动给予了很高评价。

第二天，俱乐部组织召开了赴老山前线慰问归来报告会，向俱乐部领导和首都企业界作了情况汇报，同时抒发了从前线将士那里激发出来的革命豪情。此外，慰问团成员还分别在不同场所举办了几十场赴前归来报告会，引起了很大反响，成为一次爱国主义教育的洗礼！

有鉴于此，俱乐部领导决定，邀请老山前线猫耳洞艺术团来京为首都企业界演出、报告，进一步加深军民团结如一人的浓厚情谊。军委领导杨德志、杨成武，北京市副市长陈昊苏等观看了演出，聆听了报告，给予了很高的赞誉。广大观众也为猫耳洞艺术团的精彩演出和动人心弦的报告所鼓舞，进一步增进了军民之间的真挚感情。

猫耳洞艺术团在京活动月余，他们深入企业、机关演讲、演出，激发了人们的革命情怀，更加密切了军民关系，对企业职工是一次生动的爱国主义教育，大大激励了广大职工的工作热情。

在其后很长一段时期里，俱乐部一直和相关部队保持着密切联系和交往，充分体现了军民团结一家亲！

献给首都企业家俱乐部 成立三十周年

郑焕明

三十而立忆当年，
回首标灯照旧颜。
企业腾飞觅战略，
神州崛起赏直前。
交流献宝励发展，
联动诗书慰尽欢。
水起风生循广道，
东来紫气映新天。

(2014年11月28日)

作者简介 郑焕明，1936年1月生于山东省高唐县。1962年毕业于山东机械工业学院机械系，同年分配到北京汽车制造厂工作。历任科长、副厂长、总工程师、厂长等职。1987年7月任北京汽车工业联合公司总经理。1991年调北京市人民政府工作，任经济技术协作办公室主任。现任北京汽车工程学会名誉理事长、首都企业家俱乐部副理事长、首都企业家诗书画院院长等职。

自幼喜爱诗词书法，在工作中笔耕不辍。1998年10月退休后，先后出版5本诗词集，其中《半世车缘》为国家图书馆收藏。不日即将出版《郑焕明诗书与珍藏书画集》，其“书法·奥运词”已为奥运会收藏并颁证。



编者按 2014年9月24日，习近平同志《在纪念孔子诞辰2565周年国际学术研讨会暨国际儒学联合会第五次会员大会开幕式上的讲话》指出：“孔子创立的儒家学说，以及在此基础上发展起来的儒家思想，对中华文明产生了深刻影响，是中华优秀传统文化的重要组成部分。”为响应习近平同志在这个讲话中提出的“研究孔子、研究儒学”的号召，本刊2015年开辟“李馆长谈儒学经典”专栏，邀请《国学是什么》一书的作者、中国作家协会会员、首都企业家俱乐部特邀理事、中国现代文学馆原常务副馆长李荣胜先生，对儒学的主要经典作一个深入浅出的介绍，为我们阅读儒学经典提供了一个知识含量很高的导读，引领我们走近儒学、了解儒学。



中国人的圣经

——《论语》

有人说：《论语》是孔子写的书，其实不是。孔子一辈子没有自己写过一本书。

为什么叫《论语》？

《论语》是在孔子去世几十年之后（大约公元前400年），由他的弟子和弟子的学生根据笔记和记忆加以整理汇编而成的书。全书用语录体的形式编纂，主要记载了孔子的言论和他所经历的一些事情，也记载了孔子一些学生的言论。全书涉及到孔子创立的儒学思想的方方面面，是研究孔子的思想和经历的第一手材料，也是研究儒家学说最重要的经典之一。应该说，《论语》虽然不是孔子所著，但它属于孔子。这一点是毫无疑问的。

为什么起名叫《论语》呢？汉代班固在《汉书·艺文志》中说：“《论语》者，孔子应答弟子、时人及弟子相与言而接闻于夫子之语也。当时弟子各有所记，夫子既卒，门人相与辑而论纂，故谓之《论语》。”翻译成白话是说：《论语》这本书，记录的是孔子应对弟子提问、回答当时的君王、世人的言论，以及孔子弟子们相互之间的言论，而这些言论都是从孔子那里学习和听到的。孔子已经去世，孔子的门人弟子相互拿出自己的

记录，共同分析评定，并编纂起来。所以就把这本书称为《论语》了。班固在这段话里讲清了为什么书名叫《论语》。班固认为：“论”就是“论纂”的意思；“语”就是语言、言论之意。当然，历史上还有其他解释，但都不及班固的解释一语中的。

《论语》传承至今，不是那么轻而易举的事。自从战国初年（大约公元前400年）成书以后，也仅仅是儒家教授学生的教材，仅仅是儒家的经典。在那个诸子百家争鸣的时代，不少思想家拒绝儒家，拒绝《论语》，甚至批评儒家的一些观点。从老子、庄子的书中就可以看到这样的情况。秦始皇统一中国后，依靠法家治国，先是“焚书”，后是“坑儒”。《论语》遭到灭顶之灾。到汉代，《论语》只流传下来三个版本。一本是当年鲁国人传授下来的，称为《鲁论语》；一本是当年齐国人传授下来的，称为《齐论语》；还有一本是汉武帝末年，修缮曲阜孔子故居时，在墙壁中发现的，因为是用大篆写的，因而被称为《古论语》。三个版本大体内容相同，但字数与分篇小有差异。直到三国时期，儒家学者何晏汇集三个版本及各家注解，作《论语集解》一书，这才是我们今天见到的最早的《论语》完整注本。

《论语》就在这本集解中完整地保存至今。

《论语》的核心内容

《论语》是一部语录体的著作，大约由500多段语录组成，总共15000字左右。

《论语》的编纂者将500多段语录分为20篇。我们通常把每段语录称为一章，全书500余章语录，最短的仅5个字，最长的也不过300余字。平均每章字数也只有20多个字。应该说，《论语》文字的隽永，语言的深邃，故事的简洁，都达到了长篇大论难以达到的高度与深度。今天，《论语》中很多言简意赅的成语，仍然朗朗上口，在人民大众中广为流传。比如：道听途说、患得患失、色厉内荏、温故知新、从心所欲、血气方刚、分崩离析、当仁不让、志士仁人、杀身成仁、人无远虑，必有近忧、己所不欲，勿施于人、饱食终日，无所用心、生死有命，富贵在天，等等等等。可以说，《论语》不仅是思想哲理的宝库，也是语言艺术的宝库，甚至很多语言就是价值观的直接表达。

《论语》一书的重要内容太多了！几乎包容了孔子全部的思想精华。换句话说，包含了儒学各个方面的理念和观点。《论语》的内涵之博大，是任何其他书籍都不能替代的。从教育与学习、人格与修养、行为与礼节、个人道德与社会伦理、日常行事与人生哲理，直至谈古与论今、为政与治国，有关人类社会的方方面面孔子都有极为精妙的论述，都有光耀古今的思想。这里，我们只能就孔子的一个重要思想——仁，做一个简单的解析。

孔子说的“仁”到底是什么？

有人统计过，《论语》500多章，其中五十九章提到“仁”，“仁”字出现109次之多。

为了弄清“仁”到底该如何解读，我们首先查阅相关的辞书。

《说文解字》是这样解释的：“仁，亲也，从二

人。”意思是：仁，就是亲密的关系，指两个人的关系。

《辞源》是这样解释的：“仁，古代一种含义广泛的道德观念，其核心指人与人相亲，爱人。不同的阶级、政治派别，有不同的解释。”

《辞海》做了两条解释。其一：“仁，仁爱。《庄子·天地》：‘爱人利物之谓仁。’”其二：“仁，儒家的一种道德规范。孔丘言‘仁’，包括恭、宽、信、敏、惠、智、勇、忠、恕、孝、弟等内容。”

《现代汉语辞典》的解释就比较简单了：“仁，仁爱。”

应该说，这些辞书对“仁”的解释是权威的，也是简单明了的。如果一定要寻找一个简单明了的解释，我更倾向于用孔子自己的话来解释这个含义广泛的儒家道德观念——仁。《论语·颜渊》中，“樊迟问仁。子曰：‘爱人（音：ài rén）。’”孔子的弟子樊迟向他请教，什么是“仁”。孔子回答说：“爱人。”孔子用两个字——“爱人”，把“仁”的核心理念告诉了弟子。可谓简单明了，切中本质。爱人，



可以解释为：爱护别人，也可以解释为：热爱周围的人。虽然“爱人”仅仅两个字，但却给我们透露了在孔子关于“仁”的概念中，包含的三个方面重要信息：

第一个重要信息是：孔子把“仁”定位在了人与人的关系上；

第二个重要信息是：孔子认定的“仁”就是“爱人”，首先是要有爱，向内修为自己，以产生爱心；向外实践仁德，把这种爱心奉献给别人；

第三个重要信息是：在孔子“仁”的概念中，视别人为人（而不是奴隶——孔子生活的时代正是奴隶社会即将解体的时代），是平等的人，值得爱的人。

讲到这里，我想起了我们敬爱的现代作家冰心先生。冰心先生为之写作一生的信念和座右铭是：“有了爱就有了一切。”冰心先生说的“爱”，是没有任何附加条件的，是人类的大爱。冰心先生“有了爱就有了一切”中的爱，与孔子“爱人”中的爱，是否有某种传承的关系呢？我认为有的。正是基于这样的理解，我们把孔子讲的“仁”，简单理解为“爱人”是可以的。

每个人都有两颗心

一颗心是爹妈给的，是肉体的心，叫真心，是一个人生命的原动力。另一颗心是后天的，被社会锻造而成，叫做良心，是人一生行为的总指挥。锻造良心最重要的营养就是孔子提倡的仁德之心、爱人之心。

“做人要有良心”，这样的理念在中国传承了几千年。在社会上道德底线不断被突破的今天，其实良心仍然深藏在亿万中国人的身体中。几年前：报纸上披露了这样一件事：

丛艳春是生活在吉林山村的一个农家妇女，她的丈夫因病常年卧床不起，唯一的儿子不但患有间歇性神经病，而且还是侏儒。为了治好丈夫的病，家里已经一贫如洗了。可现在她又心如刀割：家里唯一的那头老驴也要被拉上屠宰场了——就等着把这头驴杀掉



卖钱去给丈夫抓药呢。

杀驴的时候，当剖开驴的肚子时，一个硕大的肉球滚了出来，吓了人们一跳。杀了几十年驴的屠夫也没遇到过这样的事。后来，他们断定，那个从驴肚子里滚出来的东西就是传说中和“马宝”一样能够包治百病的“驴宝”。

丛艳春得到“驴宝”的消息传开了，附近方圆几百里的药材商走马灯似地来到丛艳春家，先是打探，然后就开始出价。可丛艳春显得异常的平静，面对络绎不绝的买家，她只是说了一句话：等我弄明白了再卖。

这时，为了能得到“驴宝”，那些商人们打起了争夺战。一开始，有人出价7千元，丛艳春笑着摇了摇头，人们以为她嫌价钱低了，于是价钱一直往上抬。到17万，可丛艳春还是不为所动。

在人们纷纷猜测之时，丛艳春又带着样品上路了。在这之前，她已经找了很多兽医以及县里的行家鉴定，但没有一个权威的结论。她于是又凑足路费，上了市区。临走的早上，一个商人出了40万的天价，惊得当地的老百姓目瞪口呆，可丛艳春坚持：我不能不明不白地糟蹋人。

经过市里多个专家的鉴定，真相大白：这“驴宝”只是驴身上的一种良性血管瘤，没有治疗疾病的价值。

这时的山村再次沸腾了，很多人骂丛艳春傻，你

去搞那些鉴定干吗，送上门的40万不要。可丛艳春非常坦然，面对四壁空空的家，她说：为了丈夫和儿子的病，我很想有钱，可我一定要弄明白，假如真的是宝，能治病，再卖不迟。我害怕稀里糊涂地害了人，那样我的良心上说不过去，会一辈子不安。做人，要对得起自己的良心。

这是一个普通农村妇女对良心的诠释，足以证明“良心”在中国社会的根深蒂固。今天我们学习《论语》，就是要守护好中国人的仁德爱人之心，守护好中国人的良心。

《论语》一书是一部发现人的经典

150多年前，时居德国的马克思创立了代表人类文明的最先进思想——马克思主义。马克思在研究了人类发展进化史之后，提出了一个著名论断：动物进化成人的最基本标志就是——人类学会了制造劳动工具。换句话说，也就是人与动物的根本区别在于：会不会制造劳动工具。这一论断的真理性是毋庸置疑的。但是，人类制造着劳动工具，站立起来，走出动物群体，其身上的动物性——即兽性与野性，是不可能瞬间消逝的。那么，站立起来的人类应该向着什么方向进化与发展呢？

2500多年前的孔子，研究了生活在地球东方华夏大地上的上古人类，以及上古人类留下的一切文化遗存，有了一个极为重大的发现——又一次发现了人——发现了人类进化与发展的方向，发现了文明人与野蛮人的根本区别。也就是说，孔子发现了：走出动物群体的人类，必须抛弃与生俱来的兽性与野性，走向文明，走向文明人。这是人类进化发展的必然方向，也是人类进化发展的必由之路。孔子的这一重大发现，全部记录在《论语》里，全部熔铸在孔子“仁”的思想之中。

孔子首先告诉了我们：什么是人？“仁者人也。”

孔子说：有仁德的人才可以叫做人。反之，没有仁德的人就不能叫做人。孔子这里讲的“人”，指的就是文明人。这是孔子对文明人所做的定义。

孔子还告诉了我们：什么是文明人的本质？文明人的本质就是“爱人”。恩格斯对于人的本质有一个极为精辟的论述。他说：“人的本质是社会关系的总和。”而远在2500多年前，孔子就用“爱人”概括了文明人的本质，并把“爱人”作为他“仁”的思想的核心。这是人类思想史上一个极其了不起的贡献。试想一下，如果全天下的人都能做到“爱人”，那么全天下不就成了“我爱人人，人人爱我”的人类大同社会了吗？这不就是全人类追求的终极目标吗？孔子的智慧太超前了！

我们说孔子发现了人，就是发现了人活着的价值。这个价值与动物活着的价值存在着本质的区别。时下有一句话很流行：“食色，性也。”意思是食欲和性欲，是人的本性，任何人都无法拒绝。其实，这是人与动物的共同的物质属性，也可以称为本能属性，或称为人的动物属性。然而，还有一个精神属性，则只属于人类。这就是2500年前孔子发现的——作为人类独有的精神属性——仁。仁所包含的内容，就是人活着的价值，也就是我们常说的价值观。孝、悌、忠、信，刚、毅、木、讷，恭、宽、信、敏、惠，仁、义、礼、智、信，己欲立而立人、己欲达而达人，己所不欲、勿施于人，克己复礼，等等等等，都是一个文明人的价值观。

只要人类身上的兽性与野性还存在，文明人的本质就不可能彻底实现，人类的进化与进步，就不能叫做完成，那么，孔子在《论语》中阐明的关于文明人的理念就不会过时；只要人类社会还存在自私与贪婪，还存在犯罪与战争，还存在不公平与不文明，那么，《论语》这部发现文明人的经典，就将以其独特的光辉继续照耀着人类，为人类指引着文明的方向。



慧侨国际谈出国

在改革开放30多年后的今天，中国对外联系空前紧密，对外投资、文化交流、出国务工、出国留学、出境旅游、移民定居的越来越多，且呈增长趋势。2015年，本刊开辟“慧侨国际谈出国”专栏，由俱乐部会员单位中唯一从事国际教育、文化交流、海外服务、海外移民等业务的上海慧侨投资发展有限公司供稿，以专题的形式，为有需求的企业和个人提供出国投资、交流、务工、留学、旅游、移民等涉外事务咨询服务，为读者当好参谋。



杨海若，上海慧侨投资发展有限公司总经理、慧侨国际首席出国服务专家，上海第一财经频道出国栏目特邀评论嘉宾。九十年代中期涉足出国服务行业，精通北美、欧洲、澳大利亚等多个国家和地区的国际教育、文化交流、海外投资、海外移居业务，积累了丰富的经验。

上海慧侨投资发展有限公司
出国热线：400-9201-666
官方网址：www.wisevisa.cn



科学规划子女的国际教育发展

2014年11月公布的《中国留学回国就业蓝皮书》有这样两组数据特别让人关注。

一组是巨量和不断增长的出国留学大军和回国就业大军：截至2013年底，我国各类出国留学人员总数达到305.86万人，有72.38%的留学人员选择回国发展；中国依然是在美国国际留学生最主要生源地，2013-2014年度在美的中国留学生增幅达到16.5%，总人数突破27.44万，连续第七年以两位数的速度增长。

另一组是不容乐观的回国就业学生的薪资状况：73.5%的博士生、86.6%的硕士生、88%的本科生月薪都在1万元以下；32.8%的博士生、40.86%的硕士生、47.74%的本科生月薪在5000元以下。

留学人员越来越多，大多数选择回国就业，回国之后大多数也处于毫无优势的薪资状况，甚至有很多由“海归”变成了“海待”，海外文凭笼罩的光环已经暗淡甚至褪去。其症结在于留学目标不明，缺乏长远规划，盲目追随留学大潮，致使学不对口、学无所为、学无所用、学艺不精，甚至虚度数载，仅仅换来个海外文凭而已。再加上近年来国内教育质量不断提升，留学生与本土毕业生的差距逐渐缩小，多方因素最终造成如此困窘局面。

慧侨国际建议关注子女国际教育发展的广大家长，宜提前做好规划。

一、什么是子女国际教育发展科学规划

子女国际教育发展规划是指根据子女的兴趣、性格和学业能力，综合家庭状况，做出科学的未来国际教育发展的方案，甄选适合的国家、学校、专业和未来发展方向等。为子女未来长远发展提前做好科学规划，避免盲目随波逐流。

二、做好子女国际教育发展科学规划的重要性

每一个希望子女留学的家庭都必须从子女未来的职业发

展出发来着手今天的留学规划。本文开首的数据或许已经让我们不再怀疑其重要性，下面这两个简单的公式，则彰显了我们是否做子女国际教育发展科学规划完全不同的结果，提醒我们切勿盲目留学，要谋定而后动，昨天的不同思路决定今天的不同结果，今天的不同方法注定明天的不同未来。

公式一：好的留学=正确选择+充分准备+精准执行=学有所乐+学有所为

公式二：不好的留学=过度投资+盲目努力+仓促行动=学而不乐+学而无为

留学没有最好，只有最合适。这就和买鞋一个道理，是否适合自己只有自己最清楚，切不可削足适履。每一个人都是个性的，留学方案也一样，最合适的，才是最好的。

三、如何做好子女国际教育发展规划

1. 拥有正确的理念

在留学之前，慧侨国际建议每位家长和留学子女都应该端正理念，只有拥有正确的理念，才能依此做出正确的行动指南和执行方案。

我们建议每位家长和子女应该拥有如下八大理念：

- (1) 正确的选择比盲目努力重要，做好第一步的选择尤为关键，方向不对，努力白费；
- (2) 每一个留学亦是生活，独一无二，切勿盲目跟风；
- (3) 留学不能标签化/定义化；
- (4) 留学是一个很个性化的事，适合自己最重要；
- (5) 充分调研专业精华和优势，理论联系实际；
- (6) 找对合适你的大学，适合自己的专业和学校特色；
- (7) 清楚最终的职业目标，是创业还是研究等；
- (8) 留学收益全凭自己决定，将留学的宝贵经历当作未来发展的重要基石，学到真正有用有益的知识，并转化成独特竞争力，而非仅为一纸文凭。

2. 正确认清自己

留学首先要认清自己，认清自己的性格、品质、学业能

力、未来发展的期盼和方向，认清自己的家庭状况，廓清自己的优势和劣势，全盘了解之后再作出最适合的决断。我们建议每位留学的家长 and 子女问自己如下几个问题，并尽可能详实地列出来：（1）你有什么样的个性？（2）你有什么样的潜质？（3）我的兴趣可以成就我什么样的职业未来？（4）我适合做技术还是和人打交道？（5）我是否适合创业？（6）我的学习优势和短板在哪里？（7）我的职业方向和瓶颈在哪里？

相信您在问完自己这几个问题并作出尽可能详尽的回答之后，您对自己已经有了比较准确的认识和定位，以此基础作出的留学判定会更加明智。

3. 先进科学规划系统辅助

除了以上留学准备之外，慧侨国际建议家长和子女能够咨询专业的国际教育发展规划机构，借助最先进的职业发展规划系统来作出更加直观的测评。现在最先进的职业发展测评系统是应用美国哈佛大学和南加州大学行为科学研究成果而研发。这一专业的测评系统主要基于对于学生的三个方面进行测评：自然本我特质；学习优势风格；兴趣特长方向。便于全面而直观地了解学生整体状况，并做出更加科学的教育发展规划方案。

四、给子女一个世界而不仅仅是一个文凭

先从两个案例的比较来看下拥有国际身份对于子女未来发展轨迹的重要影响吧。

【案例一】

卞先生的女儿明尼苏达大学会计专业毕业，大四时候凭借优秀的成绩、过硬的语言和良好的实习机会拿到了4份工作通知，但是在各家公司HR回复手续的时候都碰到了同样的问题，公司无法给她办理H1-B工作签证，更别说绿卡了。虽然最后也还算幸运，入职了全球四大会计师事务所，但是卞先生最近十分发愁，因为女儿4月刚刚递交了H1-B申请，所面对的是与全世界的申请者一同抽签。2014年总共有17.25万名申请者申请8.5万个名额，中签率不足50%，而今年申请名额更是爆满，超过了23.3万申请者。等待抽签结果的卞先生焦急万分，假如抽签未中，女儿只能归国。即使中签，还要等待5-7年才能获得绿卡。5-7年间又会发生什么，最后能否获得绿卡，卞先生只能走一步算一步。

【案例二】

张女士的孩子非常优秀，就读于美国名校，所学的市场专业在美国大学排名前十。在孩子就读高中的时候，张女士就已经办理了美国移民。在申请美国大学的时候，因为拥有美国绿卡，张女士的孩子申请的学校相较其他同学好了很多。孩子在毕业后顺利得到多家知名公司面试机会，最终被美国一家著名公司录用。经过多年的历练，张女士的孩子选择了自己创业，经常在中美两地穿梭，生意做得如鱼得水。而他孩子的好多同学还在申请绿卡的道路上苦苦等待和挣扎，失去了很多机会。张女士才非常庆幸她当初的选择。

以上两个案例只是一个缩影，其实这样的案例很多。为什么国际身份对于子女未来的教育发展会有如此巨大的影

响呢？慧侨国际为大家深入解析如下：

1. 留学容易，就业不易

俗话说：花钱能办的事都不算事儿。而留学就是花钱的事，但就业则不是花钱能解决的。以美国为例，实际上，2013年美国平均失业率是7.4%，雇主优选公民和绿卡持有人是不争的事实。没有国际身份，要想在海外获得就业机会难度极高，这也是大多数人选择回国就业的原因。

而没有提前科学规划的留学生回国就业也并不那么乐观。因为专业不符合自己性格和兴趣，对学习没有太多的动力，因为没有国际身份，所以在国外难以找到好的实习和工作机会，更遑论积聚国际工作经验等等，这些原因都使得留学生近年来相较本土毕业生毫无竞争力，薪资平平也就不可避免。

2. 就业不易，绿卡更难

以美国为例，留学生毕业之后，需要先申请H1-B签证，并在通过甄选后申请获取美国绿卡。而2016财年应该说是H1-B申请最难得一年。美国移民局4月8日发布公告称，2016财年共收到将近233000个H1-B工作签证申请，较2015财年的172500个多出了将近1/3。

分析近10年数据可以看出，在每年65000个非高学历配额中，除去智利和新加坡两个协约国的7000名配额外，只有58000名配额可供其他国家申请。而印度人因其语言和技术优势，占据了其中的大部分名额。中国留学生的中签率不足10%。

即使幸运地申请到H1-B工作签证，如果要转绿卡还需要考虑雇主担保和排期两个因素。提供担保不是雇主的义务，如果雇主不提供担保，那就得一直拿工作签证。通常工作签证最长有效期为6年，一般一次有效期3年居多。实际上已经有很多拿了五六年工作签证还没有雇主担保，现在回头办理投资移民的案例。即使顺利获得了雇主担保，在抽签拼人品的情况下，等六七年也很正常。

3. 未雨绸缪，时不我待

以目前递交投资移民申请排队人数超过1万多人，NVC开始出现排期的情况下，从递交申请到最后获得签证没有两年半以上是不大可能的。所以慧侨国际建议，在条件允许的情况下，不妨考虑全家申请美国移民，给孩子未来一个保障！在中国，海归已经是普通的人才，没有显著的职业竞争优势；在美国，本土人才资源丰富，中国留学生找到工作留下来的难度日益提升。慧侨国际提醒每位家长郑重考虑这个问题：送孩子海外求学，是给他一张文凭，还是给他一个世界？

慧侨国际认为：在留学的同时或提前给孩子一个国际身份，不是为了让孩子留在美国或者其他国家，而是为了走向世界。既要给孩子一张值得骄傲的文凭，更是给孩子一个自由的世界。如今国家如此重视留学，大力推进更多学生留学海外，开拓眼界，就是因为中国未来需要这样胸怀世界、拥有国际化眼光和发展思路的人才。另外，对于孩子个人来说，人生最大的快乐，莫过于拥有选择的自由，和喜欢的人喜欢的地方和喜欢的时机，一起做快乐有意义的事。



韩博士健康信箱



韩小红，原解放军总医院（301医院）肿瘤内科医师，2001年毕业于德国 Heidelberg（海德堡）大学，获医学博士学位。现任慈铭健康体检管理集团总裁。中央统战部党外知识分子建言献策小组医药卫生联络员、欧美同学会常务理事、北京市政协委员、北京市工商联常委、北京市健康保障协会会长、卫生部《健康体检服务管理办法》专家委员会委员、中国医师协会医师健康管理与健康保险专业委员会委员、首都企业家俱乐部常务理事。

走近私人医生 24

四“丫” 第二心脏（上）

问：什么是四“丫”？

答：“丫”在《辞海》中释为像树枝的分叉。“丫”源于《正字通·丨部》：“凡物又分者皆曰丫”。

人类是由海洋单细胞生物进化而来。如果将所有生物的体干比作树干，其分叉后的末端枝杈就叫做“丫”。人类和所有上岸后进化的哺乳动物几乎都具有一个爬行的共性——有四肢且末端都有分叉即“丫”。人类的脚丫因为一直和大地亲密接触被称为“丫”。人类的手在进化之中离开了地面，所以就远离了“丫”的称呼，被文明地称作手“指”。

2002年，在悉尼召开的由世界卫生组织、诺贝尔奖委员会、美国航天局等单位主办的第九届全球生命医学大会上，组织者让与会全球顶级生命医学专家各自勾勒未来100年，人类应该怎么生活。答案惊人地一致：最适合健康的“吃”是没有任何添加剂，没有任何加温烹调的瓜果叶籽；最适合健康的“住”，是没有空调的冬暖夏凉的山洞；最适合健康的“穿”是纯天然的树叶草藤编织的衣物；最适合健康的“行”是回归四肢爬行。“回归四肢爬行”既是一种回归自然回归远古的健康理念，也是一种方便易行的可操作的健身方法。

在人类现代化的进程中，健康与非健康生存方式的博弈，越来越在大方向上回归自然回归本真。四“丫”爬行及类爬行的四“丫”抵抗地球引力的原位触地腾跃动作——俯卧撑，越来越被重视被普及。演员濮存昕就是“回归四肢爬行”和俯卧撑的倡导者践行者。他幼时得了“小儿麻痹”，少时在一家优秀骨科医院得到优秀专家的矫形手术。但他之所以能战胜残疾事业有成的另一大功劳要归于他自己持之以恒地锻炼身体。他每天早上第一件事和晚上最后一件事都是锻炼身体。他从每天坚持的“回归四肢爬行”与俯卧撑之中，收获了四“丫”亲密接触大地的健康福报。

问：为什么说四“丫”是第二心脏？

答：现代医学从解剖生理学的循证研究之中证实，脚离心脏最远。因此，脚部特别是脚丫尖端血液回流心脏的里程最为漫长，如果没有足够强健的循环能量与耐力特别是优秀的微循环能力，血液就很难顺畅地流回心脏。因为从心脏连接肺动脉吐故纳新后的血液最终是通过微循环实现代谢使命的。

手脚冰凉是微循环不好的典型症状。“四肢厥冷”是病情危重的四“丫”信号。而“十指连心”不仅仅指的是“疼”，更揭示着手“丫”末端微循环与心脏的密切关系。

百病之源微循环。人的衰老、疾患都与微循环功能障碍息息相关。通达健硕的微循环功能是保证体内重要器官执行正常功能的首要前提。这是世界医学界公认的学说。

我们身体里有如同大大小小的河流一样的血管。刚刚伸出心脏的动脉血管挺粗的，以后越来越细，最后更细的毛细血管，称作微循环。微循环血管直径仅8~200微米之间（头发丝为150~200微米），全身微血管大约300亿根以上，一个成年人所有动脉静脉血管和微循环里的毛细血管总长度约15万公里，可绕地球两周半。这条纵横交错的血丝网络的生命长河，是一个奇妙的人体微观世界。这个世界直接关系到人的生命质量的高低。生命的死亡，表像为大脑坏死或心脏停止跳动所致，但深层追究皆因微循环衰竭所致。我们的微循环的微动脉毛细血管与微静脉毛细血管在末梢相接后，再按相反的顺序由毛细血管，再到较粗的静脉血管，又回到心脏。人体内的血液就是在动静脉血管里的流动末梢循环里吐故纳新。俗话说：微循环通畅，中风“断档”；微循环好好，心梗少；微循环健壮，长寿有望。所以，我们说四“丫”是第二心脏，就是从微循环理论的科学循证出发，从“四丫是第二心脏”的理念出发，防微杜渐，未雨绸缪，见缝插针，锻炼先行，管理好我们的血脉经络肌肉骨骼，达到营血畅脉、通经活络、训练肌肉、强健骨骼的生命目的。

我们中国微循环的理论研究与临床研究国际前沿。中国医学科学家修瑞娟在上世纪80年代，向世界医学界首次描述了微血管自主节律性运动在人体内的动态变化及其与患者病情转归之间的关系。首次提出“微循环对组织细胞海啸式灌注”新理论，否定了当时世界上流行的“田园式灌注”的推论，被评为“1983年世界十大科技进展之一”，并被世界誉为“修氏理论”。修瑞娟由此成为世界医学史上第一个以中国人姓氏命名医学理论的医学专家。

既往，国际微循环领域一直沿用田园式灌注的推论，认定微循环毛细血管的血液因为血管越来越细，流动会越来越慢，就像涓涓小溪渗入田野那般越往后越无力。修瑞娟研究的海涛式灌注新理论，证

实了一个真理：我们的微循环就像一浪一浪的海涛冲击海滩一样间隔有时、强劲有力。

修瑞娟深入临床一线，首次对58例爆发性脑膜炎患儿甲皱微循环变化进行了昼夜连续动态研究。她终于发现了一个之前世界医学界从未发现的现象：当患儿病情危重时，显微镜下竟找不到一支微血管。她从患儿指尖微循环衰竭断定儿童死亡的主要原因，是脑部微循环障碍导致的中枢缺血缺氧。在世界上首先找到了流脑患者微血管自律运动的类型和规律。不久，一种治疗流脑可以扩张血管和抑制微血管痉挛的特效药物“山莨菪碱”问世了。它可以使微血管管中的血流由静止变流动，流速由慢变快，大大改善了治疗效果，使流脑患者病死率由原来的66.9%下降到12.4%。

微循环的研究从此对世界医学发展产生重大影响。一些现在难以治愈的心绞痛、心肌梗塞、脑血栓、脉管炎、哮喘、慢性支气管炎、糖尿病及癌症、艾滋病等，都正在或可能在微循环领域取得重大突破。修瑞娟微循环动力学的基础研究贡献，在临床治疗中不断推进。越来越多的临床医生修正了既往“灌注式推论”的思维定式，认识到人体微循环不像大循环那样只是简单的灌溉式灌注，人体微循环有自身主宰的独特的节律运动，这种节律运动就像大海里的浪涛一样，一波接着一波，而对组织和器官的最后一波，才是最有力的，就像海涛翻起的白沫一样。依据修瑞娟微循环“海涛理论”，如果一个人发生急性脑缺血或心脏缺血时，一旦注入能改善微循环障碍的血管活性物质，血液就会像海涛一样，因突发性冲击而激活。

从此，依据“海涛理论”，医学界一直将手指末端微循环的血氧饱和度作为判断重症患者病情的重要依据。

最近，微信上有一篇“你见过这样的手吗”的文章催人泪下。文章附有一位雪域高原边防战士双手的特写照片。这是一双长年坚守在世界屋脊青藏高原海拔5000多米哨所的中国军人严重缺氧的“高原手”：指关节变形，手指与指尖皮肤粗糙皴裂淤紫，指甲扁平凹陷。这里的空气含氧量仅为平地的四成，昼夜温差30多度，几乎长年冰雪交加，最高巡逻点为5492米。正常走路即为平地负重20公斤跑步的状态。有一位从北京挂职去的军医上山第一天，食指尖夹上血氧饱和度测量仪后即显示下降为86，而上去前是99。心率也从每分钟70次上升为125次。官兵们每天都要吸氧，以对抗高原反应之中最要命的肺水肿、心脏病、高血压等。而对“高原手”，军医每天都要在官兵们的食指尖夹上血氧饱和度测量仪记录微循环缺氧程度，这也是军医由此观察诊断病情的重要依据。

修瑞娟的微循环诊断治疗理论与祖国医学淤生百病、活血化瘀的病理治则殊途同归。祖国医学早有“百病从寒起，寒从

脚下生，人老腿先老”之说，并认为连接人体脏腑的十二个经络有一半起止于脚，约有66个穴位是在脚上。足底反射学说以中医经络学和生物全息反射学为理论依据，认为脚与手与耳朵一样，都是人体的一个缩影。足底人体内脏器官的反射区，足底的反射过程，是通过人体经络传导完成的。如果我们的脏腑有病，就会在大脑皮质层形成一个病理兴奋灶，使兴奋冲动传达到足部反射区，形成另一个兴奋灶。也就是说，人体病变可以在足底穴位出现反应，好比“雨前风”，能在一定程度上预示人体健康状态。

而我们每个人的手握拳之后就是我们心脏的大小。我们的手部和足部一样，布满了与人体器官紧密相连的经络穴位。约有99个穴位或区域是在手上，还有6条经络循行与全身各脏腑组织、器官沟通，可反映全身五脏六腑的健康状况。当身体某个部位发生异常，手掌的相应部位也会发生变化。手就像一面镜子可以随时看。“照镜子”——观察手的气、色、形的变化，可以及时了解器官是否健康。

依据修瑞娟的微循环原理，可通过握拳5秒测试心脏血管是否健康。我们先紧紧握拳，如果将紧握的手松开后，3-5秒内手掌变得发白的颜色马上消失，说明心脏血管弹性很好，如果指尖也很快变红、温度也马上恢复即说明血压也好。但是，如果发白的颜色要5秒以上才能恢复，说明微循环提示我们的大血管弹性不够好，应该考虑是否有动脉硬化以及心脏泵血功能的问题，如果指尖变红时间延长、手指发凉应考虑血压是否异常。这个握拳测试是因为紧握拳后会压迫到手掌的血管，这样强力挤压的动作会阻断血液系统流通，因此手掌会变成白色(缺血)。当松开后，变白的手掌和指尖能很快恢复血色，提示我们的心脏和血压是正常的。这个握拳测试，充分说明了修瑞娟的微循环一浪一浪的海涛冲击充盈理论。

敬请关注下一期《韩博士健康信箱》——《“Y”第二心脏(中)》。



背景链接

慈铭奥亚健康管理医院首创“深度体检”健康理念，建构深度体检及后续医疗绿色通道。将健康养生养护融入到全面生命健康管理服务体系之中，特设九大医学中心：深度体检中心、中医医学中心、口腔医学中心、心理医学中心、营养医学中心、运动医学中心、抗衰老生命医学中心、国际会诊中心、自然疗法中心。由私人医生从身体、心理、社会三方面制定个性化深度体检方案，并依据体检结果开出终身动态健康处方。



慈铭奥亚健康管理医院
CIMING AYOYA HEALTH MANAGEMENT HOSPITAL

会所地址：北京市朝阳区北苑路91号院（慈铭大厦） www.cimingaoya.com
健康顾问：窦青 13426163820 010-59658858

俱乐部召开2015年第一次信息员会议

会议对2014年度优秀信息员进行了表彰

4月22日，首都企业家俱乐部2015年第一次信息员会议在首钢鲁家山龙世源度假村召开。俱乐部特邀理事杨鸿问、俱乐部常务副主任孙桂华以及来自50余家会员单位的信息员出席了会议。

会上，俱乐部常务副主任孙桂华向各位信息员通报了俱乐部近期工作和人员调整情况，介绍了近期活动安排，对信息员工作提出了要求。会员部部长刘继成宣读了《首都企业家俱乐部关于表彰2014年度优秀信息员的决定》。会议对评选出的52位2014年度优秀信息员进行了表彰并颁发了证书。

会上，杨鸿问教授作了简短的讲话，对大家关心的国际形势问题作了言简意赅的介绍和评述。

会上还举行了信息发布。北京华财会计股份有限公司、北京蟹岛集团两家会员单位进行了信息发布。

会前，俱乐部组织信息员参观了位于门头沟区的首钢生物质能源项目。大家对首都生态文明建设中废弃物处理取得世界领先的成就印象深刻。



2015年第一次信息员会议会场。



会前，信息员们在首钢生物质能源项目进行参观。

首都企业家俱乐部 关于表彰2014年度优秀信息员的决定

按照2014年3月首都企业家俱乐部下发的《关于开展首都企业家俱乐部优秀信息员评选表彰活动的通知》中所规定的优秀信息员评选条件，经俱乐部对信息员2014年全年工作的考核，评选出以下52位同志为2014年度优秀信息员，予以表彰。

2014年度优秀信息员名单（按姓氏笔画排列）：

于 艳	泰安市泰山工程机械股份有限公司	吴小黎	易汇资本（中国）融资租赁有限公司
马志成	北京国际信托投资有限公司	张 文	胜利油田森诺胜利工程有限公司
王 涛	中国中建设计集团有限公司	张建伟	绍兴县唐宋酒业有限公司
王 瑞	北京日上工贸有限公司	张晓莉	北京中汇国际保险经纪有限公司
王玉华	北京门窗发展有限公司	陈 燕	北新集团建材股份有限公司
王仲林	北京北汽出租汽车集团有限责任公司	苑 莉	强强北京国际商务酒店有限公司
尹 湘	北京金五星商贸集团公司	金 帼	北京慧谷兴迪电子技术有限公司
艾咏梅	北京石景山游乐园	周 悦	首创钜大有限公司
史寒冰	中扶建设有限责任公司	周建华	北京银行股份有限公司
冯 军	北京饭店	郑钟宇	中国远洋运输(集团)总公司
巩伟赤	北京铁路局	单 越	北京市海拓律师事务所
师五军	河北豫旺北创防水材料有限公司	郎 成	四川沱牌集团有限公司
朱雯飞	北京光华纺织集团有限公司	孟惠忠	中祥投资有限公司
任玉鹏	北京航星机器制造公司	胡 波	慈铭健康体检管理集团有限公司
刘 畅	北京瀚海京盛技术发展有限公司	胡士超	北京新发展集团有限公司
刘平和	人民日报社大业影视传播有限公司	秦德淑	北京信亦达隆科贸有限公司
刘依依	中国全聚德（集团）股份有限公司	聂 颖	中国水利电力对外公司
安泽京	北京市大碗茶文化发展有限公司	柴方明	北京鹏宇兄弟国际贸易有限公司
孙友伟	北京星牌集团	黄桂林	北京国联兴业知识产权代理有限公司
孙若林	河北易水砚有限公司	黄普山	北京市地铁运营有限公司
李 缤	中国北京同仁堂（集团）有限责任公司	崔 岚	北京东来顺集团有限责任公司
李 静	贵州省特需商品供应公司	董春颖	北京北仪创新真空技术有限责任公司
李 鑫	北汽福田汽车股份有限公司	董爱军	北京歌华文化发展集团
李邵晶	北京北开电气股份有限公司	舒 平	北京华财会计股份有限公司
李晓斌	华龙旅游实业发展总公司	曾 艳	北京北辰正方建设集团有限公司
杨继东	北京华普产业集团公司	鞠 莹	中诚鼎力国际拍卖（北京）有限公司



4月份俱乐部活动

纪事

1 4月8日下午，俱乐部原常务副主任董玉麟、常务副主任孙桂华、会员部部长刘继成前往中国科技馆，拜会了俱乐部特邀理事、中国科技馆原馆长王渝生和中国科技馆党委书记殷浩，介绍了俱乐部工作情况，商谈了有关合作事宜。

2 4月14日上午，俱乐部常务副主任孙桂华前往中国建材集团拜会了俱乐部常务副理事长、主任，中国建材集团党委书记、董事长宋志平。孙桂华简要汇报了俱乐部的近期工作，宋志平对俱乐部工作作出明确指示。

3 4月16日上午，俱乐部副理事长、企业家诗书画院院长郑焕明到俱乐部与俱乐部常务副主任孙桂华研究诗书画院有关工作，并商谈关于以企业家诗书画院名义参加“铭记历史·珍惜和平”纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利70周年书画创作活动事宜。会员部部长刘继成等参加。

4 4月17日上午，俱乐部常务副主任孙桂华、会员部部长刘继成前往北京汽车工业集团，拜会俱乐部副理事长、北汽集团党委书记、董事长徐和谊，汇报了俱乐部有关换届工作，商谈了相关合作事宜。

5 4月20日上午，俱乐部原常务副主任董玉麟、常务副主任孙桂华到中国建材大厦陪同俱乐部常务副理事长、主任，中国建材集团党委书记、董事长宋志平会见广西梧州市市长朱学庆，商谈有关合作事宜。

6 4月20日下午，俱乐部副理事长、企业家诗书画院院长郑焕明、会员部部长刘继成等，前往北京宝盈轩书画院艺术研究院，与该院副院长阎继云商谈关于参加“铭记历史·珍惜和平”年书画创作

活动事宜。

7 4月21日上午，俱乐部常务副理事长张家仁到俱乐部现场办公，听取了俱乐部原常务副主任董玉麟、常务副主任孙桂华关于近期工作汇报后，作出三点指示：一是俱乐部人员调整后，内设机构体现了管理更高效，更合理。各项工作交接后，要抓紧建章立制；二是要把当前换届和30周年庆祝大会准备工作做细抓实；三是要考虑今后俱乐部活动如何开展问题。

8 4月22日，俱乐部召开2015年第一次信息员会议，50余名信息员参加。俱乐部常务副主任孙桂华主持会议并通报了俱乐部当前工作和下步工作任务。会议表彰了2014年度52名优秀信息员并颁发了《荣誉证书》。俱乐部特邀理事杨鸿问与会并讲话。北京华财会计股份有限公司、北京蟹岛集团作了信息发布。会议期间还组织信息员参观了位于门头沟区的首钢生物质能源项目生产线，会后还组织了联谊活动。

9 4月28日下午，俱乐部副理事长、副主任，北新集团建材股份公司董事长王兵到俱乐部与常务副主任孙桂华研究工作。

10 4月29日下午，俱乐部副理事长单位，新加坡吴德南集团董事局主席助理侯隽或到俱乐部会见俱乐部原常务副主任董玉麟、常务副主任孙桂华，商谈了相关合作事宜。

11 4月30日下午，俱乐部常务副主任孙桂华前往会员单位首钢总公司，拜会首钢总公司党委书记、董事长靳伟，汇报了俱乐部换届工作，商谈了有关合作事宜。

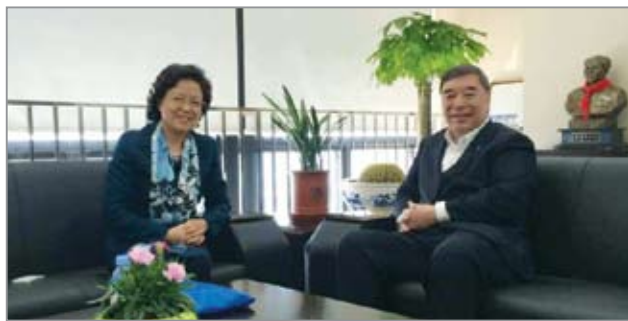


剪影

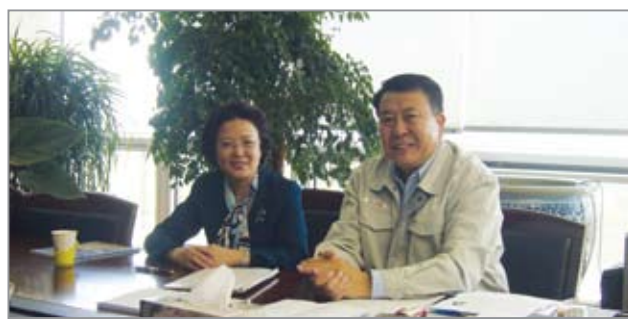
4月份俱乐部活动



4月21日上午，俱乐部常务副理事长张家仁到俱乐部现场办公，听取了俱乐部原常务副主任董玉麟、常务副主任孙桂华关于近期工作的汇报，并作具体指导。



4月14日上午，俱乐部常务副主任孙桂华前往中国建材集团拜会了俱乐部常务副理事长、主任，中国建材集团党委书记、董事长宋志平。



4月17日上午，俱乐部常务副主任孙桂华拜会俱乐部副理事长、北汽集团党委书记、董事长徐和谊，汇报了俱乐部有关换届工作，商谈了相关合作事宜。



4月16日上午，俱乐部副理事长、企业家诗书画院院长郑焕明（左二）到俱乐部与俱乐部常务副主任孙桂华研究诗书画院有关工作。



4月29日下午，俱乐部副理事长单位，新加坡吴德南集团董事局主席助理侯隽或（中）到俱乐部会见俱乐部原常务副主任董玉麟、常务副主任孙桂华，商谈了相关合作事宜。



北京市阀门总厂(集团)有限公司
BEIJING VALVE GENERAL FACTORY GROUP CO.,LTD

北京市阀门集团 召开2015年全国销售会议暨表彰大会

2015年3月18日，北京市阀门总厂（集团）有限公司隆重召开“2015年全国销售会议暨表彰大会”。陈金普董事长首先代表集团公司作了《乘势而上奋力开创北阀集团加速发展新局面》的工作报告。报告全面回顾总结了2014年的工作成绩，阐述了2015年集团公司发展的总体思路和目标任务，并对全年重点工作进行了部署；陈金普强调说集团公司的发展改革管理机制经过几个月的实践证明是成功的，效益也是明显的；集团公司的改革势必会给大家带来更长远、更受益、更合理的局面；今后集团公司领导团队责任更明确，工作态度更主动。陈金普指出，2015年是集团公司各项工作全面提速的一年，销售是龙头，技术是核心，生产是灵魂，质量是生命，服务是保障，相信在集团公司的统一领导下，团队合作更加突出，管理水平再上新台阶。最后，集团公司对2014年度销售精英进行表彰和奖励。

会议要求全体销售精英，强化重点项目推进，力争突破市场瓶颈，抢抓新机遇，迎接新挑战，实现新作为。



北京市阀门集团董事长陈金普先生在会上作重要讲话



集团公司对突出贡献的销售精英予以表彰和奖励



集团公司董事长陈金普带领全体销售人员参观厂区



集团公司领导与全体销售人员合影留念



北京市阀门总厂(集团)有限公司

BEIJING VALVE GENERAL FACTORY GROUP CO.,LTD

北京市阀门总厂(集团)有限公司,前身是北京市阀门总厂,成立于1952年,系中国机械工业部制造高中压阀门及蒸汽疏水阀的重点骨干企业。

北京市阀门总厂有60多年的阀门生产历史,现有员工1100多人,拥有自己的阀门研究所,从事新产品、新技术、新工艺研究和开发,目前设有标准信息室、特种阀研究室、通用阀研究室、阀门工艺研究室和技术资料档案室等。在研发团队的86名员工中,有12名高级工程师,60名工程师,其中还有全国阀门标准化技术委员会委员,中国阀门协会专家委员会专家委员,被北京市认定为阀门技术研发中心。设计研发生产的各类不同规格的阀门包括球阀、闸阀、截止阀、止回阀、蝶阀、疏水阀、低温阀等,其主要规格为:尺寸:DN50-DN4000,2"-160",工作压力:CL150-CL4500,温度:-196℃~800℃,材料:铸铁、碳素钢、合金钢、不锈钢、双向不锈钢、蒙乃尔、因科镍合金等,操作方式:手动,齿轮驱动,电动,气动,液动,电液联动,自动等,设计标准:API,ANSI,GB,DIN,BS等。这些阀门广泛应用于石油炼化、天然气输送、化工、电力、冶金、城建等重要领域。

北京市阀门总厂全面贯彻质量管理和质量体系,最早通过ISO9001质量体系认证、环境、职业安全健康认证、API-6D认证、API-6A认证、API607防火证书、CE认证和国家质检总局TS压力管道元件制造许可证、俄罗斯GOST-T认证、RNT认证等。并已成为中国石油天然气集团公司、中国石油化工集团公司、伊朗国家天然气集团公司,伊朗国家石化公司等单位合格供应商。



ISO 9001

CU-TR

GB/T 28001

API-6D API-6A

TS 认证

ISO 14001

CE

更多精彩
扫一扫



手机网站



微信公众平台

销售热线: 010-89283800

传真: 010-89283811

邮箱: bvmc@bvmc.cc

网址: www.bvmc.cc

地址: 北京市大兴区庞各庄镇绿海路3号